

Osservatorio sul mercato del lavoro nel settore turismo

XVII rapporto



FEDERALBERGHI

in collaborazione con





OSSERVATORIO SUL MERCATO DEL LAVORO NEL SETTORE TURISMO

XVII RAPPORTO

2025

INDICE

Premessa	5
1 Il quadro generale dell'occupazione	7
2 L'occupazione nel turismo: i dati nazionali	9
2.1 La consistenza di imprese e lavoratori	9
2.2 I lavoratori dipendenti per classe di età	10
2.3 I lavoratori dipendenti per genere	11
2.4 Le categorie di lavoratori	13
2.5 Le tipologie contrattuali	14
2.5.1 L'apprendistato	16
2.5.2 Il contratto a termine	16
2.5.3 Il lavoro intermittente	19
2.6 I lavoratori stranieri	20
2.7 La stagionalità	20
2.8 Giornate retribuite e retribuzioni	22
2.9 La dinamica nel periodo 2023-2024	26
3 I dati settoriali	32
3.1 La consistenza di imprese e lavoratori	32
3.2 I comparti e le fasce di età	33
3.3 Le categorie di lavoratori	33
3.4 lavoratori intermittenti	35
3.5 Il lavoro a tempo determinato	36
3.6 L'orario di lavoro	38
3.6 I lavoratori stranieri	39
3.7 La stagionalità	40
3.7.1 Ricettivo	42
3.7.2 Pubblici esercizi	43
3.7.3 Intermediazione	44
3.7.4 Stabilimenti Termali	45
3.7.5 Parchi divertimento	46
3.8 Le retribuzioni	47
3.9 L'evoluzione nel periodo 2023-2024	53
3.10 I sotto-comparti	58
4 I dati territoriali	61
4.1 La consistenza di imprese e lavoratori	61
4.2 Il profilo del lavoro dipendente	64
4.3 Le categorie di lavoratori	66

4.4 I lavoratori per regione e comparto	72
4.5 I lavoratori stranieri	73
4.6 La stagionalità	74
4.7 Le retribuzioni	75
4.8 Allegato - Analisi regionale per sotto-comparto	78
4.8.1 Il Piemonte	78
4.8.2 La Valle d'Aosta	79
4.8.3 La Lombardia	80
4.8.4 Il Trentino-Alto Adige	81
4.8.5 Il Veneto	82
4.8.6 Il Friuli-Venezia Giulia	83
4.8.7 La Liguria	84
4.8.8 L'Emilia-Romagna	85
4.8.9 La Toscana	86
4.8.10 L'Umbria	87
4.8.11 Le Marche	88
4.8.12 Il Lazio	89
4.8.13 L'Abruzzo	90
4.8.14 Il Molise	91
4.8.15 La Campania	92
4.8.16 La Puglia	93
4.8.17 La Basilicata	94
4.8.18 La Calabria	95
4.8.19 La Sicilia	96
4.8.20 La Sardegna	97

Premessa

Questo lavoro è il risultato dell'analisi dei dati relativi all'anno 2024 contenuti negli archivi sul lavoro dipendente dell'Inps.

Il settore di riferimento è quello del turismo articolato in cinque comparti:

1. servizi ricettivi (alberghi e campeggi);
2. pubblici esercizi (bar, ristoranti, mense, discoteche e stabilimenti balneari);
3. intermediazione (agenzie di viaggi);
4. stabilimenti termali;
5. parchi divertimento.

Il report si compone di tre capitoli finalizzati a dare una rappresentazione completa del settore secondo tre dimensioni: nazionale, di comparto, territoriale. Le variabili considerate sono:

- aziende con lavoratori dipendenti;
- lavoratori dipendenti;
- categorie di lavoratori;
- tipologie contrattuali;
- lavoratori per genere;
- retribuzioni.

La disponibilità di informazioni su base mensile permette di seguire il ciclo produttivo del settore che, come è ben conosciuto, si caratterizza per una forte componente di stagionalità.

Nell'allegato vengono riportati i dati regionali sul numero dei dipendenti e sul numero delle aziende per tipologia di attività¹.

¹ Nella lettura delle tabelle occorre tener presente che per ragioni di arrotondamento dei decimali non sempre i totali potrebbero corrispondere esattamente alla somma degli addendi.

1 Il quadro generale dell'occupazione

Nel 2024 l'area dei servizi ha rappresentato il 72,7% dell'occupazione del Paese.

Occupati per settore di attività economica (in migliaia – anno 2024)

	dipendenti	indipendenti	totale
AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	444	487	931
INDUSTRIA	5.109	1.028	6.137
- industria in senso stretto	3.883	433	4.316
- costruzioni	1.226	595	1.821
SERVIZI	14.802	4.598	19.399
- commercio all'ingrosso e al dettaglio riparazione di autoveicoli e motocicli	2.453	1.329	3.782
- trasporto e magazzinaggio	1.095	108	1.203
- attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	1.431	454	1.885
- servizi di informazione e comunicazione	574	116	690
- attività finanziarie e assicurative	516	109	626
- servizi alle imprese	2.245	1.455	3.699
- amministrazione pubblica e difesa assicurazione sociale obbligatoria	1.200	0	1.200
- istruzione e sanità	3.385	518	3.903
- attività artistiche, di intrattenimento e divertimento	231	182	414
- altre attività dei servizi	1.672	326	1.997
TOTALE	20.355	6.112	26.468

Fonte: elaborazione Fipe e Federalberghi su dati Istat

Il saldo occupazionale è stato positivo per 428 mila unità dovuto in gran parte all'incremento nell'area dei servizi (+325 mila). Importante è stata la buona performance di alberghi e ristoranti che hanno fatto registrare un incremento di 81 mila occupati.

Occupati totali per settore di attività economica (var. assolute 2024/2023 – valori in migliaia)

	totale	dipendenti
AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	5	6
INDUSTRIA	98	75
- industria in senso stretto	32	37
- costruzioni	66	38
SERVIZI	325	269
- commercio all'ingrosso e al dettaglio riparazione di autoveicoli e motocicli	57	61
- trasporto e magazzinaggio	16	17
- attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	81	75
- servizi di informazione e comunicazione	2	6
- attività finanziarie e assicurative	5	6
- servizi alle imprese	50	37
- amministrazione pubblica e difesa assicurazione sociale obbligatoria	6	6
- istruzione e sanità	99	70
- attività artistiche, di intrattenimento e divertimento	65	41
- altre attività dei servizi	-11	-22
TOTALE	428	350

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Istat

Tutti i settori fanno registrare variazioni positive ad eccezione delle altre attività dei servizi.

2 L'occupazione nel turismo: i dati nazionali

2.1 La consistenza di imprese e lavoratori

Nel 2024, in media d'anno, il settore turismo (alberghi, campeggi, bar, ristoranti, stabilimentibalneari e termali, discoteche e agenzie di viaggi e parchi divertimento) ha contato 1.496.544 lavoratori dipendenti e 206.231 aziende con almeno un dipendente.

La stagionalità è sempre stata una caratteristica del settore che emergeva chiaramente dalla variabilità di aziende ed occupazione nei diversi mesi dell'anno. Il valore minimo di aziende (188.441) e dipendenti (1.239.234) si è registrato nel mese di febbraio, il valore massimo nel mese di luglio (aziende 225.235 e 1.763.041 lavoratori).

Consistenza – anno 2024

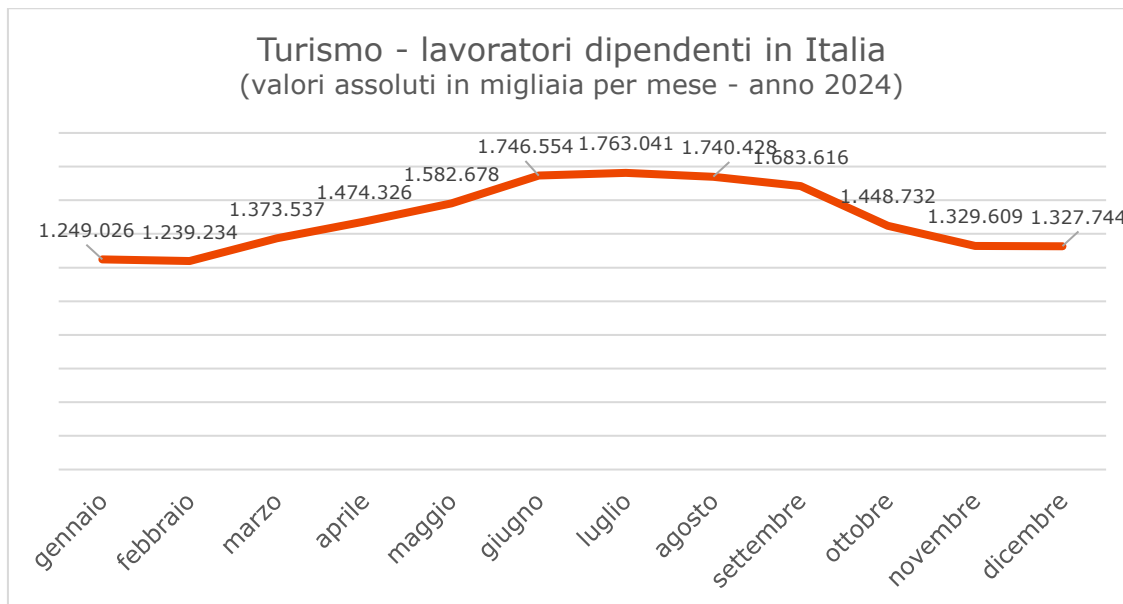
	min	max	media
dipendenti	1.239.234	1.763.041	1.496.544
aziende	188.441	225.235	206.231
dipendenti per azienda	6,6	7,8	7,3

Fonte: elaborazione Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il turismo presenta una struttura produttiva caratterizzata da imprese di piccole dimensioni con un numero di dipendenti che, in media, è pari a 7,3 unità.

L'irrobustimento della base occupazionale nei mesi estivi, ma anche quello del numero delle aziende operative, porta la dimensione media a 7,8 dipendenti per azienda.

Al riguardo, in questa sede si fa riferimento alla sola occupazione dipendente e non dunque al lavoro prestato da titolari e collaboratori familiari che rappresenta almeno un terzo della quota complessiva dell'input di lavoro nel settore.



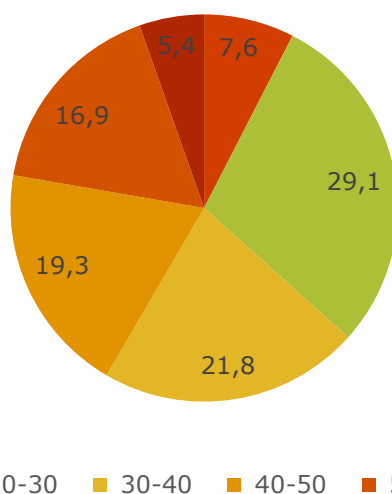
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.2 I lavoratori dipendenti per classe di età

Il turismo può contare su una forza lavoro sostanzialmente giovane. Circa il 58,4% dei dipendenti ha meno di quarant'anni e il 36,6% meno di 30.

Gli ultrasessantenni sono il 5,4% del totale dei dipendenti. Non è trascurabile la presenza di lavoratori appartenenti alle fasce di età intermedie: il 19,3% dei dipendenti ha un'età compresa tra 40 e 50 anni.

Turismo - lavoratori dipendenti per classi di età in Italia
(media 2024 - val. %)



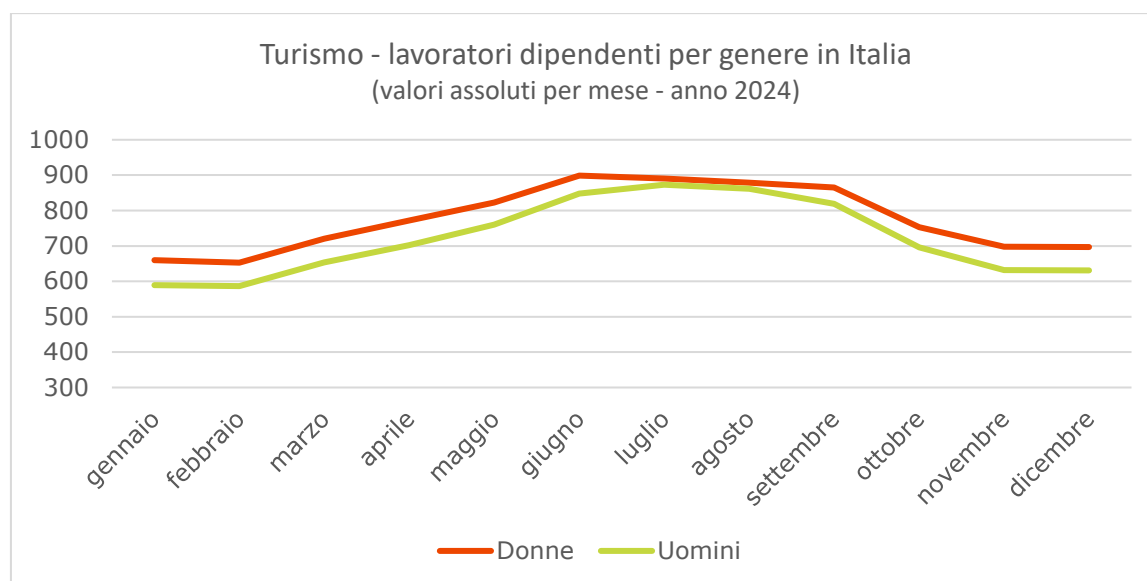
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.3 I lavoratori dipendenti per genere

Il lavoro nel turismo è in prevalenza femminile. Le lavoratrici rappresentano il 51,8% dei dipendenti.

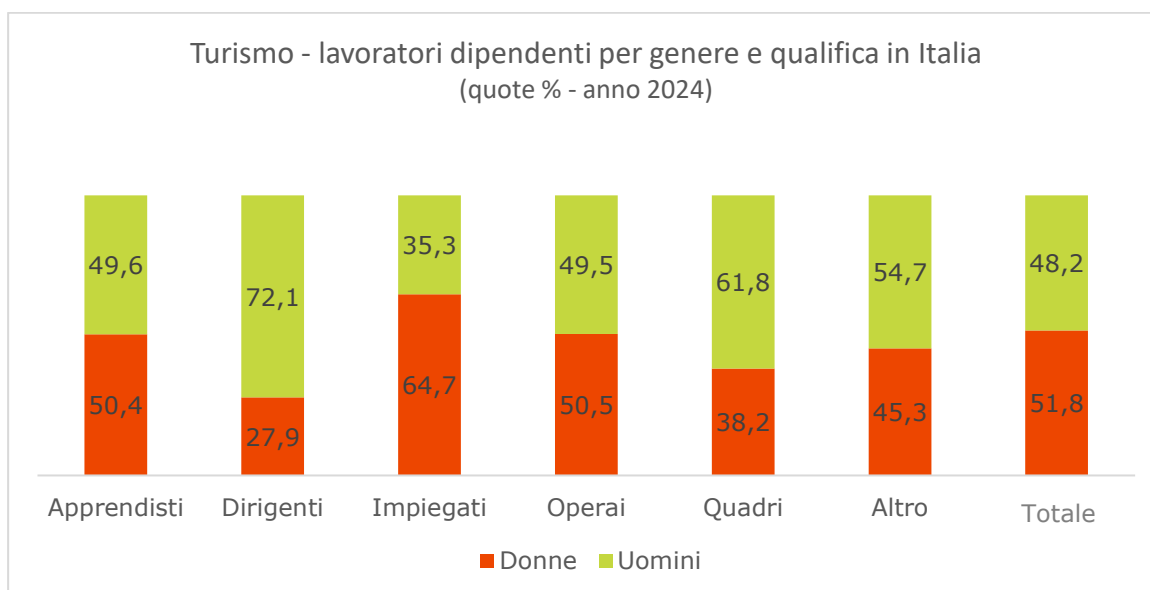
Il dato è tradizionalmente collegato alla possibilità di coniugare, nell'ambito dell'attività, le esigenze lavorative con quelle familiari.

Turismo - lavoratori dipendenti per genere in Italia
(valori assoluti per mese - anno 2024)



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Sono donne il 64,7% degli impiegati, il 50,5% degli operai, il 38,2% dei quadri e il 27,9% dei dirigenti. Il 50,4% degli apprendisti è donna.

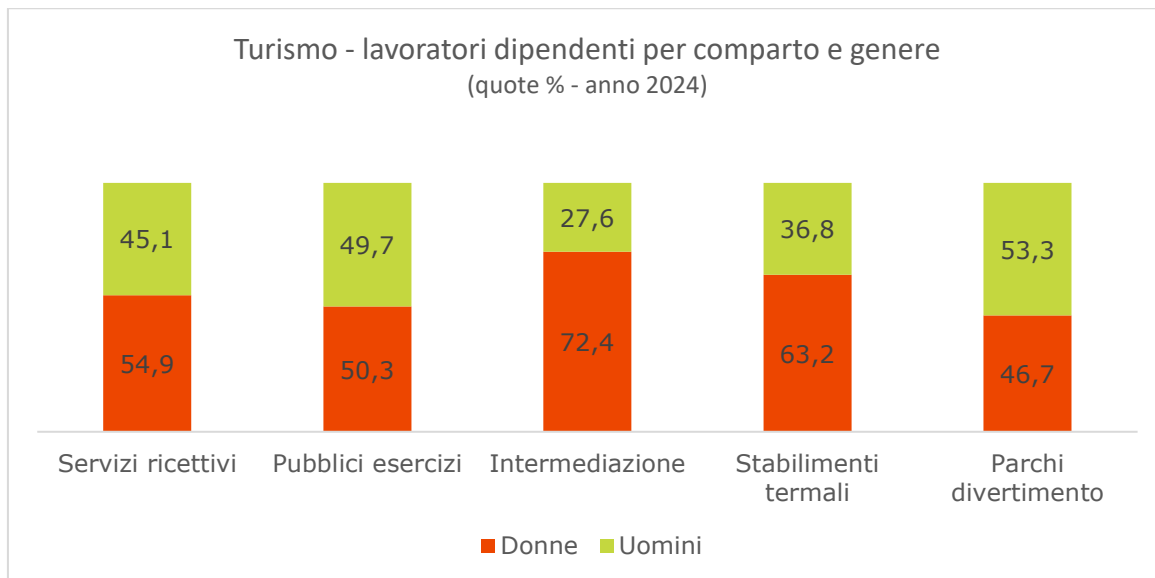


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il comparto che attrae maggiormente il lavoro femminile è quello dell'intermediazione (agenzie di viaggio) con una quota sul totale del 72,4%.

Anche negli stabilimenti termali è forte la componente di lavoro femminile (63,2%). All'opposto è nei parchi divertimento che si trova la quota relativa più elevata di lavoratori di sesso maschile.

Negli alberghi e nei pubblici esercizi (bar, ristoranti, stabilimenti balneari, ecc.) il ruolo delle donne è fondamentale considerando che esse rappresentano oltre il 50% del lavoro dipendente.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.4 Le categorie di lavoratori

La quota più consistente di dipendenti appartiene alle qualifiche di operai e impiegati con il 93,2% del totale.

Turismo - lavoratori dipendenti per categoria (media 2024)

	valori assoluti	val.%
apprendisti	95.053	6,4
dirigenti	814	0,1
impiegati	142.341	9,5
operai	1.252.322	83,7
quadri	5.888	0,4
altro	126	0,01
totale dipendenti	1.496.544	100,0

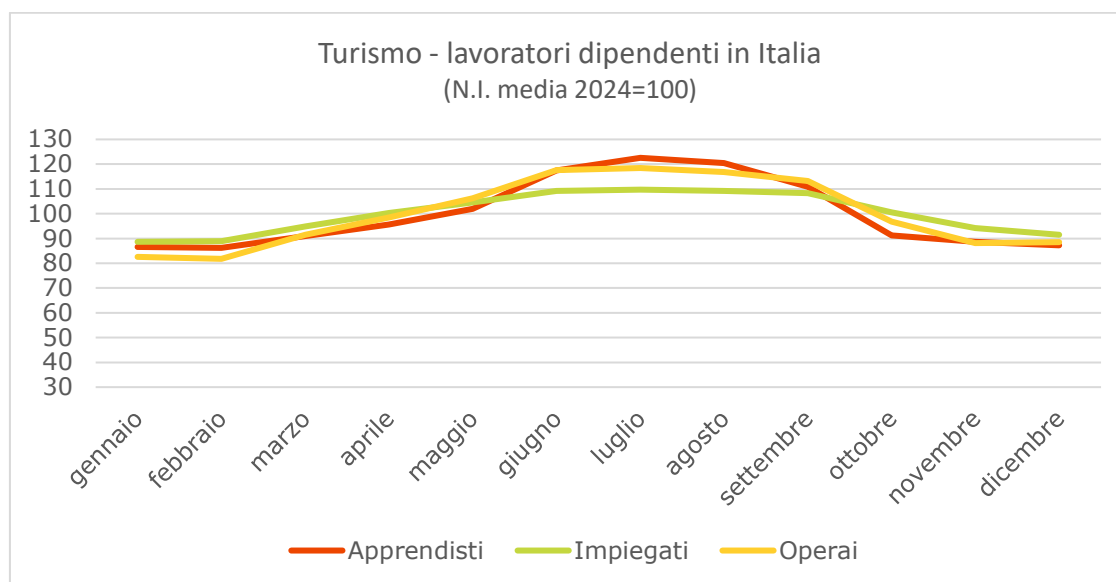
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Le categorie utilizzate dall'INPS per codificare l'occupazione non permettono di comprendere l'articolazione del lavoro dipendente nel settore in termini di specializzazione. Sarebbe utile sapere quanti sono camerieri, quanti addetti alla reception

degli alberghi, quanti cuochi o pasticceri o pizzaioli anziché disporre di un dato aggregato sotto la voce “operai”².

Dirigenti e quadri rappresentano lo 0,5% dell’occupazione dipendente mentre gli apprendisti raggiungono una quota del 6,4% pari, in valore assoluto, a 95.053 unità.

La dinamica mensile dell’occupazione degli apprendisti e degli operai mostra una significativa gobba proprio in prossimità dei due principali mesi estivi, luglio ed agosto. Tra gli impiegati la stagionalità dell’occupazione è altrettanto presente ma risulta diluita su un più ampio arco temporale.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.5 Le tipologie contrattuali

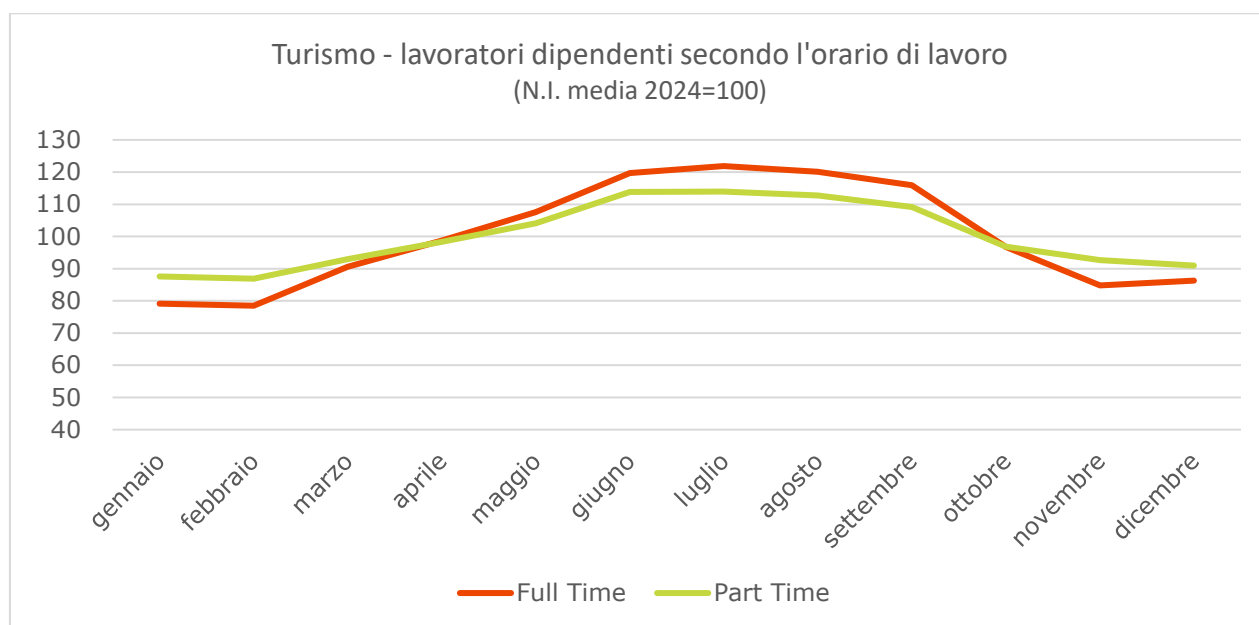
La tipologia contrattuale maggiormente diffusa nel settore turismo è il contratto a tempo indeterminato (811.888 unità, pari al 54,3% del totale dei dipendenti). I lavoratori con contratto a tempo determinato - stagionale o non stagionale – sono 684.653, cioè il 45,7% del totale.

² L’informazione relativa alla qualifica, sebbene riferita alle assunzioni stimate per gli anni a venire è disponibile in altre pubblicazioni, quali la banca dati Excelsior (excelsior.unioncamere.it).

Sotto l'aspetto della modulazione dell'orario di lavoro, la tipologia di occupazione prevalente è quella a tempo parziale, con 768.103 unità, pari al 51,3% del totale dei dipendenti. I lavoratori a tempo pieno sono invece 728.440 (48,7%).

I contratti full time presentano un'accentuazione stagionale più marcata dei part time sicuramente per effetto del loro utilizzo all'interno delle imprese stagionali sia nel comparto ricettivo che in quello dei pubblici esercizi, in particolare negli stabilimenti balneari.

Il lavoro part time, al contrario, risponde a specifiche esigenze organizzative che hanno solo parzialmente una caratterizzazione stagionale.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'83,7% dei lavoratori dipendenti con contratto di lavoro a tempo parziale ha la qualifica di operaio. Si tratta di 663.631 lavoratori che rappresentano il nucleo più numeroso dell'occupazione di settore. Gli operai a tempo pieno sono 588.691. Ad essi si devono aggiungere 93.412 impiegati e 39.888 apprendisti. Queste tre categorie formano lo zoccolo duro dell'occupazione a tempo pieno. Gli apprendisti con contratto a tempo parziale sono 55.166, mentre le funzioni direttive, in particolare quelle di dirigenti, sono svolte quasi esclusivamente a tempo pieno.

Turismo - Lavoratori dipendenti per orario di lavoro e categoria (media 2024)

Val. assoluti	full time	part time	pt misto	pt oriz.	pt vert.	totale
Val. assoluti						
apprendisti	39.888	55.166	4.216	50.266	683	95.053
dirigenti	787	27	1	25	0	814
impiegati	93.412	48.929	5.174	41.795	1.959	142.341
operai	588.691	663.631	57.520	584.988	21.123	1.252.322
quadri	5.586	302	21	264	17	5.888
altro	78	49	6	43	0	126
totale	728.440	768.103	66.938	677.382	23.783	1.496.544
Val. percentuali						
apprendisti	5,5	6,4	6,7	7,8	2,8	7,2
dirigenti	0,1	0,05	6,3	7,4	2,9	0,004
impiegati	12,8	9,5	0,002	0,004	0,0007	6,4
operai	80,8	83,7	7,7	6,2	8,2	86,4
quadri	0,8	0,4	85,9	86,4	88,8	0,04
altro	0,01	0,01	0,03	0,04	0,1	0,01
totale	100	100	100	100	100	100

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

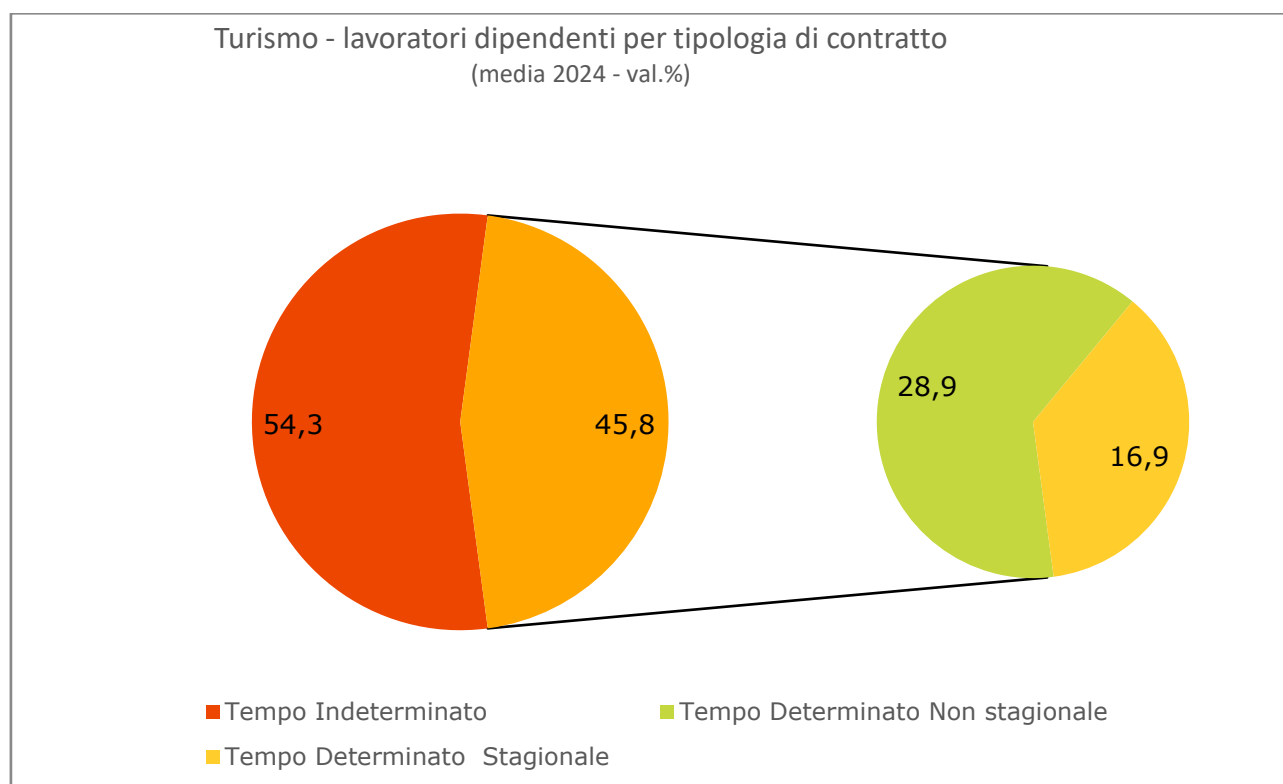
2.5.1 L'apprendistato

Nel corso del 2024 nel turismo risultavano occupati, in media d'anno, 95.053 apprendisti, dei quali 55.166 (58,0%) con contratto di lavoro a tempo parziale. Si tratta di un valore importante che, tuttavia, rappresenta il 6,4% del totale dell'occupazione dipendente del settore.

2.5.2 Il contratto a termine

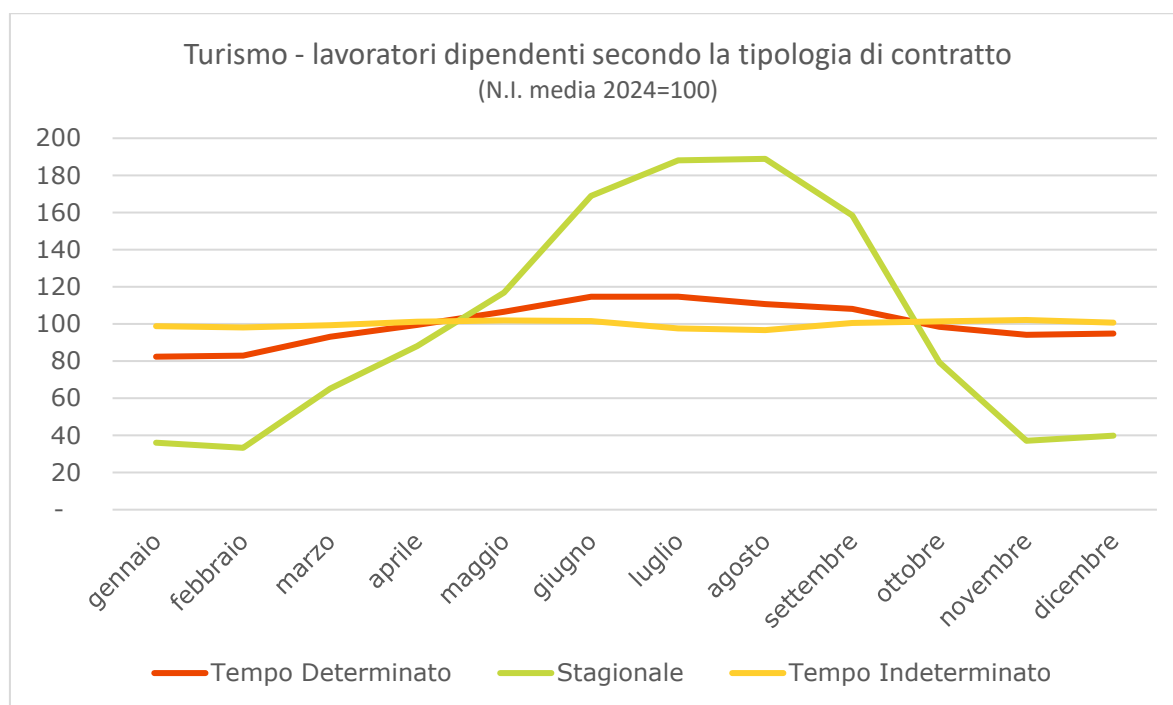
Nel corso del 2024 nel settore turismo si sono registrati in media 676.756 rapporti di lavoro a tempo determinato, pari al 45,7% del totale. Di questi, 252.757 rapporti sono riconducibili alla stagionalità (il 16,9% del totale dei rapporti di lavoro) e 424.000 (28,9% dei rapporti di lavoro) ad altre tipologie (sostituzione, altri).

Il lavoro extra, codificato dall'articolo 29, comma 2, del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81 non è un contratto a tempo determinato ma una particolare tipologia contrattuale caratteristica del settore turismo: si tratta rapporti di lavoro instaurati per l'esecuzione di speciali servizi di durata non superiore a tre giorni, nel settore del turismo e dei pubblici esercizi, nei casi individuati dai contratti collettivi. I c.d. lavoratori extra risultano essere in media d'anno 7.896, pari allo 0,5% degli occupati totali.



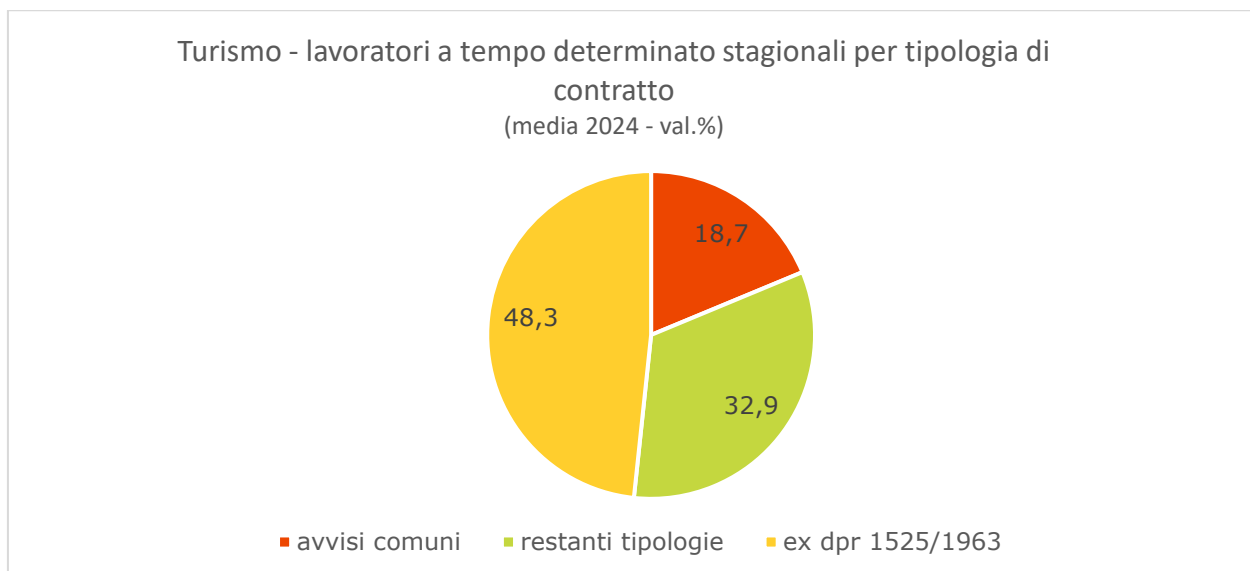
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Nel ricorso al lavoro a tempo determinato di tipo stagionale è evidente l'andamento legato alle caratteristiche intrinseche alla tipologia contrattuale, mentre per le altre causali di ricorso al contratto a termine la variabilità attorno ai valori medi è contenuta.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Dei contratti a termine stipulati per ragioni riconducibili alla stagionalità, il 52,1% è relativo alle attività turistiche stagionali così come definite dal decreto Presidente della Repubblica n. 1525 del 1963 e cioè che abbiano, nell'anno solare, un periodo di inattività non inferiore a settanta giorni continuativi o a centoventi giorni non continuativi. Il 12,4% dei rapporti di lavoro in esame è invece riconducibile alle attività stagionali individuate dall'Avviso comune sottoscritto dalle parti sociali del settore turismo il 12 giugno 2008 e recepito nel CCNL Turismo 20 febbraio 2010, che ha ampliato il novero dei casi in cui è possibile apporre un termine alla durata del rapporto di lavoro. Il 35,5% è attribuibile ad altre tipologie di stagionalità, non riconducibili ai primi due casi.

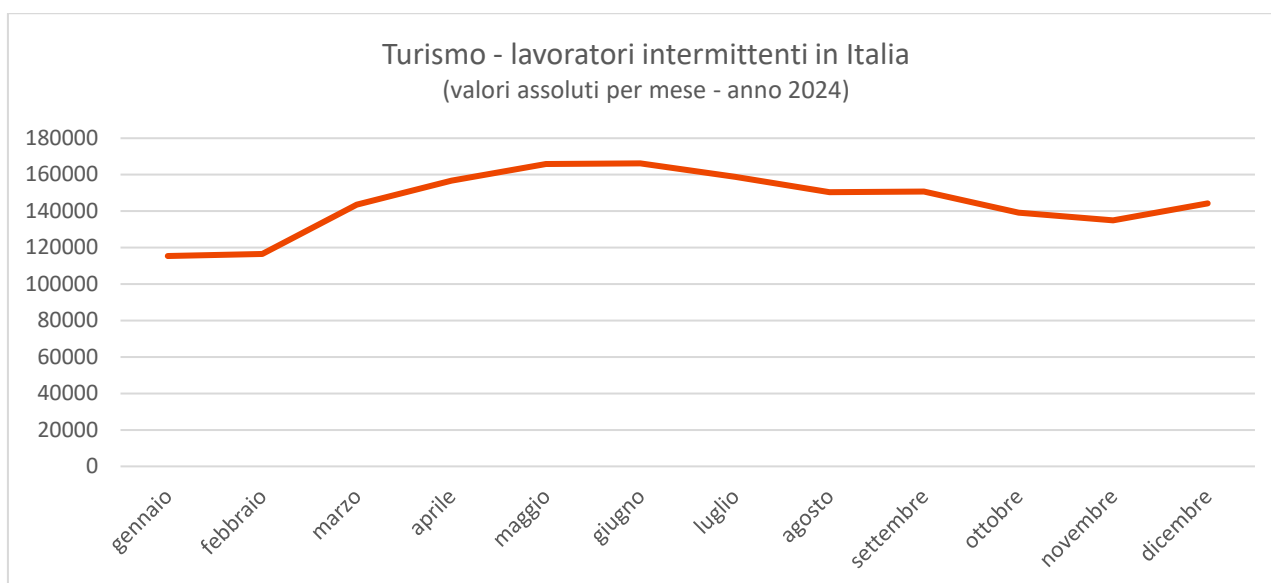


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.5.3 Il lavoro intermittente

L' 11,0% dei lavoratori dipendenti del settore ha un contratto di lavoro intermittente. Nel 2024 i lavoratori intermittenti sono stati 164.387 in media d'anno, per la maggior parte (88,3%) a tempo determinato.

Il ricorso al lavoro intermittente a tempo determinato evidenzia un modesto andamento stagionale. Nei contratti di lavoro intermittente a tempo indeterminato le variazioni mensili appaiono ancora più contenute.

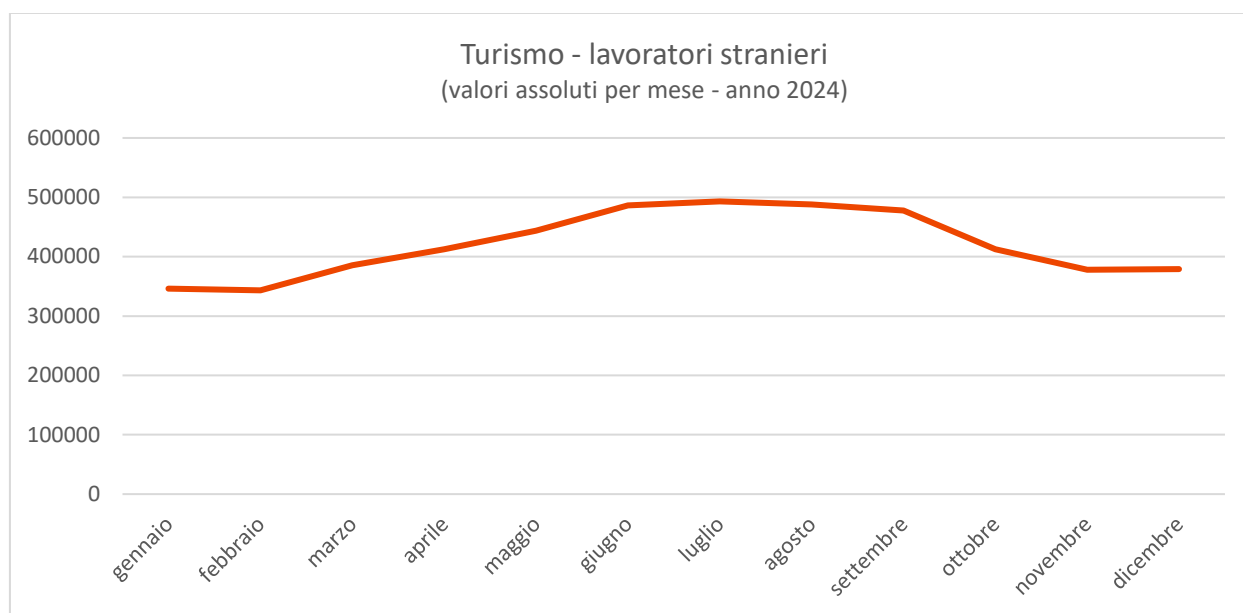


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.6 I lavoratori stranieri

Nel turismo il 28,1% dei lavoratori dipendenti è straniero. Si tratta di 420.531 lavoratori in media d'anno ed ogni azienda ne occupa mediamente 2,0. Il numero di stranieri oscilla all'interno di una forchetta che va dal minimo di 343.283 rilevato nel mese di febbraio al massimo di 493.150 del mese di luglio.

L'andamento dell'occupazione straniera nel corso dell'anno è illustrato nel grafico che segue.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il 55,2% dei lavoratori stranieri è uomo. Il dato si discosta dalla media di settore (48,2%), probabilmente in relazione alle maggiori problematiche sociali e culturali connesse all'accesso al mercato del lavoro da parte delle donne straniere.

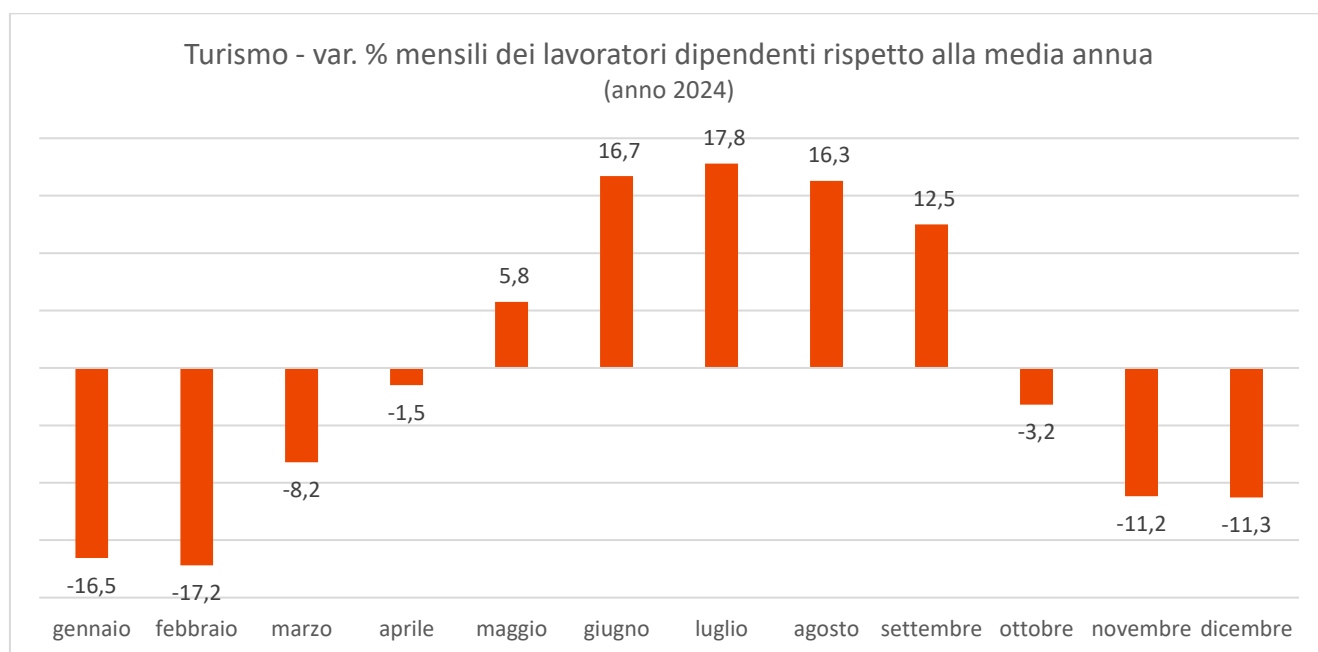
La larga maggioranza dei lavoratori stranieri ha la qualifica di operaio (90,3%). Gli apprendisti rappresentano il 5,1% dei lavoratori stranieri.

2.7 La stagionalità

Il turismo è strutturalmente caratterizzato da una forte componente stagionale i cui effetti sulla dinamica dell'occupazione sono importanti. Il rallentamento dell'attività in alcuni

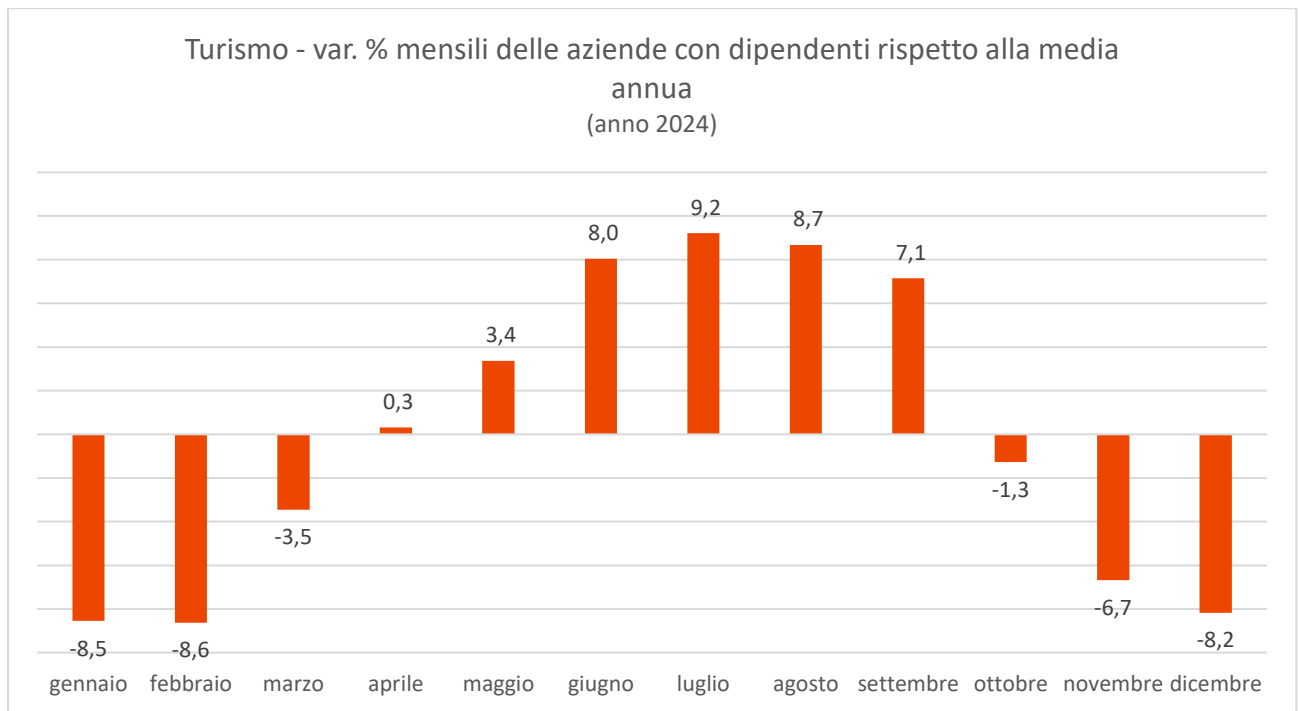
mesi dell'anno per molte aziende e la totale sospensione del ciclo produttivo per una parte di esse determinano una forte variabilità nei livelli dell'occupazione.

Nei quattro mesi estivi (da giugno a settembre) il numero medio dei dipendenti è significativamente superiore al valore medio calcolato sull'intero anno e la maggiore concentrazione di lavoratori dipendenti si raggiunge a luglio quando si registra un incremento del 17,8% sul livello medio annuale.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

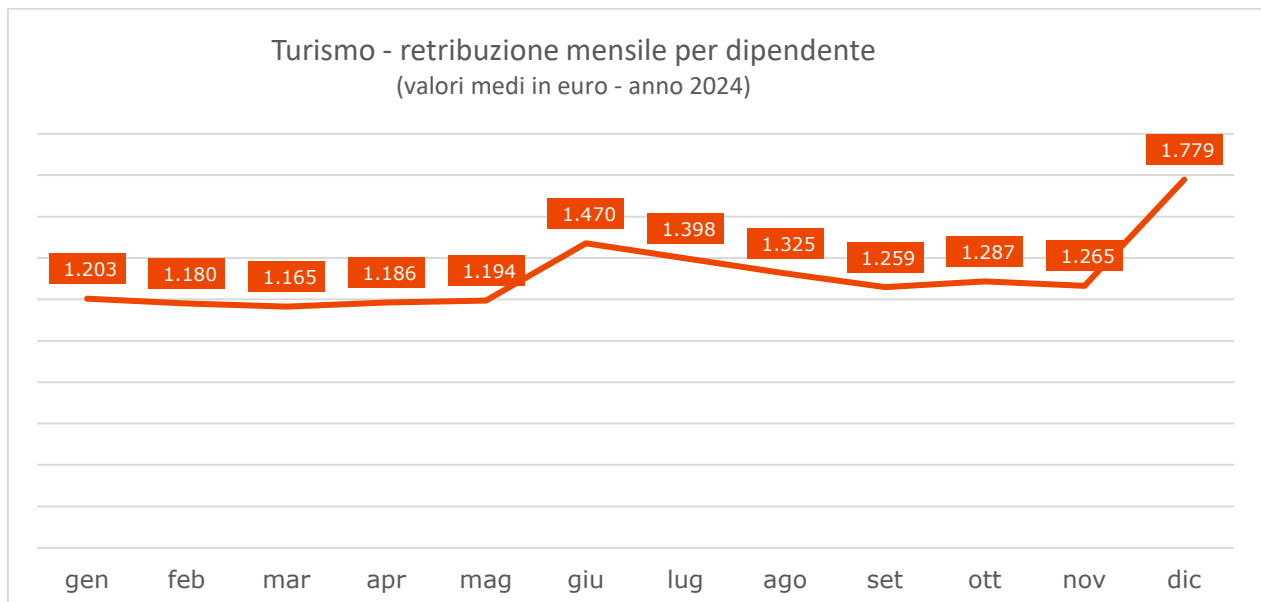
Anche numero di aziende raggiunge il suo massimo a luglio, con un valore del 9,2% superiore alla media annua.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

2.8 Giornate retribuite e retribuzioni

Le giornate retribuite per dipendente nel corso del 2024 sono state, in media d'anno, 219 mentre la retribuzione annua è stata, sempre in media, di 13.369.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Nei rapporti di lavoro a tempo indeterminato, solitamente i picchi di giugno/luglio e dicembre possono essere fatti risalire all'erogazione delle mensilità differite.

Tuttavia, a un esame più accurato si rileva che i dati esposti sono la risultante della combinazione di diversi fattori che rimandano principalmente alla variabilità dell'input di lavoro prestato dai dipendenti del settore (tempo indeterminato/tempo determinato, full time/part time).

Essi non sono comparabili con quanto previsto dai diversi CCNL vigenti nel settore³ (giornate lavorative e retribuzione) in quanto sono il risultato di un calcolo aritmetico tra il complesso delle giornate retribuite e/o delle retribuzioni erogate ed il numero dei lavoratori che hanno prestato la loro attività nel settore anche per una sola frazione di tempo. In tal modo i dati esprimono la quantità di giornate lavorate e l'ammontare della retribuzione che, in media, il settore è stato in grado di garantire a ciascuno dei lavoratori impiegati nel corso del 2024.

Retribuzioni e giornate presentano una forte variabilità per profilo professionale. Nel primo caso la forchetta va dai 11.594 euro degli apprendisti ai 147.308 euro dei dirigenti.

Giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo la qualifica (valori medi, anno 2024)

	giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
apprendisti	230	50	11.594
dirigenti	295	499	147.308
impiegati	265	83	22.067
operai	213	58	12.312
quadri	298	211	62.727
altro	253	119	29.990
totale dipendenti	219	61	13.369

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Risultano evidenti, in questo caso, proprio gli effetti di quanto rilevato in precedenza. I dirigenti sono principalmente lavoratori a tempo indeterminato e con orario di lavoro full time e questa omogeneità fa sì che retribuzione e giornate lavorate, pur espressi nella

³ CCNL Turismo, CCNL Pubblici esercizi, ristorazione collettiva e commerciale e turismo, CCNL Agenzie di viaggio

forma di medie, si avvicinino ai valori di riferimento previsti dal contratto. Lo stesso si può dire per i quadri che godono di una retribuzione media annua di 62.727 euro.

La retribuzione varia significativamente anche in funzione dell'orario di lavoro. I dipendenti a tempo pieno hanno avuto, in media d'anno, 201 giornate retribuite e una retribuzione pari a 16.460 euro, mentre per i lavoratori a tempo parziale i valori sono, rispettivamente, di 238 giornate e 10.235 euro.

Anche tra i part time si registra una certa variabilità conseguente al numero delle giornate retribuite.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente secondo l'orario di lavoro (valori medi, anno 2024)

	giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
full time	201	82	16.460
part time	238	43	10.235
part time misto	232	39	8.972
part time orizzontale	233	43	10.092
part time verticale	186	45	8.386
totale dipendenti	219	61	13.369

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Nel caso dei rapporti di lavoro a tempo determinato, le giornate retribuite si riducono ma, per i lavoratori stagionali, aumenta la retribuzione giornaliera: a fronte di una media di 131 giornate retribuite il lavoratore a tempo determinato stagionale percepisce una retribuzione annua di 9.326 euro. I lavoratori a tempo determinato non stagionali hanno un numero di giornate retribuite maggiore (183) ma una retribuzione giornaliera sensibilmente più bassa, che comporta una retribuzione annua media di 8.709 euro.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente secondo la tipologia di contratto (valori medi, anno 2024)

	giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
tempo indeterminato	281	63	17.851
tempo determinato non stagionale	183	50	8.709
tempo determinato stagionale	131	69	9.326
totale dipendenti	219	61	13.369

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

I lavoratori intermittenti hanno avuto, in media, 120 giornate retribuite e 5.497 euro di retribuzione. Anche in questo caso, come nei part time, c'è una variabilità correlata al numero delle giornate retribuite e alla tipologia del contratto.

Giornate retribuite e retribuzione dei lavoratori intermittenti (valori medi, anno 2024)

	giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
lavoratori intermittenti	120	46	5.497
<i>tempo indeterminato</i>	103	40	4.802
<i>tempo determinato</i>	113	46	4.564

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La variabile con maggiore incidenza sui livelli retributivi è il genere. Le lavoratrici, pur con un numero maggiore di giornate retribuite nel 2024, hanno avuto una retribuzione media inferiore di 1.689 euro a quella dei colleghi di sesso maschile. Molto dipende dalla scarsa presenza di donne tra i quadri direttivi che, come abbiamo visto, hanno retribuzioni medie più alte delle altre funzioni.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente secondo nazionalità e sesso (valori medi, anno 2024)

		giornate retribuite	retribuzione giornaliera	retribuzione annua (in euro)
nazionalità	italiano	216	62	13.439
	straniero	226	58	13.190
genere	femmina	221	56	12.471
	maschio	215	66	14.160

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Uno scostamento di 249 euro si registra tra la retribuzione media dei dipendenti di nazionalità italiana e quelli di nazionalità straniera.

2.9 La dinamica nel periodo 2023-2024

Tra il 2023 e il 2024 il lavoro dipendente nel settore turismo è aumentato di 102.542 unità (+7,4%). Aumenta, sia pur in modo più contenuto (+2,6%), anche il numero delle imprese con lavoratori dipendenti. I valori hanno superato abbondantemente i livelli pre-pandemia del 2019.

Consistenza (medie annue e var. ass. e % 2024/2023)

	2023	2024	var. ass. 24/23	var. % 24/23
dipendenti	1.394.002	1.496.544	102.542	7,4
aziende	200.991	206.231	5.240	2,6

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'incremento è imputabile agli impiegati (+8,7%), seguita dagli operai (+7,6%), ma riguarda anche i quadri (+9,1%). Contenuto l'incremento percentuale fatto registrare tra gli apprendisti (2,2%), mentre più significativo appare la crescita percentuale della platea dei dirigenti (+8,1%).

Lavoratori dipendenti per categoria (medie annue e var. ass. e % 2024/2023)

	2023	2024	var. ass. 24/23	var. % 24/23
apprendisti	93.001	95.053	2.052	2,2
dirigenti	753	814	61	8,1
impiegati	130.996	142.341	11.345	8,7
operai	1.163.727	1.252.322	88.595	7,6
quadri	5.397	5.888	491	9,1
altro	128	126,25	-1,75	-1,4
totale dipendenti	1.394.002	1.496.544	102.542	7,4

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Rispetto al 2023, nel 2024 l'occupazione a tempo pieno aumenta (8,0%) più di quella a tempo parziale (6,7%).

Lavoratori dipendenti per orario di lavoro (medie annue e var. ass e % 2024/2023)

	2023	2024	var. ass. 24/23	var. % 24/23
full time	674.233	728.440	54.207	8,0
part time	719.768	768.103	48335	6,7
part time misto	61.285	66.938	5.653	9,2
part time orizzontale	636.492	677.382	40.890	6,4
part time verticale	21.992	23.783	1.791	8,1
totale dipendenti	1.394.002	1.496.544	102.542	7,4

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

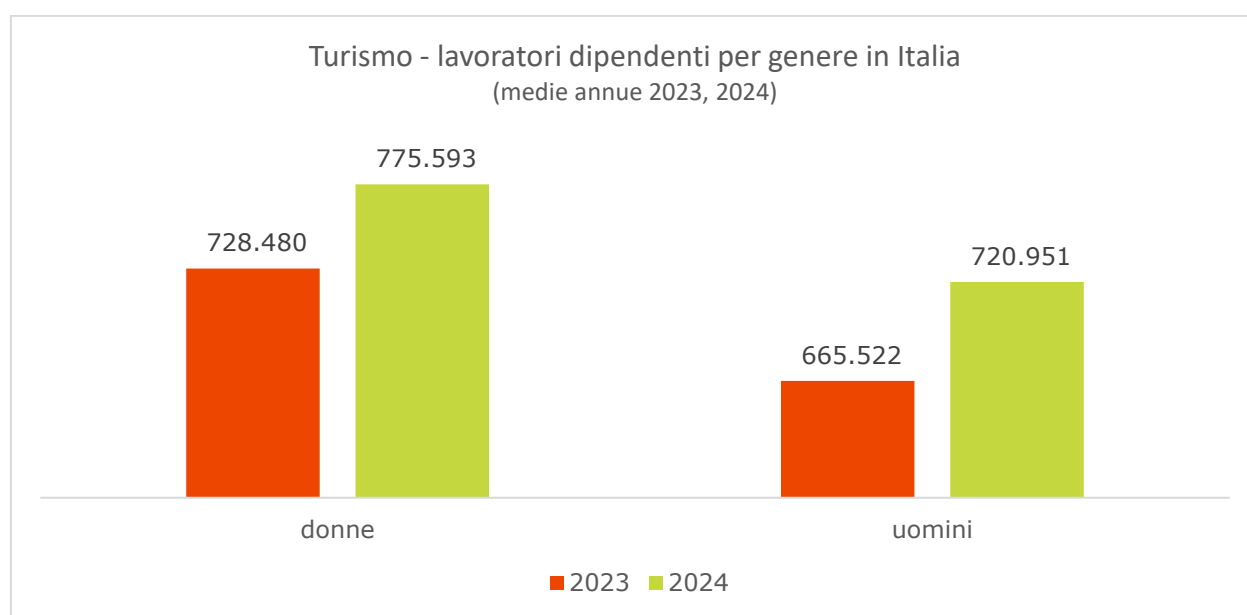
Sotto l'aspetto della durata dei rapporti di lavoro, nel 2024 crescono i rapporti di natura non stagionale (+9,2%), mentre un recupero significativo si registra sui rapporti a tempo indeterminato (+7,4%).

Lavoratori dipendenti per tipologia del contratto (medie annue e var. ass. e % 2024/2023)

	2023	2024	var. ass. 24/23	var. % 24/23
tempo indeterminato	756.219	811.888	55.669	7,4
tempo determinato	630.416	676.756	46340	7,4
stagionale	242.040	252.757	10.717	4,4
non stagionale	388.376	424.000	35.624	9,2
extra	7.367	7.896	529	7,2
totale dipendenti	1.394.002	1.496.544	102.542	7,4

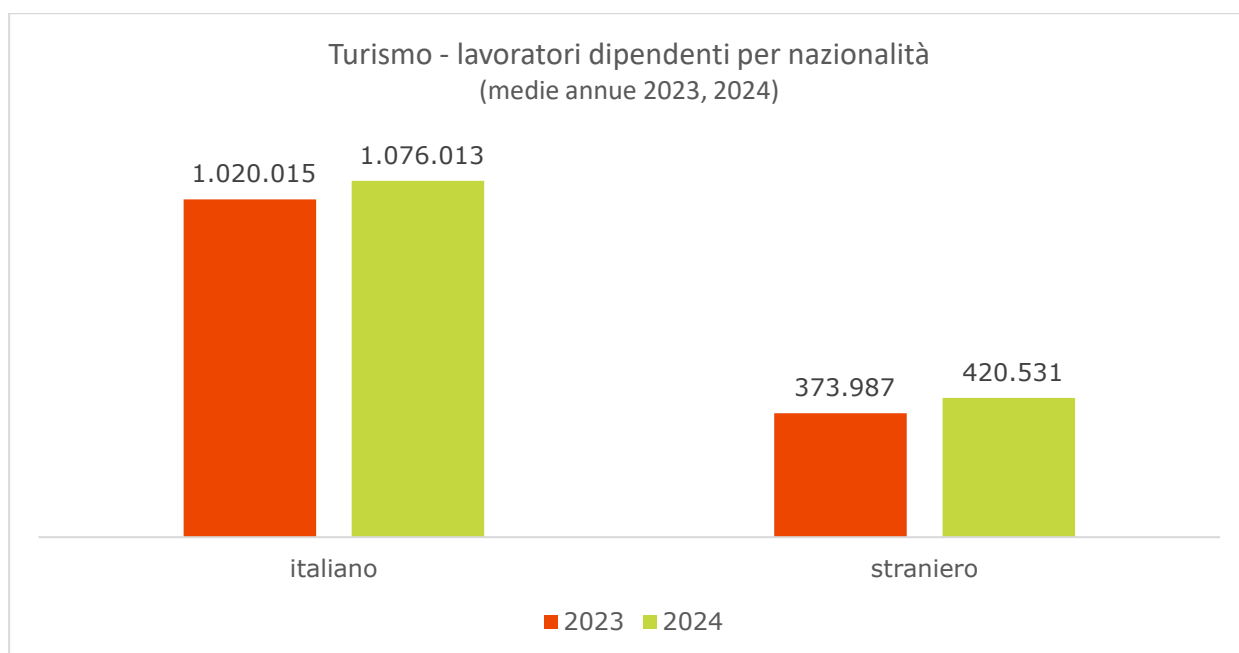
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'occupazione maschile è cresciuta in misura percentualmente maggiore (+8,3%) rispetto a quella femminile (+6,5%).



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Per quanto riguarda la nazionalità, il recupero ha riguardato in misura maggiore i lavoratori stranieri (+12,4%) rispetto agli italiani (+5,5%).



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La variazione dell'occupazione per classi di età evidenzia un aumento dell'occupazione degli under 20 (+9,4%) e un significativo aumento nella fascia over 60 (+17,9%). L'incremento dell'occupazione negli ultrasessantenni può essere in parte spiegato dal ritorno al lavoro di soggetti appartenenti al nucleo familiare dei titolari.

Lavoratori dipendenti per classi di età (medie annue e var. assolute e % 2024/2023)

	<20	20-30	30-40	40-50	50-60	>60
2023	103.269	406.739	308.216	274.421	232.706	68.652
2024	113.027	435.373	325.646	289.018	252.527	80.954
var. ass. 24/23	9.758	28.634	17.430	14.597	19.821	12.302
var. % 24/23	9,4	7,0	5,7	5,3	8,5	17,9

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Rispetto al 2023 sono aumentate sia le giornate retribuite (+1,5) che le retribuzioni (+574€).

L'incremento nelle giornate retribuite e nella retribuzione è stato maggiore per i lavoratori stranieri rispetto agli italiani.

Giornate retribuite e retribuzioni per nazionalità e genere (var. % e assoluta 2024/2023)

		giornate retribuite		retribuzione	
		Var. %	Var. ass	Var. %	Var. ass (in euro)
nazionalità	italiani	1,1	2	4,4	572
	stranieri	2,0	4	4,7	591
genere	femmine	1,1	2	4,2	503
	maschi	1,3	3	4,0	538
totale		3,0	1,5	4,5	574

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Nel 2024, rispetto al 2023 le giornate retribuite sono aumentate in termini percentuali per tutte le categorie ad eccezione dei quadri, con l'incremento maggiore per impiegati e operai e quello più ridotto per i dirigenti. Le retribuzioni sono aumentate per tutte le categorie, in valore assoluto gli incrementi più marcati si riscontrano per dirigenti (7.666€). L'aumento più ridotto si rileva tra i dipendenti con la qualifica di apprendistato (435€).

Giornate retribuite e retribuzioni per categoria (var. % e assoluta 2024/2023)

	giornate retribuite		retribuzione	
	Var. %	Var. ass	Var. %	Var. ass (in euro)
apprendisti	1,2	3	3,9	435
dirigenti	0,7	2	5,5	7.666
impiegati	1,6	4	4,0	858
operai	1,5	3	4,5	531
quadri	-0,5	-1	2,6	1.582
altro	-4,6	-12	43,7	9.120
totale	3,0	1,5	4,5	574

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Con riferimento ai lavoratori a tempo pieno, l'*input* di lavoro e le retribuzioni sono aumentati rispetto al 2023 in modo generalizzato ma valori superiori alla media si trovano per gli impiegati con riferimento alle giornate retribuite. Mentre per le retribuzioni gli incrementi sopra la media si riscontrano tra dirigenti, quadri e impiegati.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente full time secondo la categoria
(var. % e assoluta 2024/2023)

	giornate retribuite		retribuzione	
	Var. %	Var. ass	Var. %	Var. ass (in euro)
apprendisti	1,7	4	3,9	521
dirigenti	1,1	3	7,2	10.208
impiegati	2,0	5	4,2	1.042
operai	1,9	3	4,3	604
quadri	-0,3	-1	3,0	1.887
altro	0,9	2	66,2	16.175
totale	1,9	4	4,5	706

Per i lavoratori a tempo parziale, nel 2024 c'è stato un generale aumento sia per le giornate retribuite che per le retribuzioni. Fanno eccezione i dirigenti e i quadri.

Giornate retribuite e retribuzioni per dipendente part time secondo la categoria
(var. % e assoluta 2024/2023)

	giornate retribuite		retribuzione	
	Var. %	Var. ass	Var. %	Var. ass (in euro)
apprendisti	1,1	3	3,1	300
dirigenti	-2,9	-7	-9,4	-3.174
impiegati	0,8	2	3,3	451
operai	1,1	3	3,7	358
quadri	-2,9	-9	-3,7	-1.383
altro	-0,1	0	9,4	979
totale	1,1	3	3,8	372

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3 I dati settoriali

3.1 La consistenza di imprese e lavoratori

L'82,7%, pari in valore assoluto a 170.578 unità, delle aziende turistiche che occupano lavoratori dipendenti appartengono al comparto dei pubblici esercizi.

Aziende e dipendenti per comparto (media 2024)

comparto	aziende		lavoratori		n. dipendenti per azienda
	v.a.	v. %	v.a.	v. %	
servizi ricettivi	29.866	14,5	313.438	20,9	10,5
pubblici esercizi	170.578	82,7	1.142.427	76,3	6,7
intermediazione	5.348	2,6	32.109	2,1	6,0
stabilimenti termali	221	0,1	6.465	0,4	29,2
parchi divertimento	217	0,1	2.105	0,1	9,7
totale	206.231	100,0	1.496.544	100,0	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il 14,5% (29.866 unità) sono del comparto ricettivo. Il resto appartiene all'intermediazione. Più contenuto il numero dei parchi divertimento e delle imprese termali.

In coerenza al dato sulla numerosità delle imprese, il maggior numero di lavoratori dipendenti è occupato presso i pubblici esercizi, dove il valore medio annuo è di 1.142.427 unità, pari al 76,3% del totale nazionale. Segue il comparto dei servizi ricettivi, con una media di 313.438 occupati, il 20,9% del totale. L'intermediazione, invece, conta 32.109 dipendenti, il 2,1% del totale, mentre tra stabilimenti termali e parchi divertimento non si superano le novemila unità (complessivamente, 0,5% del totale). Negli stabilimenti termali ci sono 29,2 dipendenti per impresa. Si tratta dell'impresa turistica di maggiore caratura dimensionale sotto il profilo dei lavoratori impiegati per singolo stabilimento. La più piccola appartiene al comparto dell'intermediazione con 6,0 dipendenti per impresa.

3.2 I comparti e le fasce di età

I comparti con il personale dipendente più giovane sono i parchi divertimento, i pubblici esercizi e i servizi ricettivi. All'opposto, gli stabilimenti termali hanno un'elevata incidenza di personale più anziano: quasi la metà dei dipendenti da queste aziende (48%) ha più di 50 anni.

Lavoratori dipendenti per classe di età e comparto (media 2024 - valori %)

classe di età	<=20	20-30	30-40	40-50	50-60	oltre 60	totale
servizi ricettivi	5,0	22,0	20,9	22,5	22,2	7,5	100,0
pubblici esercizi	8,5	31,4	22,0	18,2	15,2	4,8	100,0
intermediazione	1,0	19,2	23,9	27,5	23,0	5,3	100,0
stabilimenti termali	1,3	11,4	16,4	22,9	33,6	14,4	100,0
parchi divertimento	15,3	34,2	16,6	16,6	13,0	4,3	100,0
totale	7,6	29,1	21,8	19,3	16,9	5,4	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.3 Le categorie di lavoratori

La maggior parte degli apprendisti risulta impiegato nel comparto dei pubblici esercizi. Su un totale di oltre 95mila unità, 79.917 hanno trovato impiego in bar, ristoranti, mense, stabilimenti balneari e discoteche.

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (media 2024 - valori assoluti)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	12.607	329	62.088	235.723	2.656	36	313.438
pubblici esercizi	79.917	326	51.574	1.008.290	2.240	80	1.142.427
intermediazione	2.218	118	25.761	3.105	899	9	32.109
stabilimenti termali	64	26	2.590	3.713	71	2	6.465
parchi divertimento	248	15	329	1.490	22	-	2.105
totale	95.053	814	142.341	1.252.322	5.888	126	1.496.544

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

In termini relativi va segnalata la significativa presenza di apprendisti all'interno del comparto parchi divertimento (11,2%).

Le funzioni direttive (dirigenti, quadri) presentano una densità al di sopra del valore medio nelle agenzie di viaggio, negli stabilimenti termali e nei parchi divertimenti.

Nelle strutture ricettive la quota di quadri sul complesso della forza lavoro dipendente è il doppio della media di settore, mentre nei pubblici esercizi le figure direzionali presentano valori al di sotto della media. In queste imprese sono i lavoratori indipendenti (i titolari) ad esercitare, di norma, le funzioni direttive.

Tuttavia, gli 814 dirigenti che nel 2024 risultano occupati nelle imprese turistiche si concentrano per oltre l'80% nei servizi ricettivi e della ristorazione.

I profili professionali più consistenti sono addensati nella macro-voce "operai" che conta, in media d'anno, 1.252.322 unità per l'80,4% appartenenti ai pubblici esercizi e per il 19% circa al comparto ricettivo.

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (media 2024 - valori % di riga)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	4,1	0,1	19,5	75,4	0,8	0,01	100,0
pubblici esercizi	7,4	0,03	4,5	87,8	0,2	0,01	100,0
intermediazione	6,4	0,4	80,7	9,7	2,8	0,03	100,0
stabilimenti termali	0,9	0,4	40,4	57,2	1,1	0,02	100,0
parchi divertimento	11,2	0,8	15,9	71,2	1,0	0,01	100,0
totale	6,7	0,1	9,4	83,5	0,4	0,01	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Gli esercizi ricettivi e i pubblici esercizi occupano rispettivamente il 45,1% e il 38,0% dei quadri, e la restante parte (15,3%) trova occupazione presso le agenzie di viaggio. L'apporto degli altri settori è marginale.

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (media 2024 - valori % di colonna)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	13,3	40,4	43,6	18,8	45,1	28,4	20,9
pubblici esercizi	84,1	40,1	36,2	80,5	38,0	63,6	76,3
intermediazione	2,3	14,5	18,1	0,2	15,3	6,7	2,1
stabilimenti termali	0,1	3,2	1,8	0,3	1,2	1,3	0,4
parchi divertimento	0,3	1,9	0,2	0,1	0,4	-	0,1
totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.4 I lavoratori intermittenti

Il lavoro intermittente (o a chiamata) è un istituto abbastanza diffuso nel settore turismo. Nel 2024 su un totale di oltre 164mila lavoratori intermittenti, poco meno di 143mila sono stati utilizzati dalle imprese del comparto dei pubblici esercizi con una prevalenza del contratto a tempo determinato.

In queste imprese i lavoratori intermittenti rappresentano il 12,5% del totale dell'occupazione dipendente a fronte di un valore medio complessivo pari all' 11,0%.

Modesto il ricorso al lavoro intermittente nelle imprese dell'intermediazione e negli stabilimenti termali.

Nelle imprese ricettive questa modalità rappresenta il 6,5% dell'occupazione dipendente.

Nei parchi divertimento il ricorso al lavoro intermittente è numericamente poco significativo ma l'incidenza percentuale è rilevante (11,8%).

Lavoratori intermittenti per comparto

(media 2024 – val. assoluti e incidenza % sul totale dipendenti)

comparto	intermittenti			incidenza % sul totale occupazione
	tempo determinato	tempo indeterminato	totale	
servizi ricettivi	19.089	1.314	20.403	6,5
pubblici esercizi	125.182	17.729	142.911	12,5
intermediazione	553	118	670	2,1
stabilimenti termali	150	3	153	2,4
parchi divertimento	244	5	249	11,8
totale	145.217	19.169	164.387	11,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.5 Il lavoro a tempo determinato

Il lavoro a tempo determinato rappresenta una voce importante nel mercato del lavoro del settore turismo. I contratti a termine, nel complesso, ammontano a 676.756 unità, pari al 45,2% dell'occupazione dipendente.

Lavoratori per tipologia contrattuale (indeterminato/determinato/extra) per comparto (media 2024 – valori assoluti)

comparto	tempo indeterminato	tempo determinato		extra	totale
		stagionale	non stag.		
servizi ricettivi	117.595	138.316	53.759	3.766	313.437
pubblici esercizi	663.130	110.176	365.000	4.121	1.142.427
intermediazione	26.160	1.927	4.013	9	32.109
stabilimenti termali	4.269	1463	731	-	6.464
parchi divertimento	734	875	496	-	2.105
totale	811.888	252.757	424.000	7.896	1.496.544

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'incidenza di questa tipologia contrattuale varia a seconda dei settori e delle tipologie di attività.

Nei servizi ricettivi l'incidenza del lavoro a tempo determinato (61,3%) è di 16 punti superiore rispetto alla media del settore, di questi il 72% dei rapporti di lavoro è riconducibile alla stagionalità, e il 28% è a tempo determinato per ragioni non afferenti alla stagionalità.

L'incidenza dei contratti a termine stagionali è elevata anche nei parchi divertimento, dove tale tipologia contrattuale rappresenta il 34,9% del totale dei dipendenti.

Nei pubblici esercizi e nell'intermediazione il contratto a tempo determinato riguarda rispettivamente il 41,6% e il 18,5% dei dipendenti, a riprova della maggiore continuità della domanda in questi comparti. Il 34% dei dipendenti degli stabilimenti termali è a tempo determinato.

Lavoratori per tipologia contrattuale (indeterminato/determinato/extra) per comparto (media 2024 – v. % di riga)

comparto	tempo indeterminato	tempo determinato		extra	totale
		stagionale	non stagionale		
servizi ricettivi	37,5	44,1	17,2	1,2	100,0
pubblici esercizi	58,0	9,6	31,9	0,4	100,0
intermediazione	81,5	6,0	12,5	0,0	100,0
stabilimenti termali	66,1	22,6	11,3	-	100,0
parchi divertimento	34,9	41,6	23,6	-	100,0
totale	54,3	16,9	28,3	0,5	100,0

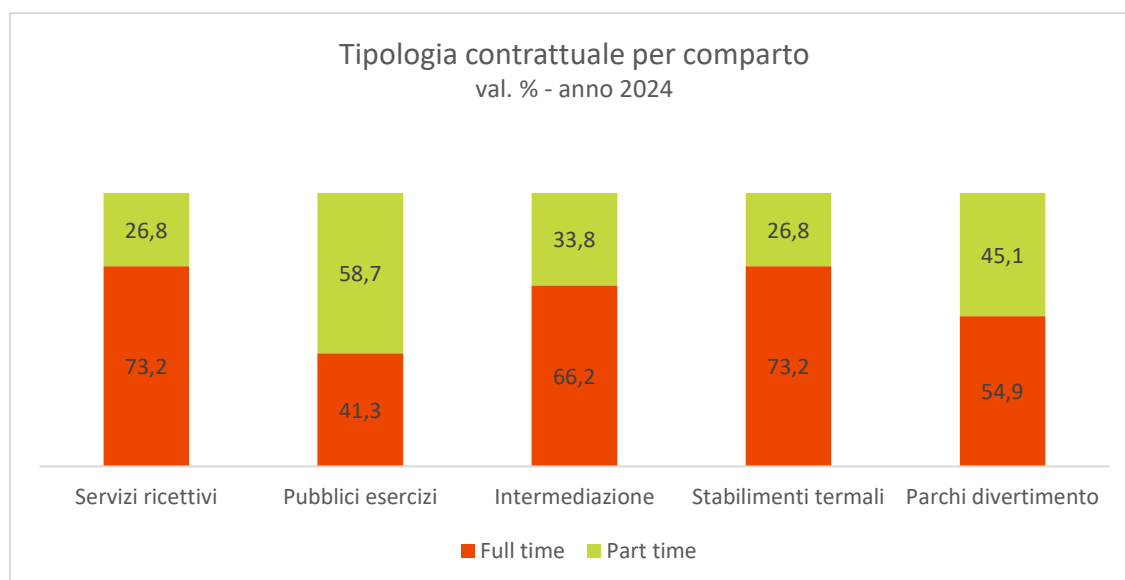
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Un cenno merita anche la tipologia contrattuale del lavoro extra, distinta anche se assimilata per ragione di trattazione rispetto al lavoro a tempo determinato⁴. L'incidenza del lavoro extra, il cui bacino è stato negli anni eroso dal ricorso al per certi versi simile lavoro intermittente, è, come si può vedere, limitato al comparto ricettivo e dei pubblici esercizi. L'utilizzo da parte del comparto dell'intermediazione è pressoché insignificante.

⁴ Si tratta di una peculiare tipologia contrattuale, tipica del settore turismo, che ha origine per disciplinare l'assunzione di personale di sala e di cucina in occasione di banchetti e di altri eventi che rendevano necessario un incremento dell'organico, spesso di entità rilevante, per periodi di brevissima durata, tale da meritarsi la definizione di lavoro "extra"

3.6 L'orario di lavoro

Il lavoro a tempo parziale è la modulazione dell'orario di lavoro maggiormente diffusa nel settore, con 768.103 unità impiegate, pari al 51,3% del totale. Nelle imprese del comparto ricettivo il 73,2% dei dipendenti risultava assunto, nel 2024, a tempo pieno. I pubblici esercizi sono il comparto con la maggiore incidenza di rapporti di lavoro a tempo parziale (58,7%). La forma di part time a cui si ricorre maggiormente è quella di tipo orizzontale. Lo fa l'88,2% dei lavoratori con orario di lavoro part time.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il part time verticale ha interessato 23.783 lavoratori, l'86,8% appartengono al comparto dei pubblici esercizi. Più diffuso è il part time misto (66.938 unità) anche in questo caso quasi esclusivamente nelle imprese appartenenti al comparto dei pubblici esercizi (94,2%). La quota relativa ai pubblici esercizi è evidente in tutte le tipologie di orario e principalmente nel part time.

Il comparto ricettivo fornisce un contributo importante all'occupazione full time considerando che oltre 229 mila lavoratori risultano occupati con questa tipologia di orario di lavoro. Residuale il contributo degli altri comparti anche se non si deve trascurare che la stragrande maggioranza di queste imprese assume principalmente lavoratori full time.

Lavoratori dipendenti per orario di lavoro e categoria (media 2024 – val. ass.)

comparto	full time	part time	PT Misto	PT Orizzontale	PT Verticale	totale
servizi ricettivi	229.530	83.907	3.220	77.148	3.540	313.438
pubblici esercizi	471.763	670.664	63.070	587.965	19.630	1.142.427
intermediazione	21.258	10.850	473	10.082	296	32.109
stabilimenti termali	4.732	1.733	133	1.415	185	6.465
parchi divertimento	1.157	948	43	773	132	2.105
totale	728.441	768.103	66.938	677.382	23.783	1.496.544

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per orario di lavoro e categoria (media 2024 – val. %.)

comparto	full time	part time	PT Misto	PT Orizzontale	PT Verticale	totale
servizi ricettivi	31,5	10,9	4,8	11,4	14,9	20,9
pubblici esercizi	64,8	87,3	94,2	86,8	82,5	76,3
intermediazione	2,9	1,4	0,7	1,5	1,2	2,1
stabilimenti termali	0,6	0,2	0,2	0,2	0,8	0,4
parchi divertimento	0,2	0,1	0,1	0,1	0,6	0,1
totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.6 I lavoratori stranieri

I lavoratori stranieri, coerentemente al resto del lavoro dipendente, si concentrano per il 76,0% nei pubblici esercizi e per il 23,1% nelle imprese della ricettività. In termini di incidenza il lavoro dei cittadini stranieri è maggiore nel comparto ricettivo (30,9%) e leggermente più contenuta nei pubblici esercizi (28,0%). Nelle imprese dell'intermediazione turistica, negli stabilimenti termali e nei parchi divertimento la presenza di occupati stranieri è più contenuta, oltre quattromila unità totali con un'incidenza che va dal 10,1% dell'intermediazione all'11,5% dei parchi di divertimento.

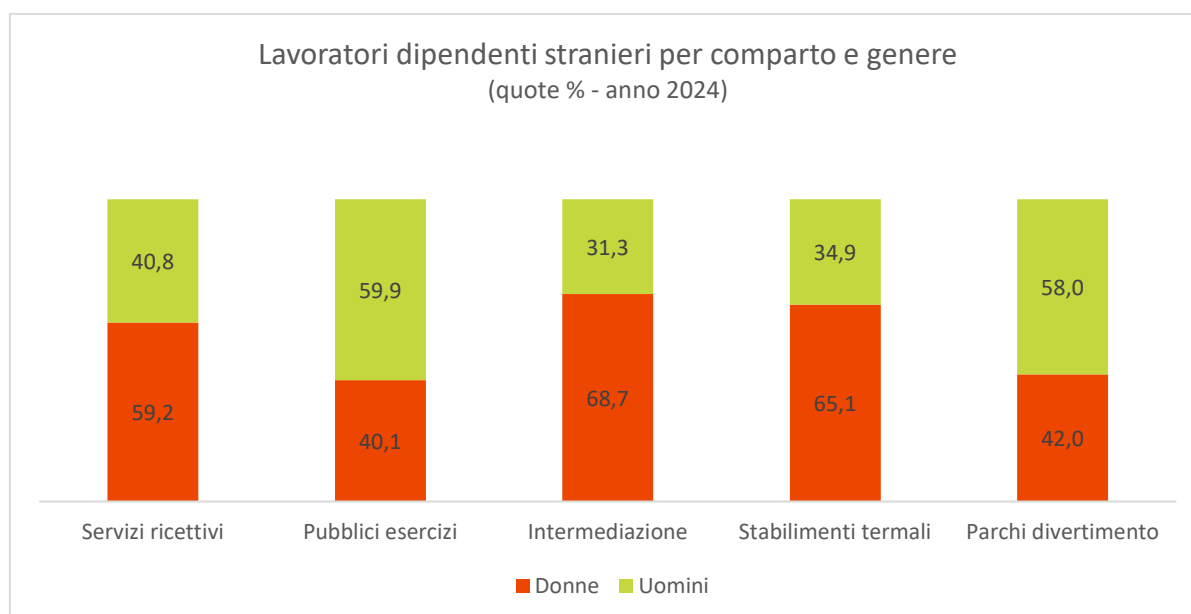
Lavoratori dipendenti stranieri per comparto (media 2024)

comparto	v.a.	v. %	incidenza % sul totale dipendenti
servizi ricettivi	96.947	23,1%	30,9%
pubblici esercizi	319.408	76,0%	28,0%
intermediazione	3.254	0,8%	10,1%
stabilimenti termali	680	0,2%	10,5%
parchi divertimento	241	0,1%	11,5%
totale	420.531	100,00%	28,1%

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

I lavoratori stranieri sono in maggioranza donne in quasi tutti i comparti del turismo, ad eccezione dei parchi di divertimento e dei pubblici esercizi dove i lavoratori stranieri sono rispettivamente per il 60% e per il 58% di sesso maschile.

La percentuale più alta di lavoro femminile si rinviene nel settore dell'intermediazione (68,7%). Nei servizi ricettivi il 59,2% dei dipendenti stranieri è di sesso femminile.

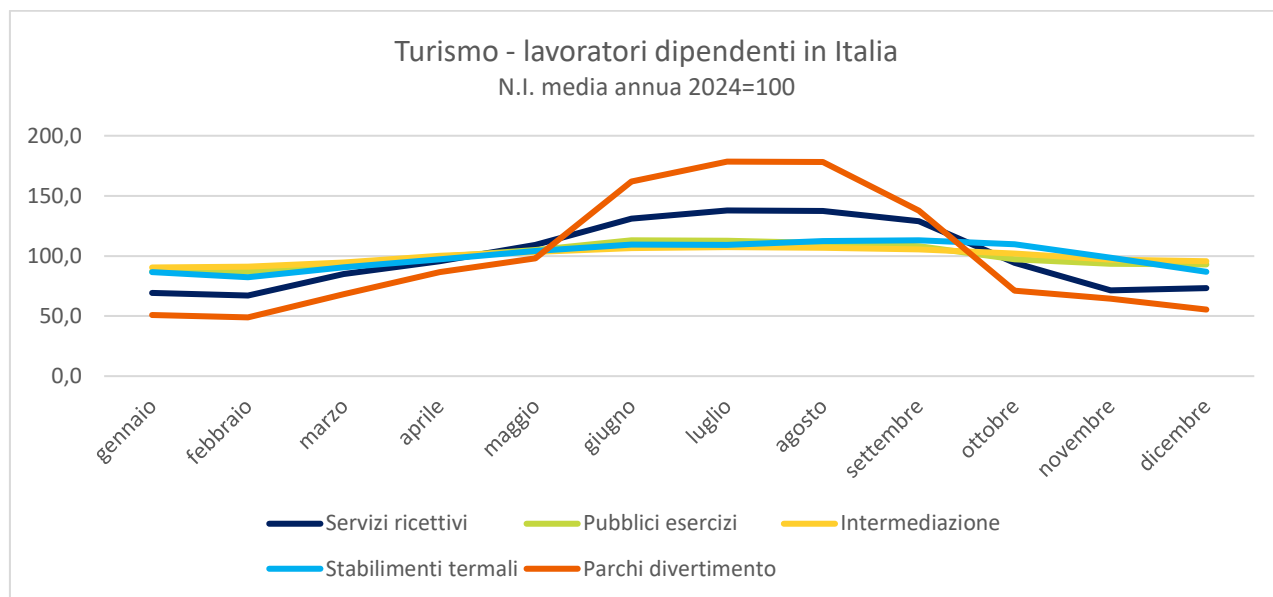


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.7 La stagionalità

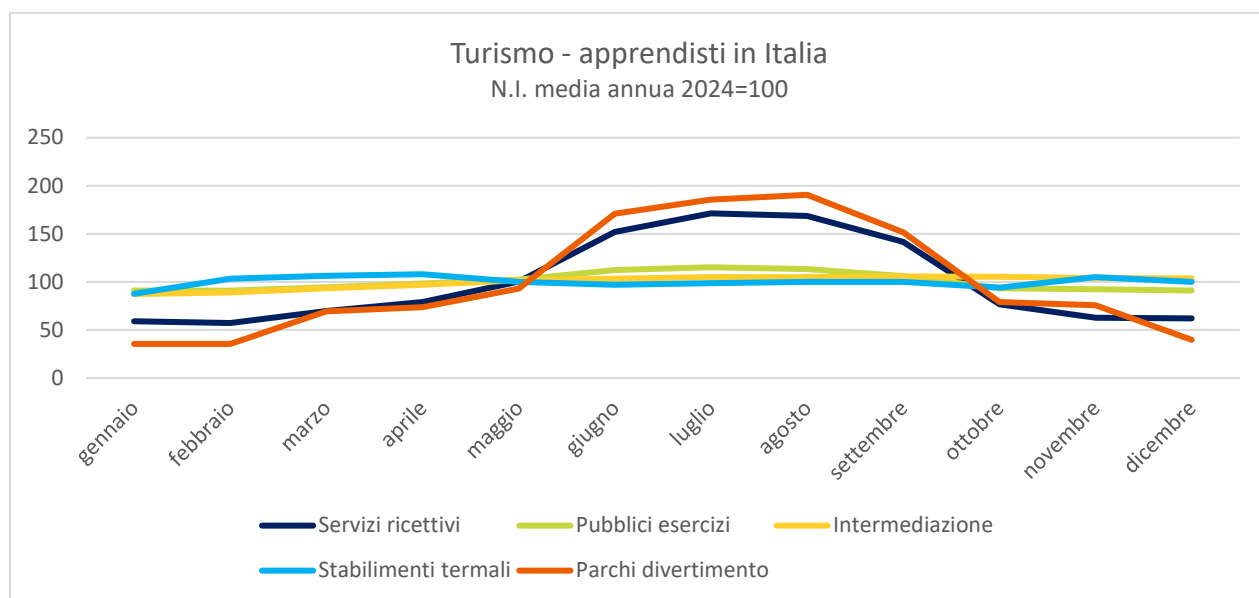
La variabile stagionale è stata sempre influente nelle imprese del comparto ricettivo e nei parchi di divertimento, meno nei pubblici esercizi e nell'intermediazione. Nei mesi estivi

l'occupazione dipendente aumenta in media del 64,2% rispetto al valore medio annuo nel caso dei parchi di divertimento e del 33,8% nel caso delle imprese ricettive.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

È interessante osservare come l'andamento stagionale dell'occupazione degli apprendisti risulti più accentuato di quello del totale dell'occupazione a testimonianza di un deciso ricorso a questa tipologia contrattuale proprio in concomitanza con l'avvio della stagione estiva. In effetti i picchi occupazionali degli apprendisti sono più significativi in quasi tutti i comparti, in particolare nei parchi divertimento e nelle imprese ricettive.

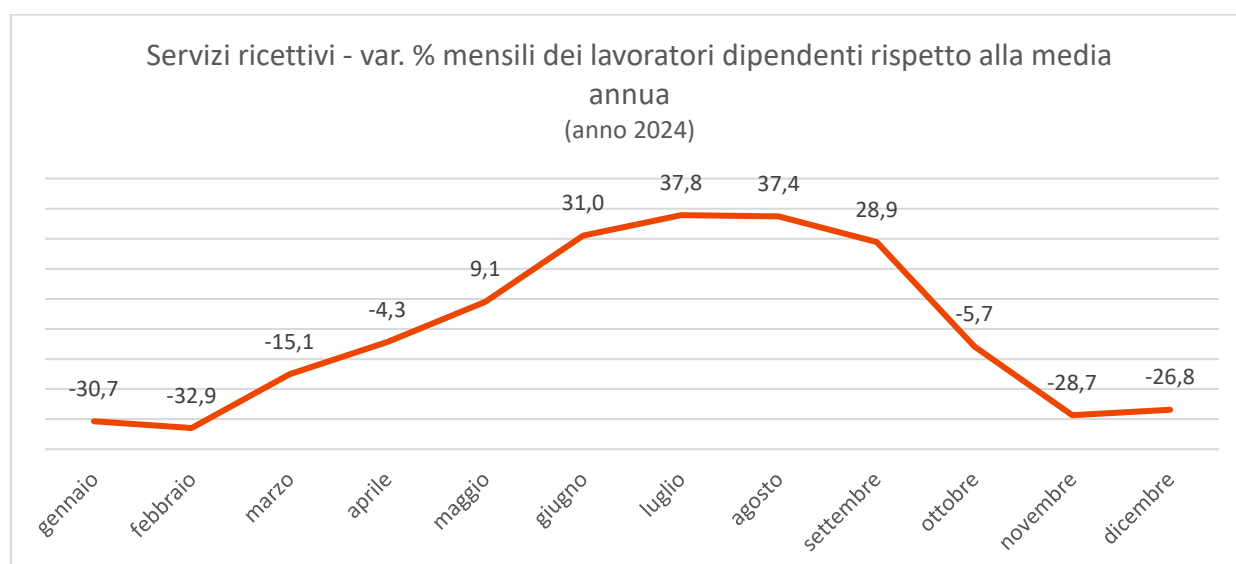


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Al fine di approfondire meglio le dinamiche del fenomeno all'interno dei diversi comparti del turismo procederemo ad una più approfondita analisi del fenomeno.

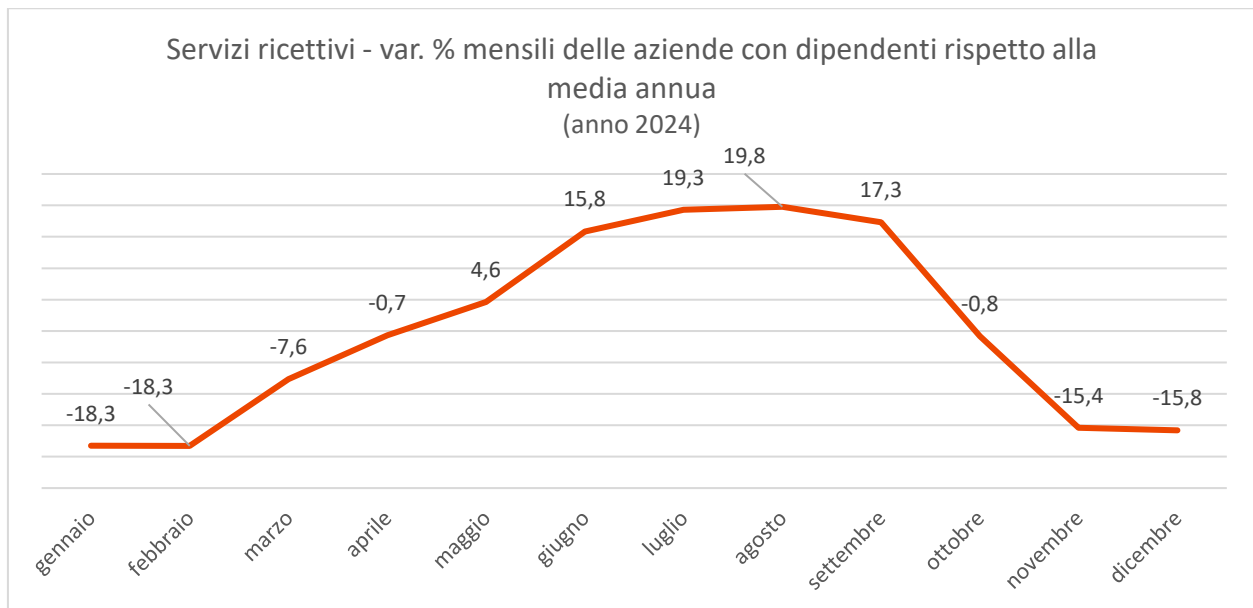
3.7.1 I servizi ricettivi

A fronte di un'occupazione dipendente pari a 313.438 unità in media d'anno, nel mese di giugno si ha un primo consistente incremento del 31% che arriva al 37,8% a luglio e al 37,4% ad agosto. Nel mese di settembre si ritorna all'incirca ai livelli di inizio stagione per tornare poi ad un numero di dipendenti del 28,7% al di sotto della media annuale già nel mese di novembre; l'occupazione tocca il punto più basso dell'anno nel mese di febbraio (-32,9%).



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

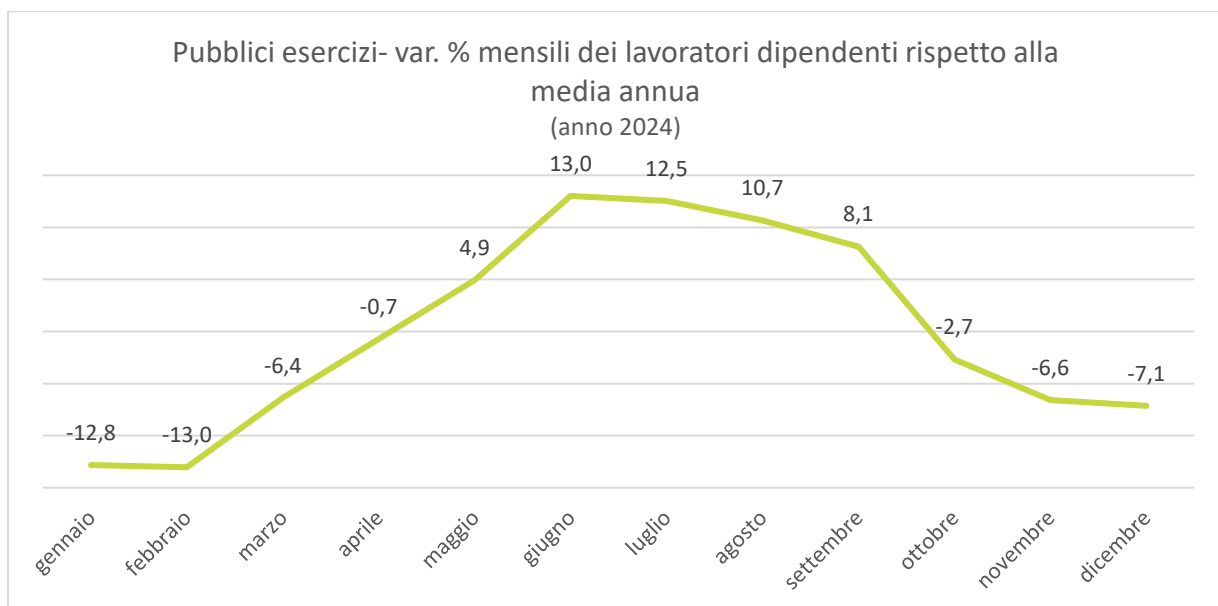
L'occupazione cresce in modo più che proporzionale rispetto alle imprese che, come si vede nel grafico successivo, nei mesi di luglio e agosto aumentano rispettivamente del 19,3% e del 19,8%.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

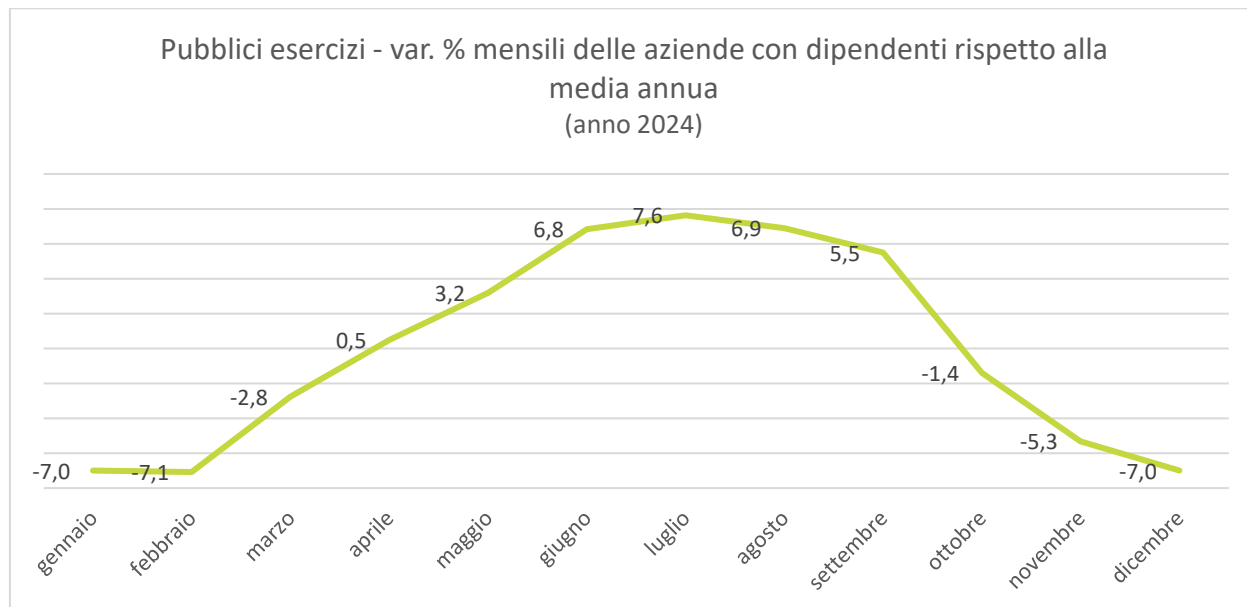
3.7.2 I pubblici esercizi

La stagionalità è un fenomeno meno accentuato tra le imprese di pubblico esercizio. Si tratta di un'indicazione media di comparto, perché non è certamente così tra alcune componenti specifiche come gli stabilimenti balneari. Nei mesi di punta dell'estate (giugno-settembre) i livelli occupazionali crescono complessivamente dell'11,1% rispetto alla media annua. Nel mese di aprile il numero dei dipendenti si attesta sulla media annua.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il numero delle aziende operative subisce una variazione più contenuta raggiungendo il picco massimo in luglio (+7,6% sulla media annua) e il picco minimo in febbraio (-7,1% sulla media annua). Nel mese di aprile la consistenza effettiva si allinea al valore medio.

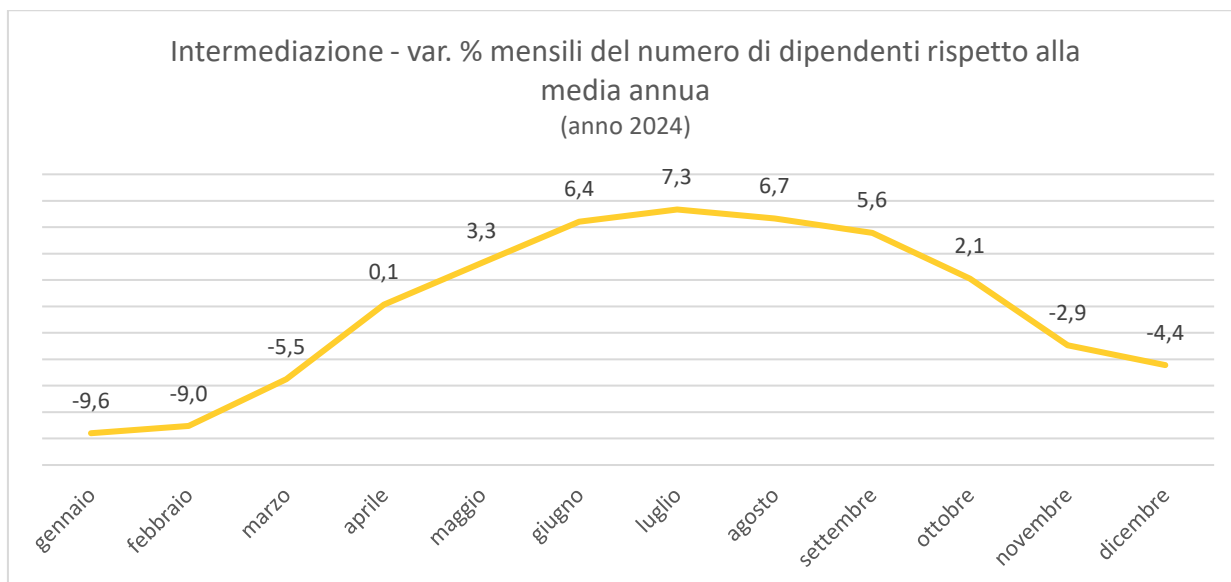


Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.7.3 L'intermediazione

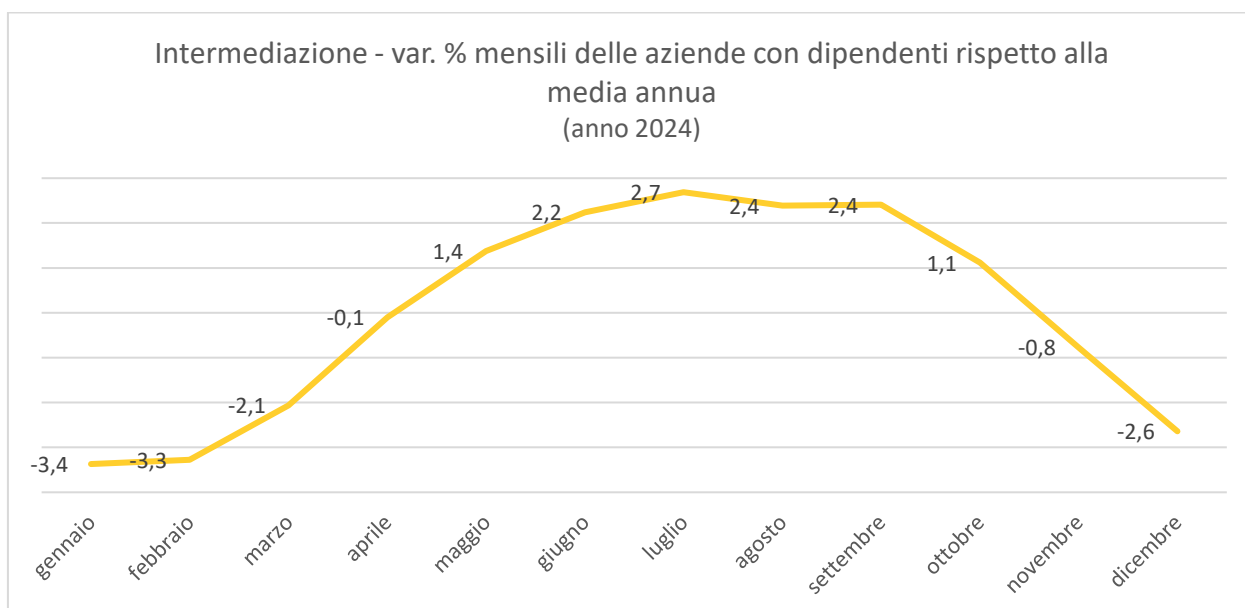
I livelli occupazionali del comparto presentano nel corso dell'anno un ridotto scostamento rispetto al valore medio. Si registra un incremento del 7,3% nel mese di luglio in concomitanza dell'incremento della domanda di viaggi organizzati.

Questa quota aggiuntiva di lavoro si mantiene, anche se leggermente più bassa, durante il resto dei mesi estivi e a settembre. Come per i pubblici esercizi, il valore dell'occupazione dipendente nei mesi di aprile e novembre si allinea con la media annua.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

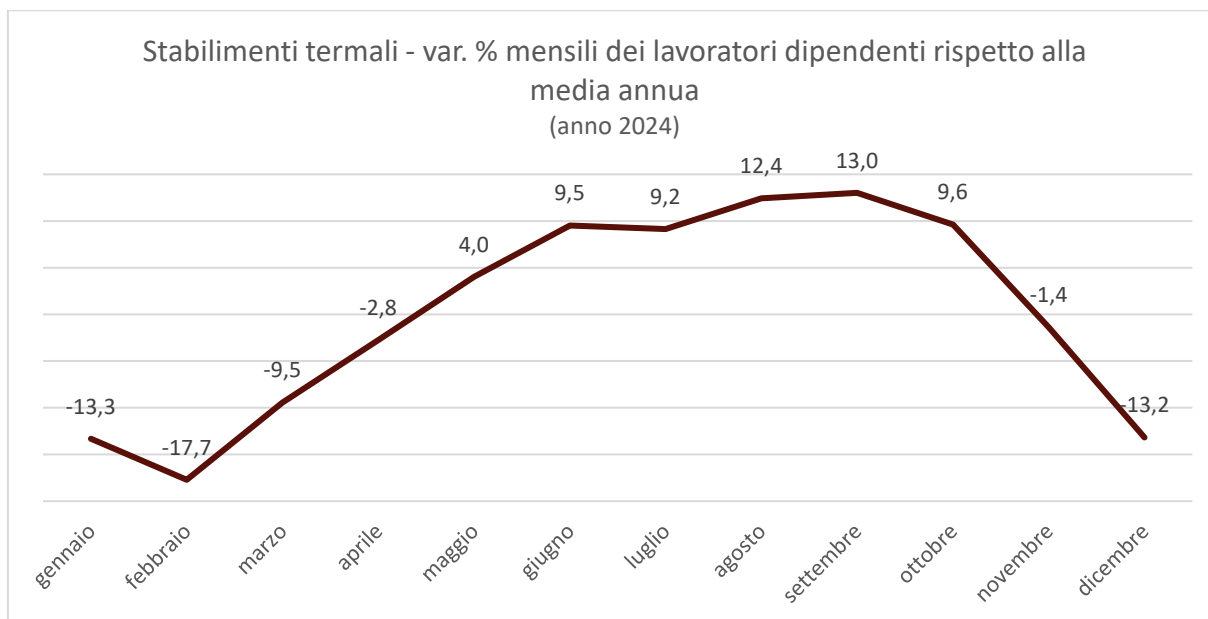
Sulle aziende l'oscillazione è ancora più contenuta ad indicare che il comparto, operando sul mercato del turismo globale, non subisce variazioni stagionali.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

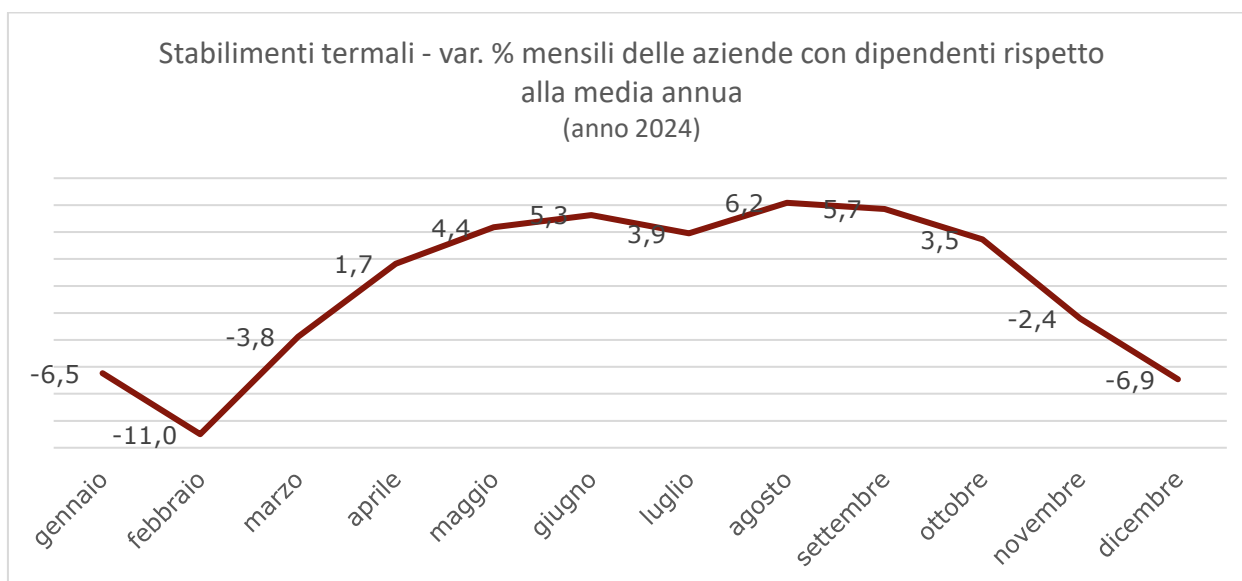
3.7.4 Gli stabilimenti termali

La dinamica dell'occupazione negli stabilimenti termali assume connotazioni stagionali: nei mesi estivi l'occupazione dipendente registra una variazione incrementale che va dal +9,5% di giugno al +13% di settembre. Anche in ottobre l'occupazione fa registrare un valore significativamente sopra la media (+9,6%) prima di tornare sui livelli medi annui.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

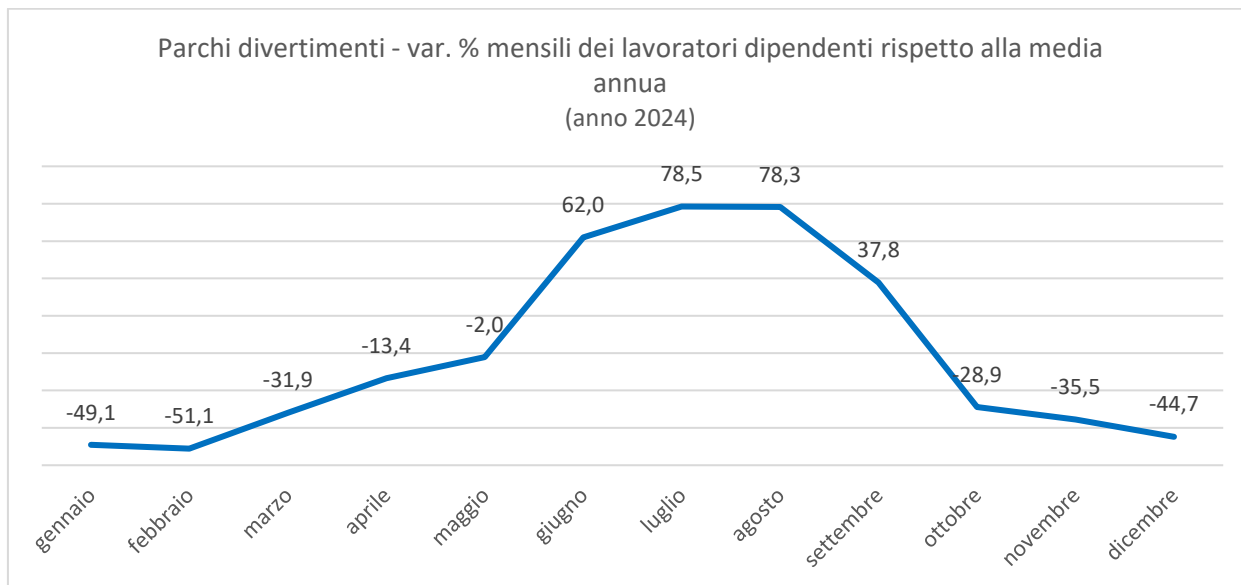
Una caduta importante dell'occupazione si verifica nei mesi invernali, quando un buon numero di imprese cessa l'attività per chiusura stagionale.



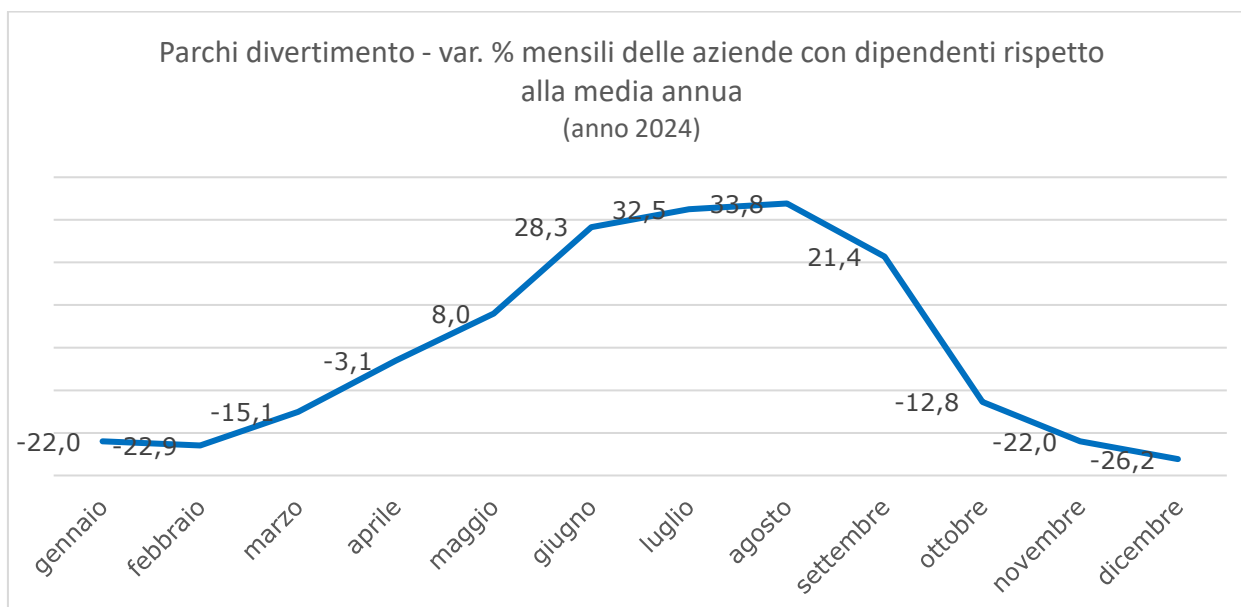
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.7.5 I parchi divertimento

Si tratta di imprese a forte componente stagionale. Nei mesi estivi l'occupazione aumenta in media fino al 64% con un picco a luglio del 78,5% (rispetto al valore medio annuo). Buona parte delle attività risultano chiuse tra novembre e febbraio, mesi in cui l'occupazione tocca i livelli minimi.



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.8 Le retribuzioni

Il numero medio delle giornate retribuite per dipendente presenta una significativa variabilità tra i diversi comparti del turismo all'interno di una forchetta che va dal minimo dei parchi di divertimento al massimo dell'intermediazione.

Ogni lavoratore impiegato nelle imprese ricettive ha lavorato nel 2024 in media 192 giornate a fronte delle quali ha goduto di una retribuzione, sempre media, di 15.196 euro,

mentre nei pubblici esercizi le giornate lavorate medie lavorate sono state 226 a fronte di una retribuzione di 12.394 euro. Resta sottinteso che si tratta di valori che non spiegano la quantità di lavoro effettivamente prestata. In effetti una corretta valutazione delle grandezze economiche, anche ai fini del benchmark tra settori, presupporrebbe la conoscenza delle caratteristiche dell'orario di lavoro di ciascun lavoratore impiegato.

Giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo il comparto (medie annue 2024)

comparto	giornate retribuite	retribuzione giornaliera (in euro)	retribuzione annua (in euro)
servizi ricettivi	192	79	15.196
pubblici esercizi	226	55	12.394
intermediazione	276	86	23.788
stabilimenti termali	256	78	20.108
parchi divertimento	132	70	9.286
totale	219	61	13.369

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Infatti, nel valore della retribuzione media nel comparto dei pubblici esercizi gioca un ruolo importante l'elevata incidenza di lavoratori part time. Nel comparto dell'intermediazione la forte incidenza di personale full time determina un livello medio di retribuzione significativamente più alto del valore di riferimento del settore.

La misura dei livelli medi della retribuzione è meglio comparabile con riferimento a modalità omogenee di occupazione, in particolare quando si parla di full time. In questo caso le distanze tra le retribuzioni medie si riducono significativamente e, ancor di più, se si standardizza la quantità di giornate retribuite per comparto.

Lavoratori full time: giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo il comparto (medie annue 2024)

comparto	giornate retribuite	retribuzione giornaliera (in euro)	retribuzione annua (in euro)	retribuzione annua standardizzata ⁵ (in euro)
servizi ricettivi	193	90	17.332	23.806
pubblici esercizi	202	76	15.405	20.178
intermediazione	277	103	28.444	27.137
stabilimenti termali	265	86	22.786	22.786
parchi divertimento	131	91	11.970	24.127
totale	201	82	16.460	21.680

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

I pubblici esercizi confermano di avere i livelli retributivi più bassi dell'intero settore turismo con una retribuzione effettiva media annua standardizzata di 20.178 euro. In questo caso si esplicano gli effetti della bassa presenza di figure professionali di livello direttivo. Per le strutture ricettive la retribuzione standardizzata si colloca a 23.806 euro annui.

Sul lavoro part time occorre prendere i dati per quello che sono in considerazione del fatto che gli orari di lavoro dei contratti part time sono tra i più diversificati.

Lavoratori part time: giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo il comparto (medie annue 2024)

comparto	giornate retribuite	retribuzione giornaliera (in euro)	retribuzione annua (in euro)
servizi ricettivi	191	50	9.511
pubblici esercizi	242	42	10.168
intermediazione	274	54	14.661
stabilimenti termali	234	57	13.247
parchi divertimento	133	45	6.041
totale	238	43	10.235

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

⁵ La retribuzione è stata standardizzata sul numero massimo di giornate retribuite relative al comparto delle imprese dell'intermediazione turistica. I valori possono presentare qualche differenza per effetto degli arrotondamenti.

Le giornate retribuite nell'anno sono state mediamente 133 nei parchi divertimento e 274 nell'intermediazione. Tra questo minimo e massimo si distribuiscono i valori degli altri comparti.

Nei servizi ricettivi la retribuzione annuale di un lavoratore part time è in media di 9.511 euro. Nei pubblici esercizi tale valore sale a 10.168 euro.

Negli altri comparti del settore turismo, in particolare nelle imprese dell'intermediazione turistica e delle terme, le retribuzioni sono sensibilmente più alte. Nei parchi divertimento, invece, la retribuzione dei lavoratori a tempo parziale è di 6.041 euro.

Non è dato di sapere se su queste differenze agiscono le differenze di orario di lavoro, di qualifiche o entrambi. La dinamica delle retribuzioni non presenta significative oscillazioni mensili se non in corrispondenza dell'erogazione delle tredicesime e quattordicesime mensilità.

La variabile di genere ha un ruolo decisivo nel mercato del lavoro sia che si tratti dei livelli di occupabilità che retributivi.

Anche in questo caso è d'obbligo fare riferimento alle raccomandazioni alla lettura dei dati fornite nei paragrafi precedenti in quanto, in assenza di informazioni puntuali sulla quantità di ore lavorate dalla diversificata quota di part time attivi in ogni comparto, non è possibile attribuire ai diversi livelli di retribuzione significati correlati unicamente alla caratteristica di genere dei lavoratori.

Nel complesso, il numero di giornate lavorate in media è maggiore per le femmine (221) che per i maschi (215). Le retribuzioni, al contrario, sono significativamente inferiori a quelle dei colleghi maschi. Una circostanza che può trovare spiegazione nelle differenze di qualifica e di anzianità che molto spesso vedono le donne in posizioni arretrate rispetto agli uomini.

Giornate retribuite e retribuzione per dipendente secondo il comparto e il genere (medie annue 2024)

comparto	giornate retribuite		retribuzione giornaliera (euro)		retribuzione media annua (euro)	
	femmine	maschi	femmine	maschi	femmine	maschi
servizi ricettivi	192	194	71	88	13.688	17.037
pubblici esercizi	226	220	50	59	11.363	13.109
intermediazione	281	264	81	101	22.671	26.585
stabilimenti termali	249	267	72	89	18.048	23.654
parchi divertimento	132	133	67	73	8.822	9.642
totale	221	215	56	66	12.471	14.160

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Ai lavoratori maschi che sono stati occupati nel settore nel corso del 2024 è stata garantita una retribuzione media annua dell' 11,9% superiore a quella delle colleghe donne a fronte di un numero di giornate di lavoro di circa il 3,0% più basso.

Anche in questo caso può essere utile una lettura dei dati circoscritta ai soli lavoratori full time. Infatti, il quadro cambia significativamente. Si tratta della diretta conseguenza dell'elevato numero di lavoratrici part time impiegate.

Lavoratori full time: giornate retribuite, retribuzione media giornaliera e annua per dipendente, comparto e sesso (medie annue 2024)

comparto	giornate retribuite		retribuzione giornaliera (euro)		retribuzione media annua (euro)	
	femmine	maschi	femmine	maschi	femmine	maschi
servizi ricettivi	209	196	84	96	17.517	18.761
pubblici esercizi	210	212	71	80	14.938	16.885
intermediazione	352	267	96	117	33.877	31.249
stabilimenti termali	251	273	80	94	20.129	25.608
parchi divertimento	135	137	91	91	12.238	12.566
totale	215	208	77	85	16.635	17.747

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'analisi della distribuzione per comparto e qualifica delle giornate e delle retribuzioni permette di registrare una sostanziale omogeneità tra i diversi comparti.

Le funzioni direttive, come è ovvio attendersi, sono quelle che presentano il maggior numero di giornate retribuite in quanto si tratta di ruoli nei quali è di fatto esclusivo il full time e l'indeterminato. Non è così tra operai, impiegati e apprendisti.

Giornate retribuite per dipendente secondo il comparto e la qualifica (medie annue 2024)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	158	293	247	182	294	233	192
pubblici esercizi	245	288	276	221	298	245	226
intermediazione	283	295	289	183	301	295	276
stabilimenti termali	276	297	280	238	297	247	256
parchi divertimento	135	297	206	117	300		132
totale	230	295	265	213	298	253	219

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

In termini di retribuzione, la variabilità che si rileva tra le qualifiche può essere interpretata tenendo conto della diversa incidenza del lavoro a tempo parziale nei comparti e, dunque, della diversa modulazione delle quantità di ore lavorate.

Retribuzione per dipendente secondo il comparto e la qualifica (medie annue 2024)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	9.614	150.170	21.710	13.582	65.167	55.875	15.196
pubblici esercizi	11.941	133.429	21.211	11.859	59.481	14.496	12.394
intermediazione	16.736	174.404	24.326	11.267	62.686	45.089	23.788
stabilimenti termali	18.829	113.646	23.218	16.876	55.894	25.146	20.108
parchi divertimento	7.301	139.422	17.761	7.020	66.065	-	9.286
totale	11.594	147.308	22.067	12.312	62.727	29.990	13.369

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori stranieri: giornate e retribuzione per dipendente secondo il comparto (medie annue 2024)

comparto	giornate retribuite	retribuzione giornaliera (euro)	retribuzione (euro)
servizi ricettivi	193	74	14.244
pubblici esercizi	238	53	12.701
intermediazione	264	82	21.629
stabilimenti termali	251	73	18.405
parchi divertimento	165	63	10.345
totale	226	58	13.190

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Per quanto riguarda i lavoratori stranieri, l'intermediazione fa registrare il valore più alto in termini di giornate retribuite e retribuzione.

3.9 L'evoluzione nel periodo 2023-2024

Il numero delle imprese con dipendenti ha fatto registrare un incremento di oltre 5mila imprese, pari al 2,6%. In termini assoluti, l'incremento più rilevante (3.492 unità) si registra tra i pubblici esercizi, mentre le imprese termali e parchi divertimento fanno registrare un saldo negativo. In termini percentuali, invece, l'incremento maggiore è nel comparto dei servizi ricettivi (+5,3%).

Aziende con dipendenti per comparto (var.% e var. ass. 2024/2023)

comparto	2023	2024	var. assolute	var.%
servizi ricettivi	28.373	29.866	1.493	5,3
pubblici esercizi	167.086	170.578	3.492	2,1
intermediazione	5.088	5.348	260	5,1
stabilimenti termali	224	221	-3	-1,2
parchi divertimento	219	217	-2	-1,1
totale	200.991	206.231	5.239	2,6

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'occupazione dipendente è aumentata in media del 7,4%, pari ad oltre 102mila unità. L'incremento più significativo, in termini assoluti, si registra nei pubblici esercizi (76.647, pari al 7,2%).

In termini percentuali la performance migliore si registra nel comparto dei parchi divertimento (+7,6%).

Lavoratori dipendenti per comparto (var.% e var. ass. 2024/2023)

comparto	2023	2024	var. assolute	var. %
servizi ricettivi	291.598	313.438	21.840	7,5
pubblici esercizi	1.065.780	1.142.427	76.647	7,2
intermediazione	28.181	32.109	3.928	13,9
stabilimenti termali	6.486	6.465	-21	-0,3
parchi divertimento	1.957	2.105	148	7,6
totale	1.394.002	1.496.544	102.542	7,4

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (var. assolute 2024/2023)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	617	25	5.124	15.872	206	-4	21.840
pubblici esercizi	985	17	3.214	72.262	171	-1	76.647
intermediazione	417	19	3.020	360	110	2	3.928
stabilimenti termali	6	0	-32	3	1	2	-21
parchi divertimento	29	-1	19	97	3	0	148
totale	2.052	61	11.345	88.595	491	-2	102.542

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Il saldo occupazionale per categoria di lavoratori rispetto all'anno precedente è stato positivo in tutte le categorie con un significativo incremento percentuale per gli impiegati (8,7%) e dei quadri (+9,1%). Le qualifiche di operaio hanno fatto registrare un incremento del 7,6%. Gli apprendisti sono cresciuti del 2,2%. I dirigenti nel complesso vedono un incremento dell'8,1% (+61 unità), ma subiscono una flessione nei comparti degli stabilimenti termali e dei parchi divertimento (rispettivamente -0,6% e -4,7%).

Lavoratori dipendenti per comparto e categoria (var. % 2024/2023)

comparto	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
servizi ricettivi	5,1	8,1	9,0	7,2	8,4	-10,4	7,5
pubblici esercizi	1,2	5,6	6,6	7,7	8,3	-0,8	7,2
intermediazione	23,1	19,1	13,3	13,1	13,9	21,4	13,9
stabilimenti termali	10,2	-0,6	-1,2	0,1	1,0		-0,3
parchi divertimento	13,4	-4,7	6,1	7,0	18,0		7,6
totale	2,2	8,1	8,7	7,6	9,1	-1,4	7,4

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Per quanto riguarda la modulazione dell'orario, l'occupazione a tempo pieno aumenta percentualmente in maniera più significativa rispetto a quella a tempo parziale (8,0% contro il 6,7%). Gli incrementi percentualmente più significativi per il tempo pieno si hanno nell'intermediazione e nei parchi divertimento (rispettivamente +16,1% e +8,8%).

Lavoratori dipendenti per comparto e orario di lavoro (variazioni 2024/2023)

comparto	full time	part time	PT Misto	PT Orizzontale	PT Verticale
<i>Variazioni assolute</i>					
servizi ricettivi	16.321	5.517	79	5.200	239
pubblici esercizi	34.850	41.797	5.537	34.789	1.471
intermediazione	2.948	978	45	897	36
stabilimenti termali	-8	-13	-9	-11	8
parchi divertimento	94	54	2	15	37
totale	54.208	48.335	5.653	40.890	1.791
<i>Variazioni percentuali</i>					
servizi ricettivi	7,7	7,0	2,5	7,2	7,2
pubblici esercizi	8,0	6,6	9,6	6,3	8,1
intermediazione	16,1	9,9	10,6	9,8	13,7
stabilimenti termali	-0,2	-0,7	-6,6	-0,8	4,8
parchi divertimento	8,8	6,1	5,3	1,9	39,4
totale	8,0	6,7	9,2	6,4	8,1

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

L'occupazione è aumentata percentualmente più tra gli uomini (8,3%) che tra le donne (6,5%). I comparti che registrano incrementi superiori alla media nell'occupazione femminile sono l'intermediazione (+13,8%), i servizi ricettivi e parchi divertimento (+7,2%).

Lavoratori dipendenti per comparto e genere (var.% e var. assolute 2024/2023)

comparto	var. assolute		var.%	
	femmine	maschi	femmine	maschi
servizi ricettivi	11.489	10.351	7,2	7,9
pubblici esercizi	32.643	44.004	6,0	8,4
intermediazione	2.810	1.118	13,8	14,4
stabilimenti termali	4	- 24	0,1	-1,0
parchi divertimento	66	82	7,2	7,9
totale	47.011	55.530	6,5	8,3

L'andamento dell'occupazione dei lavoratori stranieri mostra un segno positivo (+12,4%, pari a oltre 46mila unità). I settori che presentano una variazione positiva più accentuata sono i pubblici esercizi (12,7%) che in valore assoluto corrisponde a 36.035 unità e l'intermediazione (18,7%).

Lavoratori dipendenti stranieri per comparto (var.% e var. assolute 2024/2023)

comparto	2023	2024	var. assolute	var.%
servizi ricettivi	86.996	96.947	9.951	11,4
pubblici esercizi	283.373	319.408	36.035	12,7
intermediazione	2.742	3.254	512	18,7
stabilimenti termali	641	680	39	6,1
parchi divertimento	235	241	6	2,6
totale	373.987	420.531	46.544	12,4

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Estremamente interessante appare la variazione della distribuzione degli occupati per età, nella quale le oscillazioni percentuali più marcate si registrano nelle fasce "estreme" dei giovanissimi (meno di 20 anni) e nei lavoratori anziani (over 60). In valore assoluto la fascia di età che fa registrare il saldo occupazionale maggiore è quella tra i 20 e i 30 anni di età (28.324 unità), a riprova che il settore offre molte opportunità ai giovani.

Lavoratori dipendenti per classe di età e per comparto (var. assolute anno 2024/2023)

comparto	<20	20-30	30-40	40-50	50-60	>60
servizi ricettivi	956	5.243	3.738	3.088	5.694	3.412
pubblici esercizi	8.306	22.151	13.323	10.730	13.270	8.866
intermediazione	36	1.152	473	865	963	411
stabilimenti termali	0	- 4	- 42	- 41	- 46	112
parchi divertimento	35	58	- 7	18	24	22
totale	9.871	28.324	17.571	14.399	19.728	12.648

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per classe di età e per comparto (var. % anno 2024/2023)

comparto	<20	20-30	30-40	40-50	50-60	>60
servizi ricettivi	6,6	8,2	6,0	4,6	8,9	17,0
pubblici esercizi	9,4	6,6	5,6	5,4	8,3	19,3
intermediazione	12,7	23,0	6,6	10,8	15,0	31,7
stabilimenti termali	0,5	-0,6	-3,8	-2,7	-2,1	13,7
parchi divertimento	12,2	8,7	-1,9	5,4	9,6	31,6
totale	9,6	7,0	5,7	5,2	8,5	18,5

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Tra il 2019 e il 2024 il tasso medio annuo di crescita dell'occupazione è stato del 2,4%.

Lavoratori per comparto (val. assoluti e tasso medio annuo 2019-2024)

comparto	2019	2020	2021	2022	2023	2024	TMA*
dipendenti							
servizi ricettivi	269.530	177.282	204.110	268.379	291.598	313.438	2,5
pubblici esercizi	989.354	746.615	796.606	987.191	1.065.780	1.142.427	2,4
intermediazione	32.480	22.772	22.001	25.784	28.181	32.109	-0,2
stabilimenti termali	7.573	5.873	6.042	6.580	6.486	6.465	-2,6
parchi divertimento	1.575	1.005	1.356	1.775	1.957	2.105	5,0
totale	1.300.512	953.548	1.030.116	1.289.708	1.394.002	1.496.544	2,4
aziende							
servizi ricettivi	27.365	21.810	23.029	27.130	28.373	29.866	1,5
pubblici esercizi	166.723	142.351	146.123	165.443	167.086	170.578	0,4
intermediazione	5.852	4.004	3.871	4.782	5.088	5.348	-1,5
stabilimenti termali	252	221	225	203	224	221	-2,1
parchi divertimento	196	149	166	233	219	217	1,7
totale	200.388	168.535	173.414	197.790	200.991	206.231	0,5

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

3.10 I sotto-comparti

Le tre tabelle che seguono mostrano l'andamento mensile del numero di dipendenti, delle aziende con dipendenti e della dimensione media delle aziende per ciascun sotto-comparto.

codice	attività economica	Lavoratori dipendenti (anno 2024)												media
		gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	
55.10.00	Alberghi	168.822	161.504	206.877	231.255	261.940	313.053	327.677	326.556	308.417	226.746	171.393	178.230	240.206
55.20.00	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	32.745	32.761	37.813	42.821	49.718	61.187	65.427	65.404	60.442	44.679	35.172	35.243	46.951
55.20.10	Villaggi turistici	2.689	3.042	4.865	6.772	11.190	16.231	17.731	17.602	15.346	6.603	3.218	2.872	9.013
55.20.20	Ostelli della gioventù	1.330	1.333	1.543	1.603	1.677	1.796	1.774	1.760	1.716	1.568	1.410	1.250	1.563
55.20.30	Rifugi di montagna	2.321	2.164	2.137	1.569	1.144	3.053	4.093	4.411	3.390	1.530	875	2.400	2.424
55.20.40	Colonie	12.131	12.031	12.233	12.471	12.742	13.522	13.795	13.470	12.870	12.227	11.876	11.975	12.612
55.20.51	Affittacamere	14.114	14.029	16.846	20.202	22.740	26.351	27.795	27.923	26.889	22.540	17.601	16.577	21.134
55.20.52	Alloggi connessi ad attività agricole	160	162	189	204	225	234	239	238	231	211	192	169	205
55.30.00	Campeggi	4.272	4.868	8.065	10.875	13.907	17.730	19.687	19.689	16.654	8.973	5.328	4.262	11.193
55.90.00	Altri alloggi	11.248	10.926	13.247	14.758	16.063	18.517	19.050	18.916	18.293	14.860	11.574	11.501	14.913
55.90.10	Gestioni vagoni letto	30	31	30	31	32	38	44	48	44	32	31	31	35
55.90.20	Alloggi per studenti e lavoratori	11.218	10.895	13.217	14.727	16.031	18.479	19.006	18.868	18.249	14.828	11.543	11.470	14.878
56.10.00	Ristoranti e attività di ristorazione mobile	588.415	586.893	636.563	672.716	708.055	757.012	765.383	755.115	730.408	664.988	636.893	633.702	678.012
56.10.11	Ristorazione con somministrazione	575.553	573.925	622.450	657.447	691.814	739.402	747.387	737.533	713.573	650.057	622.803	620.085	662.669
56.10.12	Ristorazione connessa ad aziende agricole	140	139	145	164	175	186	190	176	168	152	139	140	160
56.10.20	Ristorazione senza somministrazione			3	14	28	36	40	39	25	10			24
56.10.30	Gelaterie e pasticcerie	2.069	2.100	2.453	2.742	2.967	3.247	3.394	3.337	3.020	2.407	2.150	2.078	2.664
56.10.41	Gelaterie e pasticcerie ambulante	47	50	69	60	71	78	107	113	98	65	91	38	74
56.10.42	Ristorazione ambulante	10.502	10.572	11.324	12.140	12.840	13.895	14.090	13.742	13.351	12.145	11.586	11.246	12.286
56.10.50	Ristorazione su treni e navi	104	107	119	149	160	168	175	175	173	152	124	115	143
56.20.00	Fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	116.194	115.894	117.255	121.083	124.151	117.963	89.813	83.309	116.083	122.448	120.858	122.036	113.924
56.21.00	Catering per eventi e banqueting	6.836	7.101	7.549	9.541	11.592	12.320	11.238	9.529	12.005	11.005	8.966	10.560	9.854
56.29.10	Mense	77.089	76.738	77.112	77.787	77.920	72.355	52.789	49.296	70.739	76.987	77.917	77.207	71.995
56.29.20	Catering continuativo su base contrattuale	32.269	32.055	32.594	33.755	34.639	33.288	25.786	24.484	33.339	34.456	33.975	34.269	384.909
56.30.00	Bar	247.020	245.358	262.870	278.380	292.743	317.540	325.548	322.293	303.274	270.129	259.907	257.358	281.868
79.10.00	Attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	27.926	28.143	29.128	30.732	31.616	32.479	32.735	32.521	32.210	31.263	29.891	29.421	30.672
79.11.00	Agenzie di viaggio	24.604	24.948	25.863	26.981	27.627	28.289	28.510	28.302	28.034	27.408	26.479	25.904	26.912
79.12.00	Tour Operator	3.322	3.195	3.265	3.751	3.989	4.190	4.225	4.219	4.176	3.855	3.412	3.517	3.760
79.90.20	Guide e accompagnatori	1.073	1.034	1.178	1.386	1.510	1.647	1.684	1.683	1.647	1.482	1.241	1.229	1.400
93.19.92	Attività delle guide alpine	29	30	32	34	36	42	46	44	43	41	35	33	37
93.21.00	Parchi divertimento e tematici	1.043	1.001	1.393	1.769	1.966	3.188	3.532	3.529	2.739	1.433	1.313	1.107	2.001
93.29.10	Discoteche	4.371	4.435	4.736	4.654	4.632	4.367	3.977	3.744	3.837	4.676	4.673	4.705	4.401
93.29.20	Stabilimenti balneari	2.988	3.476	9.095	16.714	27.230	50.117	57.033	56.951	39.432	9.255	4.391	3.646	23.361
96.04.20	Stabilimenti termali	5.604	5.320	5.854	6.287	6.725	7.081	7.057	7.270	7.307	7.088	6.376	5.614	6.465
	Totale	1.249.026	1.239.234	1.373.537	1.474.326	1.582.678	1.746.554	1.763.041	1.740.428	1.683.616	1.448.732	1.329.609	1.327.744	1.496.544

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

codice	attività economica	Aziende con lavoratori dipendenti (anno 2024)												media
		gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	
55.10.00	Alberghi	14.213	14.154	16.176	16.984	17.611	19.155	19.586	19.647	19.313	16.018	14.003	14.239	16.758
55.20.00	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	7.274	7.293	8.066	9.039	9.855	11.303	11.792	11.865	11.578	10.061	8.350	8.053	9.544
55.20.10	Villaggi turistici	361	379	424	455	497	541	553	551	542	454	383	351	458
55.20.20	Ostelli della gioventù	177	175	188	196	195	207	209	207	201	191	177	168	191
55.20.30	Rifugi di montagna	333	323	336	286	290	617	688	694	640	371	233	328	428
55.20.40	Colonie	679	680	684	684	690	700	701	695	687	661	651	647	680
55.20.51	Affittacamere	5.642	5.651	6.342	7.321	8.079	9.131	9.535	9.613	9.405	8.288	6.816	6.476	7.692
55.20.52	Alloggi connessi ad attività agricole	82	85	92	97	104	107	106	105	103	96	90	83	96
55.30.00	Campeggi	795	836	972	1.124	1.213	1.327	1.382	1.395	1.327	1.054	862	821	1.092
55.90.00	Altri alloggi	2.066	2.061	2.308	2.454	2.494	2.730	2.786	2.785	2.746	2.418	1.992	1.976	2.401
55.90.10	Gestioni vagoni letto	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55.90.20	Alloggi per studenti e lavoratori	2.063	2.058	2.305	2.450	2.490	2.726	2.782	2.781	2.742	2.414	1.988	1.972	2.398
56.10.00	Ristoranti e attività di ristorazione mobile	92.739	92.619	97.005	99.639	101.687	104.468	105.305	104.734	103.657	98.832	95.150	93.576	99.118
56.10.11	Ristorazione con somministrazione	78.738	78.573	82.465	84.718	86.333	88.638	89.410	88.990	88.097	83.973	80.675	79.451	84.172
56.10.12	Ristorazione connessa ad aziende agricole	60	60	62	64	68	71	72	69	69	67	59	62	65
56.10.20	Ristorazione senza somministrazione	11.843	11.895	12.232	12.488	12.779	13.129	13.150	12.988	12.902	12.427	12.231	11.974	12.503
56.10.30	Gelaterie e pasticcerie	408	414	470	499	512	528	529	528	517	463	413	390	473
56.10.41	Gelaterie e pasticcerie ambulante	10	9	12	16	22	27	37	38	31	20	12	12	21
56.10.42	Ristorazione ambulante	1.661	1.650	1.744	1.833	1.952	2.052	2.084	2.098	2.019	1.861	1.743	1.671	1.864
56.10.50	Ristorazione su treni e navi	19	18	20	21	21	23	23	23	22	21	17	16	20
56.20.00	Fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	2.230	2.235	2.264	2.322	2.362	2.369	2.278	2.238	2.310	2.331	2.277	2.230	2.287
56.21.00	Catering per eventi e banqueting	660	663	688	729	765	799	784	764	796	788	752	745	744
56.29.10	Mense	956	956	956	960	961	934	867	855	886	927	929	907	925
56.29.20	Catering continuativo su base contrattuale	614	616	620	633	636	636	627	619	628	616	596	578	618
56.30.00	Bar	62.482	62.327	64.377	66.024	67.272	69.008	69.374	68.697	67.918	64.559	62.648	61.606	65.524
79.10.00	Attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	4.982	4.988	5.047	5.136	5.200	5.233	5.253	5.236	5.238	5.185	5.111	5.016	5.135
79.11.00	Agenzie di viaggio	4.663	4.663	4.716	4.798	4.849	4.875	4.889	4.873	4.872	4.823	4.764	4.680	4.789
79.12.00	Tour Operator	319	325	331	338	351	358	364	363	366	362	347	336	347
79.90.20	Guide e accompagnatori	178	177	183	197	212	225	227	228	228	213	187	183	203
93.19.92	Attività delle guide alpine	8	8	8	10	10	10	12	12	11	10	9	8	10
93.21.00	Parchi divertimento e tematici	169	167	184	210	234	278	287	290	263	189	169	160	217
93.29.10	Discoteche	408	409	416	416	409	384	357	353	370	398	389	382	391
93.29.20	Stabilimenti balneari	849	970	1.887	3.092	4.367	6.073	6.356	6.381	5.770	2.124	1.097	917	3.324
96.04.20	Stabilimenti termali	207	197	213	225	231	233	230	235	234	229	216	206	221
	Totale	188.600	188.441	199.107	206.877	213.164	222.805	225.235	224.107	220.972	203.625	192.460	189.373	206.231

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

codice	attività economica	Lavoratori dipendenti per azienda (anno 2024)												
		gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	media
55.10.00	Alberghi	11,9	11,4	12,8	13,6	14,9	16,3	16,7	16,6	16,0	14,2	12,2	12,5	14,3
55.20.00	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	4,5	4,5	4,7	4,7	5,0	5,4	5,5	5,5	5,2	4,4	4,2	4,4	4,9
55.20.10	Villaggi turistici	7,4	8,0	11,5	14,9	22,5	30,0	32,1	31,9	28,3	14,5	8,4	8,2	19,7
55.20.20	Ostelli della gioventù	7,5	7,6	8,2	8,2	8,6	8,7	8,5	8,5	8,5	8,2	8,0	7,4	8,2
55.20.30	Rifugi di montagna	7,0	6,7	6,4	5,5	3,9	4,9	5,9	6,4	5,3	4,1	3,8	7,3	5,7
55.20.40	Colonie	17,9	17,7	17,9	18,2	18,5	19,3	19,7	19,4	18,7	18,5	18,2	18,5	18,5
55.20.51	Affittacamere	2,5	2,5	2,7	2,8	2,8	2,9	2,9	2,9	2,9	2,7	2,6	2,6	2,7
55.20.52	Alloggi connessi ad attività agricole	2,0	1,9	2,1	2,1	2,2	2,2	2,3	2,3	2,2	2,2	2,1	2,0	2,1
55.30.00	Campeggi	5,4	5,8	8,3	9,7	11,5	13,4	14,2	14,1	12,6	8,5	6,2	5,2	10,2
55.90.00	Altri alloggi	5,4	5,3	5,7	6,0	6,4	6,8	6,8	6,8	6,7	6,1	5,8	5,8	6,2
55.90.10	Gestioni vagoni letto	10,0	10,3	10,0	7,8	8,0	9,5	11,0	12,0	11,0	8,0	7,8	7,8	9,4
55.90.20	Alloggi per studenti e lavoratori	5,4	5,3	5,7	6,0	6,4	6,8	6,8	6,8	6,7	6,1	5,8	5,8	6,2
56.10.00	Ristoranti e attività di ristorazione mobile	6,3	6,3	6,6	6,8	7,0	7,2	7,3	7,2	7,0	6,7	6,7	6,8	6,8
56.10.11	Ristorazione con somministrazione	7,3	7,3	7,5	7,8	8,0	8,3	8,4	8,3	8,1	7,7	7,7	7,8	7,9
56.10.12	Ristorazione connessa ad aziende agricole	2,3	2,3	2,3	2,6	2,6	2,6	2,6	2,6	2,4	2,3	2,4	2,3	2,4
56.10.20	Ristorazione senza somministrazione	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
56.10.30	Gelaterie e pasticcerie	5,1	5,1	5,2	5,5	5,8	6,1	6,4	6,3	5,8	5,2	5,2	5,3	5,6
56.10.41	Gelaterie e pasticcerie ambulante	4,7	5,6	5,8	3,8	3,2	2,9	2,9	3,0	3,2	3,3	7,6	3,2	3,6
56.10.42	Ristorazione ambulante	6,3	6,4	6,5	6,6	6,6	6,8	6,8	6,6	6,6	6,5	6,6	6,7	6,6
56.10.50	Ristorazione su treni e navi	5,5	5,9	6,0	7,1	7,6	7,3	7,6	7,6	7,9	7,2	7,3	7,2	7,1
56.20.00	Fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	52,1	51,9	51,8	52,1	52,6	49,8	39,4	37,2	50,3	52,5	53,1	54,7	49,8
56.21.00	Catering per eventi e banqueting	10,4	10,7	11,0	13,1	15,2	15,4	14,3	12,5	15,1	14,0	11,9	14,2	13,2
56.29.10	Mense	80,6	80,3	80,7	81,0	81,1	77,5	60,9	57,7	79,8	83,0	83,9	85,1	77,9
56.29.20	Catering continuativo su base contrattuale	52,6	52,0	52,6	53,3	54,5	52,3	41,1	39,6	53,1	55,9	57,0	59,3	622,6
56.30.00	Bar	4,0	3,9	4,1	4,2	4,4	4,6	4,7	4,7	4,5	4,2	4,1	4,2	4,3
79.10.00	Attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	5,6	5,6	5,8	6,0	6,1	6,2	6,2	6,2	6,1	6,0	5,8	5,9	6,0
79.11.00	Agenzie di viaggio	5,3	5,4	5,5	5,6	5,7	5,8	5,8	5,8	5,8	5,7	5,6	5,5	5,6
79.12.00	Tour Operator	10,4	9,8	9,9	11,1	11,4	11,7	11,6	11,6	11,4	10,6	9,8	10,5	10,8
79.90.20	Guide e accompagnatori	6,0	5,8	6,4	7,0	7,1	7,3	7,4	7,4	7,2	7,0	6,6	6,7	6,9
93.19.92	Attività delle guide alpine	3,6	3,8	4,0	3,4	3,6	4,2	3,8	3,7	3,9	4,1	3,9	4,1	3,8
93.21.00	Parchi divertimento e tematici	6,3	6,2	7,8	8,7	8,8	12,3	13,1	12,9	11,0	7,9	8,0	7,3	9,7
93.29.10	Discoteche	10,7	10,8	11,4	11,2	11,3	11,4	11,1	10,6	10,4	11,7	12,0	12,3	11,3
93.29.20	Stabilimenti balneari	3,5	3,6	4,8	5,4	6,2	8,3	9,0	8,9	6,8	4,4	4,0	4,0	7,0
96.04.20	Stabilimenti termali	27,1	27,0	27,5	27,9	29,1	30,4	30,7	30,9	31,2	31,0	29,5	27,3	29,2
	Totale	6,6	6,6	6,9	7,1	7,4	7,8	7,8	7,8	7,6	7,1	6,9	7,0	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4 I dati territoriali

4.1 La consistenza di imprese e lavoratori

Le 206.231 aziende con dipendenti del settore turismo sono distribuite sul territorio nazionale secondo le quote indicate nella tabella che segue.

Numero aziende per regione (media 2024)

regione	aziende	val.%
Piemonte	12.471	6,0
Valle d'Aosta	1.123	0,5
Lombardia	28.692	13,9
Trentino-Alto Adige	7.710	3,7
Veneto	17.719	8,6
Friuli-Venezia Giulia	4.248	2,1
Liguria	7.740	3,8
Emilia-Romagna	16.304	7,9
Toscana	16.155	7,8
Umbria	3.236	1,6
Marche	5.600	2,7
Lazio	20.667	10,0
Abruzzo	5.232	2,5
Molise	1.048	0,5
Campania	16.933	8,2
Puglia	13.845	6,7
Basilicata	1.800	0,9
Calabria	5.520	2,7
Sicilia	13.403	6,5
Sardegna	6.785	3,3
Nord Ovest	50.025	24,3
Nord Est	45.981	22,3
Centro	45.658	22,1
Sud e Isole	64.566	31,3
Italia	206.231	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

A livello di grandi ripartizioni territoriali ne troviamo più o meno un quarto per ogni area ad eccezione del Sud e delle isole. Sulla distribuzione regionale influiscono sia le variabili dimensionali che quelle più propriamente turistiche.

Ecco, allora, che le regioni più rilevanti (in termini di popolazione residente ma anche di sviluppo economico) sono anche quelle con la maggiore presenza di imprese del settore a cominciare dalla Lombardia dove si conta il 13,9% delle imprese del settore turismo. A seguire il Lazio con il 10%, e il Veneto con l'8,6%.

La densità delle imprese (n. imprese * 1.000 abitanti)

regione	indice di densità
Piemonte	2,9
Valle d'Aosta	9,1
Lombardia	2,9
Trentino Alto Adige	7,1
Veneto	3,7
Friuli Venezia Giulia	3,6
Liguria	5,1
Emilia-Romagna	3,7
Toscana	4,4
Umbria	3,8
Marche	3,8
Lazio	3,6
Abruzzo	4,1
Molise	3,6
Campania	3,0
Puglia	3,6
Basilicata	3,4
Calabria	3,0
Sicilia	2,8
Sardegna	4,3
Nord Ovest	3,1
Nord Est	4,0
Centro	3,9
Sud e Isole	3,3
Italia	3,5

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La valutazione di un indicatore di densità (imprese per mille abitanti) ci permette di cambiare prospettiva guardando con maggiore precisione alla vocazione turistica dei territori. In questo modo riusciamo a dare “voce” al ruolo che il turismo ha in regioni come Valle d’Aosta e Trentino-Alto Adige ma anche in Liguria, Toscana e Sardegna.

Turismo - lavoratori dipendenti per regione (media 2024)

regione	dipendenti	val.%
Piemonte	82.917	5,5
Valle d'Aosta	7.782	0,5
Lombardia	262.507	17,5
Trentino Alto Adige	66.274	4,4
Veneto	143.846	9,6
Friuli Venezia Giulia	31.304	2,1
Liguria	43.959	2,9
Emilia-Romagna	146.183	9,8
Toscana	109.006	7,3
Umbria	19.731	1,3
Marche	36.528	2,4
Lazio	146.457	9,8
Abruzzo	31.869	2,1
Molise	4.589	0,3
Campania	106.260	7,1
Puglia	90.621	6,1
Basilicata	9.123	0,6
Calabria	30.308	2,0
Sicilia	81.224	5,4
Sardegna	46.057	3,1
Nord Ovest	397.164	26,5
Nord Est	387.608	25,9
Centro	311.721	20,8
Sud e Isole	400.050	26,7
Italia	1.496.544	100

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La distribuzione territoriale dei lavoratori non riflette quella delle imprese con particolare riguardo al Mezzogiorno, dove si evidenzia un più contenuto numero di addetti per impresa.

A fronte di un numero medio di dipendenti per azienda pari a 7,3 unità la distribuzione dei valori regionali presenta una variabilità in qualche caso assai significativa. Sempre con riferimento ai valori medi rileviamo che le imprese più grandi operano in Lombardia e in Emilia-Romagna e le più piccole in Molise.

Dipendenti per azienda (media 2024)

regione	valori assoluti
Piemonte	6,6
Valle d'Aosta	6,9
Lombardia	9,1
Trentino Alto Adige	8,6
Veneto	8,1
Friuli Venezia Giulia	7,4
Liguria	5,7
Emilia-Romagna	9,0
Toscana	6,7
Umbria	6,1
Marche	6,5
Lazio	7,1
Abruzzo	6,1
Molise	4,4
Campania	6,3
Puglia	6,5
Basilicata	5,1
Calabria	5,5
Sicilia	6,1
Sardegna	6,8
Italia	7,3

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4.2 Il profilo del lavoro dipendente

L'occupazione nel turismo presenta una componente femminile maggioritaria (51,8% in media nazionale).

Dal dato medio si discostano alcune regioni dell'Italia meridionale e insulare, nelle quali prevale la componente maschile.

La regione con la maggiore percentuale di lavoro femminile è l'Emilia-Romagna (60,4%) seguita dall'Umbria (60,2%). La regione con la minore incidenza percentuale di lavoro femminile è la Sicilia (40,2%).

Le regioni con una maggiore incidenza degli under 40 sono Friuli-Venezia Giulia, Molise, Marche, Valle d'Aosta e Molise dove oltre sei dipendenti su dieci hanno meno di

quarant'anni. I lavoratori più "maturi" sono quelli alle dipendenze delle imprese dell'Abruzzo.

Lavoratori dipendenti per regione e sesso (media 2024 – val. %)

regione	femmine	maschi
Piemonte	56,4	43,6
Valle d'Aosta	51,0	49,0
Lombardia	52,8	47,2
Trentino-Alto Adige	56,9	43,1
Veneto	55,1	44,9
Friuli-Venezia Giulia	56,1	43,9
Liguria	50,6	49,4
Emilia-Romagna	60,4	39,6
Toscana	52,2	47,8
Umbria	60,2	39,8
Marche	56,8	43,2
Lazio	45,6	54,4
Abruzzo	55,8	44,2
Molise	56,1	43,9
Campania	43,4	56,6
Puglia	49,6	50,4
Basilicata	51,2	48,8
Calabria	44,4	55,6
Sicilia	40,2	59,8
Sardegna	48,9	51,1
Italia	51,8	48,2

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per regione e classe di età (media 2024 – distribuzione %)

regione	<=20	20-30	30-40	40-50	50-60	>=60
Piemonte	7,1	30,8	22,2	19,4	16,0	4,5
Valle d'Aosta	10,5	30,1	20,6	17,6	16,5	4,7
Lombardia	7,4	30,2	21,1	19,0	17,4	4,9
Trentino-Alto Adige	7,7	26,7	21,5	20,2	18,2	5,7
Veneto	10,0	28,7	19,4	18,5	17,6	5,8
Friuli-Venezia Giulia	9,7	32,1	21,0	17,2	14,9	5,1
Liguria	8,1	28,9	21,7	18,3	16,7	6,2
Emilia-Romagna	8,1	27,2	19,0	19,9	19,6	6,2
Toscana	6,9	28,9	21,8	19,3	16,9	6,2
Umbria	8,3	30,3	21,0	18,9	15,7	5,8
Marche	11,2	30,3	20,0	17,9	14,6	6,1
Lazio	4,8	28,3	23,8	20,7	16,8	5,5
Abruzzo	9,2	26,8	20,9	19,1	17,4	6,5
Molise	9,6	28,6	22,9	18,8	15,1	5,0
Campania	6,3	30,0	23,4	19,2	15,9	5,2
Puglia	8,9	29,6	21,9	18,6	15,9	5,1
Basilicata	7,3	27,5	23,5	19,9	16,1	5,7
Calabria	7,5	29,0	24,1	19,4	15,4	4,6
Sicilia	5,7	29,4	25,6	20,3	14,7	4,3
Sardegna	6,5	28,5	24,8	20,0	15,6	4,6
Italia	7,6	29,1	21,8	19,3	16,9	5,4

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4.3 Le categorie di lavoratori

La qualifica professionale maggiormente diffusa in ogni regione è quella dell'operaio.

La quota sta in una forchetta che va dal minimo del Lazio (77,8% del totale dipendenti) al massimo del Molise (93,0%).

Differenze significative si registrano, invece, tra gli apprendisti e gli impiegati. Nel primo caso a fronte di un valore medio nazionale del 6,4% troviamo quote del 10% in Umbria.

Le regioni nelle quali si fa minore ricorso all'apprendistato sono Sardegna, Molise e Trentino-Alto Adige.

Lavoratori dipendenti per regione e qualifica professionale (media 2024 – val. ass.)

regione	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
Piemonte	6.395	72	9.070	66.777	598	5	82.917
Valle d'Aosta	663	2	572	6.505	40	-	7.782
Lombardia	16.447	285	31.364	212.499	1.889	22	262.507
Trentino. A.A.	1.882	12	5.896	58.262	186	36	66.274
Veneto	8.216	69	11.864	123.130	565	3	143.846
Friuli V. G.	2.164	16	2.266	26.791	66	2	31.304
Liguria	3.641	18	3.313	36.891	93	3	43.959
Emilia-Romagna	13.888	74	10.282	121.381	552	6	146.183
Toscana	7.967	48	9.939	90.601	447	4	109.006
Umbria	1.966	1	1.173	16.562	27	1	19.731
Marche	2.886	4	2.146	31.435	56	1	36.528
Lazio	12.526	96	19.218	113.981	614	22	146.457
Abruzzo	1.019	8	2.305	28.495	41	1	31.869
Molise	95	0	221	4.269	3	-	4.589
Campania	4.338	30	10.143	91.563	182	4	106.260
Puglia	4.022	24	5.926	80.496	148	5	90.621
Basilicata	323	3	624	8.159	14	-	9.123
Calabria	1.678	5	2.410	26.170	42	2	30.308
Sicilia	4.073	20	9.343	67.652	130	8	81.224
Sardegna	866	28	4.263	40.701	195	3	46.057
Italia	95.053	814	142.341	1.252.322	5.888	126	1.496.544

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Su dirigenti e, soprattutto, quadri gli scostamenti dal valore medio nazionali rilevati in alcune regioni del nord come Piemonte e Lombardia dipendono in gran parte dall'accentramento contributivo che interessa le imprese multilocalizzate.

In Piemonte, infatti, l'incidenza dei quadri sul totale degli occupati è quasi il doppio del dato medio nazionale.

Lavoratori dipendenti per regione e qualifica professionale (media 2024 – val. %)

regione	apprendisti	dirigenti	impiegati	operai	quadri	altro	totale
Piemonte	7,7	0,1	10,9	80,5	0,7	0,01	100,0
Valle d'Aosta	8,5	0,0	7,4	83,6	0,5	-	100,0
Lombardia	6,3	0,1	11,9	80,9	0,7	0,01	100,0
Trentino A.A.	2,8	0,0	8,9	87,9	0,3	0,05	100,0
Veneto	5,7	0,0	8,2	85,6	0,4	0,00	100,0
Friuli V. Giulia	6,9	0,1	7,2	85,6	0,2	0,01	100,0
Liguria	8,3	0,0	7,5	83,9	0,2	0,01	100,0
Emilia-Romagna	9,5	0,1	7,0	83,0	0,4	0,00	100,0
Toscana	7,3	0,0	9,1	83,1	0,4	0,00	100,0
Umbria	10,0	0,0	5,9	83,9	0,1	0,00	100,0
Marche	7,9	0,0	5,9	86,1	0,2	0,00	100,0
Lazio	8,6	0,1	13,1	77,8	0,4	0,01	100,0
Abruzzo	3,2	0,0	7,2	89,4	0,1	0,00	100,0
Molise	2,1	0,0	4,8	93,0	0,1	-	100,0
Campania	4,1	0,0	9,5	86,2	0,2	0,00	100,0
Puglia	4,4	0,0	6,5	88,8	0,2	0,01	100,0
Basilicata	3,5	0,0	6,8	89,4	0,2	-	100,0
Calabria	5,5	0,0	8,0	86,3	0,1	0,01	100,0
Sicilia	5,0	0,0	11,5	83,3	0,2	0,01	100,0
Sardegna	1,9	0,1	9,3	88,4	0,4	0,01	100,0
Italia	6,4	0,1	9,5	83,7	0,4	0,01	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Anche tra le quote regionali degli impiegati esiste una certa variabilità per ragioni più o meno simili a quanto visto in precedenza.

Il lavoro full time è assolutamente rilevante in due importanti regioni turistiche come la Valle d'Aosta ed il Trentino-Alto Adige.

Valori al di sotto della media nazionale si registrano, al centro nel Lazio, in Emilia-Romagna e in quasi tutto il sud fatta eccezione per la Sardegna.

Lavoratori dipendenti per regione e tipologia di orario (media 2024 – val. ass.)

regione	Full time	PT	PT misto	PT orizzontale	PT verticale	totale
Piemonte	40.704	42.213	3.505	37.407	1.301	82.917
Valle d'Aosta	5.958	1.824	82	1.670	72	7.782
Lombardia	134.898	127.608	18.000	105.464	4.144	262.507
Trentino-Alto Adige	47.616	18.658	701	16.612	1.345	66.274
Veneto	82.816	61.030	6.038	52.873	2.119	143.846
Friuli-Venezia Giulia	17.223	14.081	552	13.268	261	31.304
Liguria	23.324	20.635	769	19.517	348	43.959
Emilia-Romagna	70.132	76.051	10.462	64.151	1.439	146.183
Toscana	58.404	50.602	2.123	46.563	1.917	109.006
Umbria	10.454	9.277	431	8.646	200	19.731
Marche	18.227	18.301	782	17.186	333	36.528
Lazio	64.128	82.328	8.132	71.591	2.605	146.457
Abruzzo	13.785	18.084	1.297	16.229	557	31.869
Molise	1.195	3.393	80	3.226	87	4.589
Campania	39.774	66.486	4.108	60.174	2.204	106.260
Puglia	32.616	58.005	5.693	50.256	2.056	90.621
Basilicata	3.864	5.258	220	4.895	144	9.123
Calabria	8.656	21.652	1.199	20.027	426	30.308
Sicilia	29.389	51.835	1.883	48.256	1.696	81.224
Sardegna	25.275	20.782	880	19.372	529	46.057
Italia	728.440	768.103	66.938	677.382	23.783	1.496.544

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per regione e tipologia di orario (media 2024 – val. %)

regione	Full time	PT	PT misto	PT orizzontale	PT verticale	totale
Piemonte	49,1	50,9	4,2	45,1	1,6	100,0
Valle d'Aosta	76,6	23,4	1,0	21,5	0,9	100,0
Lombardia	51,4	48,6	6,9	40,2	1,6	100,0
Trentino-Alto Adige	71,8	28,2	1,1	25,1	2,0	100,0
Veneto	57,6	42,4	4,2	36,8	1,5	100,0
Friuli-Venezia Giulia	55,0	45,0	1,8	42,4	0,8	100,0
Liguria	53,1	46,9	1,8	44,4	0,8	100,0
Emilia-Romagna	48,0	52,0	7,2	43,9	1,0	100,0
Toscana	53,6	46,4	1,9	42,7	1,8	100,0
Umbria	53,0	47,0	2,2	43,8	1,0	100,0
Marche	49,9	50,1	2,1	47,0	0,9	100,0
Lazio	43,8	56,2	5,6	48,9	1,8	100,0
Abruzzo	43,3	56,7	4,1	50,9	1,7	100,0
Molise	26,1	73,9	1,7	70,3	1,9	100,0
Campania	37,4	62,6	3,9	56,6	2,1	100,0
Puglia	36,0	64,0	6,3	55,5	2,3	100,0
Basilicata	42,4	57,6	2,4	53,7	1,6	100,0
Calabria	28,6	71,4	4,0	66,1	1,4	100,0
Sicilia	36,2	63,8	2,3	59,4	2,1	100,0
Sardegna	54,9	45,1	1,9	42,1	1,1	100,0
Italia	48,7	51,3	4,5	45,3	1,6	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Con riferimento alla durata dei rapporti di lavoro, il Lazio (67,2%) è la regione d'Italia con una maggiore incidenza dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato, seguita dalla

Lombardia (66,7%) e dal Piemonte (63,1%). La regione che fa registrare un maggiore ricorso al lavoro a tempo determinato stagionale è il trentino Alto Adige (57,3%) subito seguito dalla Valle d'Aosta (52,7%).

Lavoratori dipendenti per regione e durata del contratto (media 2024 – val. ass.)

regione	T. det. non stagionale	T. indeterminato	T. det. stagionale	extra	totale
Piemonte	25.262	52.308	5.266	81	82.917
Valle d'Aosta	1.310	2.338	4.098	37	7.782
Lombardia	71.122	174.996	14.985	1.402	262.506
Trentino-Alto Adige	7.548	20.656	38.003	68	66.274
Veneto	41.079	77.030	25.282	456	143.847
Friuli-Venezia Giulia	10.830	16.068	4.375	32	31.304
Liguria	13.119	19.960	10.723	157	43.959
Emilia-Romagna	42.063	78.640	25.281	199	146.183
Toscana	30.694	55.759	21.928	625	109.006
Umbria	7.142	11.070	1.422	96	19.731
Marche	14.097	15.113	7.150	168	36.528
Lazio	38.526	98.454	8.449	1.028	146.457
Abruzzo	11.445	13.944	6.364	116	31.869
Molise	1.864	2.235	481	9	4.589
Campania	29.555	52.955	22.316	1.436	106.260
Puglia	31.220	41.954	16.502	944	90.620
Basilicata	3.600	4.195	1.174	153	9.123
Calabria	9.022	14.250	6.985	50	30.308
Sicilia	23.394	42.203	14.901	724	81.224
Sardegna	11.108	17.760	17.073	116	46.057
Italia	424.000	811.888	252.757	7.896	1.496.543

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori dipendenti per regione e durata del contratto (media 2024 – val. %)

regione	T. det. non stagionale	T. indeterminato	T. det. stagionale	extra	totale
Piemonte	30,5	63,1	6,4	0,1	100,0
Valle d'Aosta	16,8	30,0	52,7	0,5	100,0
Lombardia	27,1	66,7	5,7	0,5	100,0
Trentino-Alto Adige	11,4	31,2	57,3	0,1	100,0
Veneto	28,6	53,6	17,6	0,3	100,0
Friuli-Venezia Giulia	34,6	51,3	14,0	0,1	100,0
Liguria	29,8	45,4	24,4	0,4	100,0
Emilia-Romagna	28,8	53,8	17,3	0,1	100,0
Toscana	28,2	51,2	20,1	0,6	100,0
Umbria	36,2	56,1	7,2	0,5	100,0
Marche	38,6	41,4	19,6	0,5	100,0
Lazio	26,3	67,2	5,8	0,7	100,0
Abruzzo	35,9	43,8	20,0	0,4	100,0
Molise	40,6	48,7	10,5	0,2	100,0
Campania	27,8	49,8	21,0	1,4	100,0
Puglia	34,5	46,3	18,2	1,0	100,0
Basilicata	39,5	46,0	12,9	1,7	100,0
Calabria	29,8	47,0	23,0	0,2	100,0
Sicilia	28,8	52,0	18,3	0,9	100,0
Sardegna	24,1	38,6	37,1	0,3	100,0
Italia	28,3	54,3	16,9	0,5	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Entrando nel dettaglio dei rapporti di lavoro a tempo determinato stagionali, è possibile distinguere quanti di questi siano instaurati in base alle previsioni del decreto Presidente della Repubblica n. 1525 del 1963 da aziende che rispettano un periodo annuo di chiusura di almeno 70 giorni continuativi o 120 giorni non continuativi e quanti invece sulla scorta delle previsioni in materia della contrattazione collettiva.

Lavoratori dipendenti per regione e tipologia di contratto stagionale (media 2024 – val. %)

regione	stagionali D.P.R. 1525/63	stagionali avvisi comuni	stagionali altri	totale
Piemonte	57,0	9,8	33,2	100,0
Valle d'Aosta	37,7	31,5	30,9	100,0
Lombardia	52,3	24,1	23,6	100,0
Trentino-Alto Adige	34,1	58,1	7,8	100,0
Veneto	57,1	14,9	28,1	100,0
Friuli-Venezia Giulia	64,8	21,2	14,0	100,0
Liguria	52,0	10,8	37,1	100,0
Emilia-Romagna	68,5	10,8	20,7	100,0
Toscana	48,5	15,0	36,5	100,0
Umbria	37,7	14,4	47,9	100,0
Marche	65,9	7,0	27,1	100,0
Lazio	43,7	7,4	48,9	100,0
Abruzzo	49,0	7,4	43,6	100,0
Molise	35,3	4,5	60,2	100,0
Campania	46,1	11,9	42,0	100,0
Puglia	38,2	4,0	57,8	100,0
Basilicata	43,0	1,8	55,2	100,0
Calabria	31,1	9,2	59,7	100,0
Sicilia	40,9	5,8	53,3	100,0
Sardegna	49,4	7,7	42,9	100,0
Italia	48,3	18,7	32,9	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

In Emilia-Romagna il 68,5% dei contratti a termine stagionali sono sottoscritti in base alle disposizioni del D.P.R. n. 1525, rilevante anche la percentuale di utilizzo di questa tipologia contrattuale nelle Marche (65,9%) e in Veneto (57,1%).

Le disposizioni contrattuali in materia di intensificazioni stagionali o cicliche dell'attività sono utilizzate in particolar modo in Trentino Alto Adige (58,1%) e in Valle d'Aosta (31,5%). Esiste poi un 32,9% di dipendenti assunti con contratto di lavoro a termine stagionale non riconducibili a nessuna delle due tipologie precedenti, secondo i dati diffusi dall'INPS. Sono

stati assunti con questa formula il 60,2% dei dipendenti in Molise, il 59,7% in Calabria e il 57,8% in Puglia.

4.4 I lavoratori per regione e comparto

La distribuzione dell'occupazione per comparto (percentuali di riga) permette di cogliere alcune peculiarità di specializzazione "produttiva" nelle economie turistiche delle diverse regioni. La regione in cui è più alta la quota di occupati nel comparto ricettivo è il Trentino-Alto Adige (60,7%), seguito dalla Valle d'Aosta (51,2%).

Tra i pubblici esercizi la quota maggiore di occupati si rileva in Lombardia (83,5%) e in Molise (82,9%). Gli addetti all'intermediazione sono relativamente più numerosi in Piemonte (3,8%), nel Lazio e in Sicilia (3,6% e 2,7% ciascuno), mentre per l'occupazione negli stabilimenti termali si segnala il 2,2% dell'Abruzzo ed in quella nei parchi divertimento lo 0,4% di Sicilia.

Lavoratori dipendenti per comparto e regione (distribuzione % - anno 2024)

regione	servizi ricettivi	pubblici esercizi	intermediazione	stabilimenti termali	parchi divertimento	totale
Piemonte	12,9	82,8	3,8	0,4	0,1	100,0
Valle d'Aosta	51,2	47,5	0,4	0,8	0,1	100,0
Lombardia	13,8	83,5	2,4	0,2	0,1	100,0
Trentino-Alto Adige	60,7	38,0	0,9	0,3	0,0	100,0
Veneto	22,4	75,0	1,8	0,6	0,1	100,0
Friuli V. Giulia	16,8	81,9	1,2	0,1	0,0	100,0
Liguria	21,9	75,9	2,1	0,0	0,0	100,0
Emilia-Romagna	18,2	79,8	1,3	0,5	0,2	100,0
Toscana	25,0	72,6	1,8	0,4	0,2	100,0
Umbria	19,4	79,5	1,0	0,1	0,0	100,0
Marche	16,4	81,2	2,2	0,2	0,1	100,0
Lazio	17,7	78,4	3,6	0,2	0,2	100,0
Abruzzo	18,9	77,3	1,4	2,2	0,2	100,0
Molise	16,1	82,9	1,0	0,0	0,1	100,0
Campania	22,2	74,5	2,5	0,6	0,2	100,0
Puglia	17,6	80,7	1,5	0,1	0,1	100,0
Basilicata	27,2	71,0	1,4	0,2	0,2	100,0
Calabria	22,6	74,9	1,6	0,5	0,3	100,0
Sicilia	20,4	75,8	2,7	0,7	0,4	100,0
Sardegna	28,6	68,0	1,4	1,7	0,2	100,0
Italia	20,9	76,3	2,1	0,4	0,1	100,0

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4.5 I lavoratori stranieri

Oltre la metà dei dipendenti stranieri del settore (52,7%) è impiegato in quattro regioni: Lombardia, Lazio, Veneto ed Emilia-Romagna.

A livello di grande ripartizione territoriale è nel nord-est che si concentra maggiormente l'occupazione degli stranieri all'interno delle imprese del turismo (32,7%), seguito dal nord-ovest e dal centro Italia (entrambi con 31,7%).

Nelle regioni del sud e nelle isole la presenza del lavoro degli stranieri è piuttosto limitata (17,3%).

Turismo - Lavoratori dipendenti stranieri per regione (media 2024)

regione	valori assoluti	incidenza % sul totale regione
Piemonte	23.224	28,0
Valle d'Aosta	2.346	30,1
Lombardia	84.914	32,3
Trentino-Alto Adige	27.001	40,7
Veneto	44.658	31,0
Friuli-Venezia Giulia	10.469	33,4
Liguria	15.337	34,9
Emilia-Romagna	44.578	30,5
Toscana	35.409	32,5
Umbria	5.931	30,1
Marche	9.947	27,2
Lazio	47.499	32,4
Abruzzo	7.724	24,2
Molise	1.000	21,8
Campania	17.121	16,1
Puglia	14.063	15,5
Basilicata	1.625	17,8
Calabria	5.931	19,6
Sicilia	14.772	18,2
Sardegna	6.984	15,2
Nord Ovest	125.821	31,7
Nord Est	126.705	32,7
Centro	98.786	31,7
Sud e Isole	69.219	17,3
Italia	420.531	28,1

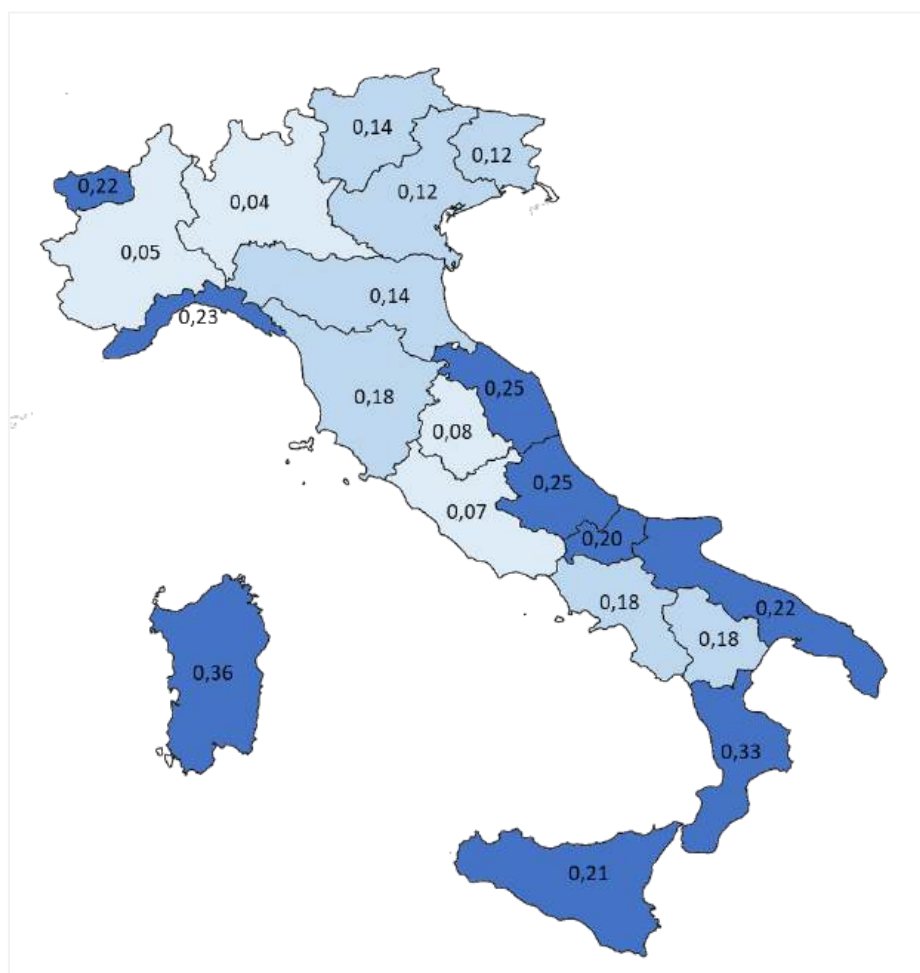
Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

La regione che fa registrare il maggior peso percentuale di stranieri sul totale dei dipendenti è il Trentino-Alto Adige (40,7%), seguito dalla Liguria (34,9%) e dal Friuli-Venezia Giulia (33,4%). Il livello più basso si registra in Sardegna (15,2%).

4.6 La stagionalità

La stagionalità non ha la medesima intensità nelle regioni italiane ma è strettamente correlata alla vocazione dei territori in termini di specializzazione turistica.

La stagionalità⁶ nelle regioni



Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

⁶La mappa è stata costruita utilizzando il coefficiente di variazione come misura della variabilità della distribuzione mensile dei lavoratori dipendenti rispetto al valore medio annuo.

Le regioni che puntano prevalentemente sul turismo balneare sono caratterizzate da una forte componente di stagionalità. A guidare la classifica c'è la Sardegna e subito dopo la Calabria.

Anche nelle regioni vocate al turismo montano la stagionalità è marcata. È il caso della Valle d'Aosta e, sebbene con minore intensità, del Trentino-Alto Adige. Il fenomeno è meno evidente nelle regioni dove il turismo legato alle città d'arte è prevalente (Lazio) o nelle destinazioni alternative (Umbria). Da questo ragionamento è opportuno tenere fuori Piemonte e Lombardia in parte per una certa propensione al turismo d'affari ed in parte per il già richiamato fenomeno della contribuzione centralizzata delle imprese multi-localizzate, che porta a sovrastimare l'occupazione in queste regioni.

4.7 Le retribuzioni

Il numero delle giornate retribuite per dipendente più basso si registra in Calabria e Marche (167). In Lombardia, all'opposto, si ha il numero massimo (250).

Giornate retribuite e retribuzione media per dipendente (anno 2024 – val. ass.)

regione	giornate retribuite	retribuzione per dipendente (euro)
Piemonte	246	15.136
Valle d'Aosta	196	14.387
Lombardia	250	16.026
Trentino-Alto Adige	218	18.866
Veneto	221	13.984
Friuli-Venezia Giulia	224	14.046
Liguria	197	11.860
Emilia-Romagna	205	12.070
Toscana	211	13.524
Umbria	219	12.358
Marche	167	9.288
Lazio	249	14.933
Abruzzo	173	9.546
Molise	180	8.369
Campania	212	11.598
Puglia	187	9.684
Basilicata	187	9.865
Calabria	167	8.150
Sicilia	205	10.941
Sardegna	181	11.665
Italia	219	13.369

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

In termini di retribuzione media per dipendente si deve registrare una buona corrispondenza tra giornate retribuite e retribuzioni.

A fronte di un valore medio per dipendente di 13.369 si sale a oltre 18 mila euro in Trentino-Alto Adige e oltre 16 mila in Lombardia, mentre si scende sotto la media nelle regioni del Mezzogiorno e del centro (a eccezione del Lazio).

Per i dipendenti full time la media delle giornate retribuite è minore (201). Il maggior numero di giornate lavorate sono registrate nel Lazio, in Lombardia e in Piemonte. Il minor numero di giornate lavorate lo troviamo nelle Marche (143) che ha anche la minore retribuzione.

Lavoratori full time: giornate retribuite e retribuzione per dipendente (media 2024 – val. ass.)

regione	giornate retribuite	retribuzione (euro)
Piemonte	225	18.255
Valle d'Aosta	189	15.577
Lombardia	234	19.925
Trentino-Alto Adige	212	21.312
Veneto	196	15.808
Friuli Ven. Giulia	200	15.701
Liguria	187	14.173
Emilia-Romagna	175	13.612
Toscana	200	16.385
Umbria	186	13.115
Marche	143	9.830
Lazio	250	20.762
Abruzzo	159	11.932
Molise	173	12.435
Campania	192	15.895
Puglia	164	12.258
Basilicata	163	11.895
Calabria	160	11.970
Sicilia	194	14.931
Sardegna	162	13.305
Italia	201	16.460

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Le tabelle che seguono offrono una panoramica della quantità di lavoro e dei livelli retribuitivi nei diversi comparti del turismo e nelle diverse regioni.

Lavoratori full time: giornate retribuite per dipendente secondo la regione ed il comparto (media 2024 – val. ass.)

regione	servizi ricettivi	pubblici esercizi	intermedia-zione	stabilimenti termali	parchi divertimento
Piemonte	223	219	300	285	162
Valle d'Aosta	178	177	141	267	75
Lombardia	234	229	300	286	121
Trentino-Alto Adige	210	215	284	216	73
Veneto	200	190	283	252	118
Friuli Ven. Giulia	191	201	284	256	156
Liguria	199	179	254	230	139
Emilia-Romagna	149	184	288	258	216
Toscana	207	194	271	266	121
Umbria	214	174	274	148	73
Marche	149	138	175	216	58
Lazio	244	246	287	241	250
Abruzzo	131	166	250	274	86
Molise	183	163	291		147
Campania	180	198	268	233	200
Puglia	158	164	267	157	121
Basilicata	163	161	241	173	83
Calabria	138	180	247	155	91
Sicilia	186	199	209	280	81
Sardegna	153	164	222	296	102
Italia	193	202	277	265	131

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

Lavoratori full time: retribuzione per dipendente secondo il comparto e la regione (media 2024 – val. in euro)

regione	servizi ricettivi	pubblici esercizi	intermedia-zione	stabilimenti termali	parchi divertimento
Piemonte	18.669	16.712	35.309	31.455	11.645
Valle d'Aosta	15.602	13.168	12.228	22.344	5.847
Lombardia	22.173	18.440	32.346	32.114	11.188
Trentino-Alto Adige	22.130	19.273	29.680	23.243	5.808
Veneto	18.020	14.037	29.200	21.533	14.224
Friuli-Venezia Giulia	16.496	15.218	26.634	18.536	9.473
Liguria	16.948	12.479	28.241	19.247	10.918
Emilia-Romagna	12.161	13.742	28.298	24.126	28.281
Toscana	18.945	14.665	24.576	23.371	8.432
Umbria	17.331	11.442	23.034	10.215	4.197
Marche	12.040	8.763	15.494	19.739	2.172
Lazio	22.157	19.066	30.445	24.076	23.999
Abruzzo	10.521	11.890	21.487	22.350	6.544
Molise	14.331	11.031	31.032	-	5.436
Campania	15.960	15.322	23.883	17.883	14.674
Puglia	12.347	11.862	23.966	14.504	8.680
Basilicata	12.513	11.218	19.199	16.975	6.591
Calabria	10.482	13.192	21.424	12.451	7.534
Sicilia	14.968	14.663	19.253	21.224	5.497
Sardegna	13.726	12.459	19.725	21.464	7.627
Italia	17.332	15.405	28.444	22.786	11.970

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps

4.8 Allegato - Analisi regionale per sotto-comparto⁷

4.8.1 Il Piemonte

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg-retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	6.886	644	11	232	20.025	24.804
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	2.925	314	9	206	15.993	22.339
55.20.10	villaggi turistici	40	7	6	218	16.397	21.646
55.20.20	ostelli della gioventù	29	9	3	199	14.971	21.668
55.20.30	rifugi di montagna	203	51	4	82	5.959	20.958
55.20.40	colonie marine e montane	2.123	44	49	219	16.880	22.178
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	519	201	3	210	16.953	23.217
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	10	4	2	267	26.391	28.484
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	408	55	7	169	13.917	23.707
55.9	altri alloggi	500	57	9	222	19.541	25.313
55.90.10	gestione di vagoni letto	5	1	7	58	4.427	22.139
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	494	57	9	224	19.695	25.352
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	44.265	6.889	6	217	16.157	21.482
56.10.11	ristorazione con somministrazione	41.713	6.068	7	216	16.194	21.578
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	9	6	2	193	18.694	27.851
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	1.998	738	3	218	11.599	16.596
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	103	20	-	218	15.640	20.665
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	4	2	3	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	438	55	0	197	16.422	24.052
56.10.50	ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	2.346	111	21	171	13.396	22.604
56.21.00	catering per eventi, banqueting	416	32	13	131	9.401	20.629
56.29.10	mense	1.654	51	32	259	21.605	24.057
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	277	28	10	113	8.913	22.714
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	21.680	4.044	5	227	18.126	22.987
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	3.082	289	11	300	35.343	33.947
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	1.774	270	7	291	29.691	29.408
79.12.00	attività dei tour operator	1.308	19	70	305	41.598	39.267
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	35	7	5	217	19.235	25.492
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	95	12	8	162	11.645	20.744
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	385	37	10	77	5.320	19.830
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	0	0	2	-	-	-
96.04.20	stabilimenti termali	308	11,4	27,0	285	31.455	31.785
	TOTALE	82.917	12.471	6,6	225	18.255	23.349

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

⁷ Nella valutazione dei dati territoriali occorre tenere conto delle imprese multilocalizzate per le quali vale il criterio dell'accentramento contributivo (il caso più evidente riguarda Autogrill in Piemonte). Pertanto, non tutti i lavoratori dipendenti attribuiti ad una Provincia/Regione svolgono l'attività nella medesima.

4.8.2 La Valle d'Aosta

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg-retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	3.563	267	13	184	16.223	25.358
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	311	101	3	127	10.483	23.712
55.20.10	villaggi turistici	3	2	1	142	6.877	13.941
55.20.20	ostelli della gioventù	6	3	2	51	2.857	16.003
55.20.30	rifugi di montagna	147	23	7	105	8.972	24.686
55.20.40	colonie marine e montane	15	4	4	146	14.432	28.373
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	140	70	2	157	11.709	21.434
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	-	-	-	-	-	-
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	70	18	0	115	9.502	23.759
55.9	altri alloggi	40	14	3	206	18.124	25.323
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	40	14	-	206	18.124	25.323
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	2.825	467	6	172	13.006	21.747
56.10.11	ristorazione con somministrazione	2.720	442	6	171	13.023	21.859
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	-	-	-	-	-	-
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	74	19	4	190	9.905	15.005
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	15	2	0	202	13.805	19.653
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	-	-	-	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	15	4	0	78	5.499	20.342
56.10.50	ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	64	11	6	171	12.893	21.739
56.21.00	catering per eventi, banqueting	27	3	10	149	11.340	21.937
56.29.10	mense	26	3	9	312	28.742	26.518
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	11	5	2	-	-	-
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	808	233	3	182	12.662	20.033
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	32	8	4	136	11.715	24.755
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	32	8	4	136	11.715	24.755
79.12.00	attività dei tour operator	-	-	-	-	-	-
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	0	0	3	41	2.580	18.114
93.19.92	attività delle guide alpine	1	1	0	204	19.922	28.111
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	5	1	0	75	5.847	22.541
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	-	-	-	-	-	-
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	-	-	-	-	-	-
96.04.20	stabilimenti termali	62	2	31	267	22.344	24.059
	TOTALE	7.782	1.123	7	189	15.577	23.671

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.3 La Lombardia

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	29.534	1.528	19	235	22.462	27.542
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	4.237	696	6	236	19.889	24.245
55.20.10	villaggi turistici	590	13	46	257	22.479	25.185
55.20.20	ostelli della gioventù	425	41	10	260	22.627	25.096
55.20.30	rifugi di montagna	285	73	4	94	6.832	20.870
55.20.40	colonie marine e montane	1.277	37	35	282	23.576	24.087
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	1.650	528	3	226	18.775	23.921
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	9	5	2	265	22.887	24.875
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	842	109	0	182	15.464	24.486
55.9	altri alloggi	1.706	162	11	246	24.568	28.745
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	1.706	162	11	246	24.568	28.745
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	126.929	14.365	9	230	17.894	22.410
56.10.11	ristorazione con somministrazione	117.187	12.012	10	232	18.178	22.556
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	11	4	2	127	15.419	35.017
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	7.081	2.060	3	200	12.322	17.778
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	454	85	5	199	14.486	20.912
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	8	2	4	96	7.572	22.646
56.10.42	ristorazione ambulante	2.172	197	0	200	16.414	23.658
56.10.50	ristorazione su treni e navi	18	5	4	138	8.741	18.259
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	45.682	436	105	247	25.180	29.389
56.21.00	catering per eventi, banqueting	2.647	156	17	119	9.726	23.566
56.29.10	mense	30.621	180	170	268	28.223	30.264
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	12.414	100	124	269	27.461	29.440
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	45.607	10.511	4	213	15.243	20.601
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	6.014	761	8	300	32.435	31.104
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	5.512	720	8	300	31.359	30.056
79.12.00	attività dei tour operator	503	40	12	297	42.540	41.196
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	189	13	14	256	27.280	30.653
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	166	23	7	121	11.188	26.682
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	948	68	14	79	6.522	23.908
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	147	8	18	94	6.542	20.139
96.04.20	stabilimenti termali	457	13,0	35,2	286	32.114	32.357
	TOTALE	262.507	28.692	9,1	234	19.925	24.493

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.4 Il Trentino-Alto Adige

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg-retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	34.955	2.722	13	215	22.696	30.408
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	2.635	593	4	160	15.721	28.335
55.20.10	villaggi turistici	15	2	7	250	26.980	31.091
55.20.20	ostelli della gioventù	112	12	9	237	22.642	27.546
55.20.30	rifugi di montagna	994	149	7	133	12.820	27.698
55.20.40	colonie marine e montane	231	13	18	110	11.526	30.080
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	1.279	415	3	214	21.238	28.634
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	5	2	2	270	24.071	25.695
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	687	71	-	183	18.104	28.445
55.9	altri alloggi	1.958	395	5	213	22.988	31.095
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	1.958	395	5	213	22.988	31.095
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	14.994	2.179	7	218	19.661	25.958
56.10.11	ristorazione con somministrazione	14.319	1.989	7	219	19.819	26.080
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	-	-	-	-	-	-
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	483	140	3	176	10.762	17.557
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	38	8	0	161	13.912	24.874
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	-	-	-	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	153	43	0	170	15.330	25.948
56.10.50	ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	3.377	55	61	189	19.718	30.099
56.21.00	catering per eventi, banqueting	225	20	11	74	7.449	29.086
56.29.10	mense	1.837	26	71	240	24.998	30.008
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	1.315	9	140	240	25.661	30.725
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	6.687	1.583	4	207	17.741	24.671
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	592	72	8	286	29.989	30.145
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	556	68	8	286	29.413	29.645
79.12.00	attività dei tour operator	36	4	10	254	31.774	35.951
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	20	4	5	299	28.608	27.503
93.19.92	attività delle guide alpine	3	3	1	46	5.869	36.504
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	23	7	3	73	5.808	22.760
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	111	12	9	84	5.161	17.687
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	23	4	5	92	7.801	24.378
96.04.20	stabilimenti termali	204	9,0	22,6	216	23.243	30.988
	TOTALE	66.274	7.710	8,6	212	21.312	28.896

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.5 Il Veneto

ATTIVITÀ		N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIEN DE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)		
					gg- retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata
55.1	alberghi e strutture simili	25.266	267	15	203	18.353	26.036
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	3.825	101	6	186	16.233	25.072
55.20.10	villaggi turistici	683	2	25	168	15.935	27.342
55.20.20	ostelli della gioventù	191	3	14	232	20.018	24.806
55.20.30	rifugi di montagna	542	23	7	123	11.157	26.186
55.20.40	colonie marine e montane	928	4	32	253	21.055	23.969
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	1.466	70	3	203	16.338	23.173
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	15	-	2	220	20.158	26.367
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	2.176	18	20	179	16.821	27.108
55.9	altri alloggi	952	14	6	215	18.236	24.367
55.90.10	gestione di vagoni letto	5	-	5	202	17.036	24.243
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	946	14	6	216	18.250	24.368
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	73.128	467	9	194	14.413	21.364
56.10.11	ristorazione con somministrazione	66.410	442	10	196	14.784	21.692
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	6	-	2	176	6.390	10.451
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	5.477	19	4	158	7.155	13.049
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	210	2	6	179	13.538	21.793
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	4	-	2	12	636	15.249
56.10.42	ristorazione ambulante	983	4		179	13.245	21.291
56.10.50	ristorazione su treni e navi	39	-	13	101	6.618	18.884
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	7.036	11	54	191	17.430	26.252
56.21.00	catering per eventi, banqueting	665	3	15	98	7.408	21.744
56.29.10	mense	5.735	3	105	269	26.284	28.138
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	636	5	21	155	12.596	23.419
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	26.524	233	4	180	12.577	20.146
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	2.586	8	6	283	29.232	29.697
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	2.505	8	6	284	29.321	29.770
79.12.00	attività dei tour operator	81	-	5	260	24.625	27.298
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	56	0	8	195	20.698	30.511
93.19.92	attività delle guide alpine	-	1	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	180	1	13	118	14.224	34.745
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	344	-	13	84	4.711	16.055
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	832	-	13	129	11.403	25.511
96.04.20	stabilimenti termali	932	2,0	14,1	252	21.533	24.607
	TOTALE	143.846	1.123	8,1	196	15.808	23.206

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.6 Il Friuli-Venezia Giulia

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg-retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	3.488	334	10	175	14.830	24.333
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	945	134	7	236	19.816	24.151
55.20.10	villaggi turistici	135	8	17	176	17.799	29.121
55.20.20	ostelli della gioventù	4	2	2	312	19.415	17.913
55.20.30	rifugi di montagna	66	17	4	100	7.475	21.611
55.20.40	colonie marine e montane	438	18	24	285	21.296	21.517
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	302	87	3	223	20.882	26.905
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	1	1	1	-	-	-
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	454	16	0	178	17.934	29.083
55.9	altri alloggi	383	27	14	285	24.826	25.040
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	383	27	14	285	24.826	25.040
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	18.710	2.106	9	213	16.386	22.117
56.10.11	ristorazione con somministrazione	17.642	1.846	10	215	16.633	22.303
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	-	-	-	-	-	-
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	832	230	4	183	9.987	15.739
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	84	15	0	142	9.338	18.959
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	-	-	-	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	152	16	0	204	15.068	21.259
56.10.50	ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	350	33	11	131	11.829	26.037
56.21.00	catering per eventi, banqueting	194	12	16	120	10.757	25.839
56.29.10	mense	102	14	7	254	22.145	25.065
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	54	6	9	75	7.451	28.427
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	6.147	1.487	4	187	12.779	19.712
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	367	78	5	284	26.752	27.085
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	353	77	5	290	27.364	27.171
79.12.00	attività dei tour operator	14	2	9	200	17.540	25.198
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	5	2	3	180	11.471	18.344
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	2	1	2	-	-	-
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	31	7	5	135	10.310	22.063
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	392	22	18	136	12.761	26.917
96.04.20	stabilimenti termali	30	1,0	30,3	256	18.536	20.879
	TOTALE	31.304	4.248	7,4	200	15.701	22.613

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.7 La Liguria

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg-retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	7.607	721	11	198	17.013	24.674
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	1.193	332	4	218	17.968	23.759
55.20.10	villaggi turistici	75	12	6	162	15.252	27.034
55.20.20	ostelli della gioventù	37	8	5	177	14.513	23.637
55.20.30	rifugi di montagna	23	7	3	80	5.503	19.915
55.20.40	colonie marine e montane	366	28	13	283	23.525	23.916
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	692	275	3	186	14.960	23.198
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	1	1	1	-	-	-
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	428	85	0	184	14.378	22.486
55.9	altri alloggi	392	104	4	192	15.883	23.786
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	392	104	-	192	15.883	23.786
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	21.127	3.593	6	186	13.004	20.082
56.10.11	ristorazione con somministrazione	19.462	3.167	6	187	13.171	20.279
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	-	-	-	-	-	-
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	1.422	384	4	172	9.282	15.536
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	112	15	0	184	14.015	21.892
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	1	0	-	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	130	27	0	195	14.049	20.740
56.10.50	ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	582	44	13	165	12.759	22.285
56.21.00	catering per eventi, banqueting	158	17	9	108	8.346	22.176
56.29.10	mense	348	18	19	239	18.647	22.485
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	75	9	8	134	10.223	22.012
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	9.652	2.298	4	183	12.507	19.685
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	863	129	7	259	29.185	32.443
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	776	121	6	256	29.436	33.107
79.12.00	attività dei tour operator	87	9	10	269	25.434	27.264
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	50	7	8	170	13.769	23.368
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	13	5	3	139	10.918	22.575
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	100	9	11	66	2.618	11.427
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	1.917	410	5	116	8.684	21.463
96.04.20	stabilimenti termali	16	1,0	16,4	230	19.247	24.141
	TOTALE	43.959	7.740	5,7	187	14.173	21.833

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.8 L'Emilia-Romagna

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg-retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	22.222	1.928	12	140	11.267	23.211
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	2.578	387	7	231	17.990	22.447
55.20.10	villaggi turistici	42	7	6	157	12.597	23.040
55.20.20	ostelli della gioventù	118	14	8	180	14.225	22.795
55.20.30	rifugi di montagna	27	7	4	45	3.048	19.373
55.20.40	colonie marine e montane	1.611	64	25	268	20.966	22.525
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	774	294	3	151	11.060	21.046
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	7	2	4	312	36.785	33.940
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	704	52	0	173	16.766	27.825
55.9	altri alloggi	1.110	86	13	233	21.506	26.548
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	1.110	86	13	233	21.506	26.548
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	72.417	7.382	10	194	14.329	21.289
56.10.11	ristorazione con somministrazione	66.229	5.847	11	196	14.647	21.515
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	7	6	1	-	-	-
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	4.803	1.395	3	166	9.160	15.836
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	206	34	6	172	11.935	19.949
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	26	3	11	40	2.589	18.712
56.10.42	ristorazione ambulante	1.115	95	0	157	12.576	23.010
56.10.50	ristorazione su treni e navi	29	3	10	141	9.918	20.208
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	15.780	137	115	242	24.702	29.334
56.21.00	catering per eventi, banqueting	814	57	14	114	10.639	26.880
56.29.10	mense	4.293	47	91	270	27.248	29.090
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	10.673	33	327	286	29.880	30.034
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	24.652	5.571	4	174	11.968	19.793
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	1.877	281	7	290	28.533	28.285
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	1.749	262	7	291	28.718	28.425
79.12.00	attività dei tour operator	129	19	7	269	24.232	25.949
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	29	5	6	162	14.518	25.848
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	309	13	23	216	28.281	37.653
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	476	25	19	54	2.381	12.597
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	3.348	418	8	86	6.325	21.128
96.04.20	stabilimenti termali	684	18,5	37,0	258	24.126	26.896
	TOTALE	146.183	16.304	9,0	175	13.612	22.349

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.9 La Toscana

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	19.400	1.413	14	211	19.507	26.590
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	3.572	882	4	194	16.582	24.637
55.20.10	villaggi turistici	457	28	16	153	13.896	26.127
55.20.20	ostelli della gioventù	169	16	11	230	19.760	24.767
55.20.30	rifugi di montagna	23	7	3	38	2.818	21.308
55.20.40	colonie marine e montane	590	43	14	253	19.277	21.918
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	2.262	751	3	198	15.989	23.224
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	71	37	2	254	32.855	37.295
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	1.619	141	0	175	15.922	26.127
55.9	altri alloggi	2.612	422	6	211	19.232	26.214
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	2.612	422	6	211	19.232	26.214
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	51.969	7.885	7	198	14.826	21.553
56.10.11	ristorazione con somministrazione	49.115	7.032	7	198	14.828	21.609
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	36	15	2	257	36.210	40.609
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	2.063	658	3	223	14.375	18.593
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	128	37	3	185	11.743	18.262
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	2	1	-	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	624	141	0	188	13.232	20.231
56.10.50	ristorazione su treni e navi	1	1	2	59	4.204	20.684
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	3.524	182	19	141	12.617	25.706
56.21.00	catering per eventi, banqueting	865	55	16	108	9.979	26.632
56.29.10	mense	2.194	87	25	219	20.159	26.524
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	466	40	12	108	8.178	21.805
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	20.180	4.197	5	212	15.756	21.350
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	1.883	417	5	272	24.755	26.175
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	1.758	384	5	274	25.001	26.309
79.12.00	attività dei tour operator	125	33	4	252	21.012	23.965
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	68	17	4	219	18.946	24.903
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	216	20	11	121	8.432	19.983
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	550	53	10	85	6.593	22.254
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	2.971	517	6	120	10.211	24.449
96.04.20	stabilimenti termali	426	11,4	37,3	266	23.371	25.321
	TOTALE	109.006	16.155	6,7	200	16.385	23.534

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.10 L'Umbria

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)		
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata
55.1 alberghi e strutture simili	2.966	250	12	219	17.948	23.579
55.2 alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	617	141	4	208	16.409	22.727
55.20.10 villaggi turistici	31	5	6	246	19.038	22.268
55.20.20 ostelli della gioventù	13	4	3	63	3.111	14.246
55.20.30 rifugi di montagna	-	-	-	-	-	-
55.20.40 colonie marine e montane	212	22	10	263	21.041	23.054
55.20.51 affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	356	106	3	174	13.412	22.141
55.20.52 attività di alloggio connesse alle aziende agricole	6	4	1	212	20.876	28.346
55.3 aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	91	15	0	117	8.027	19.776
55.9 altri alloggi	144	40	4	189	14.930	22.685
55.90.10 gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20 alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	144	40	4	189	14.930	22.685
56.1 ristoranti e attività di ristorazione mobile	10.549	1.583	7	170	11.149	18.933
56.10.11 ristorazione con somministrazione	9.959	1.407	7	169	11.218	19.053
56.10.12 attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	5	2	2	312	29.761	27.458
56.10.20 ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	417	131	3	195	10.814	15.986
56.10.30 gelaterie e pasticcerie	35	8	-	175	11.294	18.558
56.10.41 gelaterie e pasticcerie ambulanti	-	-	-	-	-	-
56.10.42 ristorazione ambulante	133	36	0	107	5.771	15.472
56.10.50 ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2 fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	682	38	18	110	8.069	21.191
56.21.00 catering per eventi, banqueting	151	13	12	77	5.615	20.938
56.29.10 mense	405	14	29	223	16.058	20.727
56.29.20 catering continuativo su base contrattuale	126	12	11	118	9.013	22.061
56.3 bar e altri esercizi simili senza cucina	4.332	1.082	4	192	12.694	19.019
79.1 attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	195	70	3	272	22.981	24.351
79.11.00 attività delle agenzie di viaggio	181	65	3	269	23.100	24.687
79.12.00 attività dei tour operator	14	5	3	201	14.319	20.558
79.90.20 attività delle guide e degli accompagnatori turistici	27	2	-	261	17.308	19.089
93.19.92 attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00 parchi di divertimento e parchi tematici	5	1	5	73	4.197	16.551
93.29.10 discoteche, sale da ballo night-club e simili	130	11	12	40	1.291	9.196
93.29.20 gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	2	1	3	39	2.267	16.875
96.04.20 stabilimenti termali	14	3,0	4,6	148	10.215	19.846
TOTALE	19.731	3.236	6,1	186	13.115	20.325

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.11 Le Marche

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	4.607	371	12	151	12.272	23.383
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	712	147	5	153	12.292	23.112
55.20.10	villaggi turistici	156	9	18	151	12.778	24.323
55.20.20	ostelli della gioventù	2	0	7	46	4.873	30.495
55.20.30	rifugi di montagna	16	3	5	60	3.670	17.663
55.20.40	colonie marine e montane	180	6	29	223	19.025	24.557
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	350	127	3	128	8.872	19.951
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	8	1	6	218	18.011	23.764
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	487	50	10	126	10.615	24.318
55.9	altri alloggi	180	40	5	156	10.489	19.328
55.90.10	gestione di vagoni letto	22	1	22	259	20.103	22.335
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	159	39	4	145	9.484	18.859
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	19.883	2.844	7	141	8.983	18.317
56.10.11	ristorazione con somministrazione	18.276	2.366	8	141	9.023	18.434
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	1	1	1		#DIV/0!	#DIV/0!
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	1.473	447	3	151	8.526	16.303
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	39	7	6	81	5.174	18.386
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	0	0	1	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	94	23	0	102	5.772	16.299
56.10.50	ristorazione su treni e navi	1	1	1	312	24.483	22.589
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	787	52	15	153	13.303	25.022
56.21.00	catering per eventi, banqueting	132	12	11	65	4.978	22.150
56.29.10	mense	592	28	21	242	22.013	26.151
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	63	12	5	74	5.606	21.907
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	7.461	1.733	4	148	9.092	17.683
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	761	129	6	176	15.558	25.411
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	676	113	6	167	14.895	25.613
79.12.00	attività dei tour operator	85	16	5	255	21.296	24.080
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	35	5	7	81	7.557	26.720
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	26	6	4	58	2.172	10.744
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	329	27	12	79	4.410	16.011
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	1.192	190	6	69	4.142	17.222
96.04.20	stabilimenti termali	65	5,8	11,2	216	19.739	26.342
	TOTALE	36.528	5.600	6,5	143	9.830	19.803

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.12 Il Lazio

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	19.585	1.189	16	244	22.384	26.439
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	4.236	1.319	3	254	20.475	23.173
55.20.10	villaggi turistici	201	11	18	140	12.286	25.315
55.20.20	ostelli della gioventù	91	18	5	176	15.633	25.506
55.20.30	rifugi di montagna	1	1	1	-	-	-
55.20.40	colonie marine e montane	1.061	130	8	289	22.178	22.117
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	2.869	1.153	2	258	20.856	23.278
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	13	6	2	226	18.366	23.439
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	522	67	0	177	14.593	23.669
55.9	altri alloggi	1.584	282	6	266	24.661	26.708
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	1.584	282	6	266	24.661	26.708
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	73.394	10.517	7	255	19.510	22.052
56.10.11	ristorazione con somministrazione	66.852	9.053	7	254	19.550	22.155
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	23	5	4	176	16.824	27.451
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	3.809	1.142	3	265	18.323	19.924
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	376	72	5	258	20.328	22.697
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	9	2	4	217	12.669	16.806
56.10.42	ristorazione ambulante	2.322	241	0	256	19.322	21.765
56.10.50	ristorazione su treni e navi	3	2	2	291	19.853	19.639
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	14.033	292	48	226	20.539	26.133
56.21.00	catering per eventi, banqueting	1.406	109	13	161	12.632	22.556
56.29.10	mense	11.341	96	119	276	26.398	27.540
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	1.286	87	15	150	12.804	24.536
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	24.589	5.881	4	256	19.081	21.438
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	5.141	721	7	287	30.433	30.486
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	4.687	643	7	289	30.983	30.857
79.12.00	attività dei tour operator	454	78	6	271	25.152	26.686
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	105	25	4	284	31.024	31.479
93.19.92	attività delle guide alpine	2	1	2	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	230	26	9	250	23.999	27.672
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	234	22	11	136	10.588	22.342
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	2.563	315	8	107	7.709	20.808
96.04.20	stabilimenti termali	221	11,8	18,8	241	24.076	28.787
	TOTALE	146.457	20.667	7,1	250	22.384	23.942

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.13 L'Abruzzo

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	5.175	377	14	129	10.399	23.130
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	427	127	3	140	10.939	22.527
55.20.10	villaggi turistici	59	6	10	129	11.397	25.349
55.20.20	ostelli della gioventù	21	4	6	162	11.355	20.185
55.20.30	rifugi di montagna	32	9	4	88	6.214	20.362
55.20.40	colonie marine e montane	76	9	9	260	19.338	21.445
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	239	101	2	132	9.883	21.482
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	-	-	-	-	-	-
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	298	45	7	132	9.960	21.687
55.9	altri alloggi	123	31	4	211	19.099	26.111
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	123	31	4	211	19.099	26.111
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	14.885	2.595	6	161	11.078	19.796
56.10.11	ristorazione con somministrazione	13.961	2.324	6	160	11.047	19.890
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	-	-	-	-	-	-
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	754	225	3	214	13.122	17.678
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	40	12	3	200	14.232	20.452
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	-	-	-	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	130	34	4	93	5.795	17.886
56.10.50	ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	1.851	57	32	261	25.755	28.391
56.21.00	catering per eventi, banqueting	80	7	11	78	5.260	19.371
56.29.10	mense	1.018	36	29	258	21.601	24.090
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	753	14	52	288	29.635	29.635
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	6.620	1.706	4	179	12.084	19.396
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	411	74	6	258	22.447	25.010
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	408	73	6	260	22.590	25.045
79.12.00	attività dei tour operator	3	1	3	-	-	-
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	19	5	4	128	8.678	19.511
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	64	10	6	86	6.544	21.788
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	87	14	6	50	3.513	20.319
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	1.194	182	7	72	4.362	17.342
96.04.20	stabilimenti termali	693	9	77	274	22.350	23.460
	TOTALE	31.869	5.232	6	159	11.932	21.588

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.14 Il Molise

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)		
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata
55.1 alberghi e strutture simili	456	42	11	178	13.875	22.449
55.2 alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	187	42	4	208	17.316	23.961
55.20.10 villaggi turistici	31	6	6	125	8.449	19.442
55.20.20 ostelli della gioventù	-	-	0	-	-	-
55.20.30 rifugi di montagna	-	-	-	-	-	-
55.20.40 colonie marine e montane	72	3	24	267	22.511	24.290
55.20.51 affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	80	33	2	198	14.575	21.139
55.20.52 attività di alloggio connesse alle aziende agricole	3	1	3	312	30.637	28.267
55.3 aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	62	9	0	129	9.115	20.320
55.9 altri alloggi	32	7	5	188	16.184	24.808
55.90.10 gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20 alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	32	7	5	188	16.184	24.808
56.1 ristoranti e attività di ristorazione mobile	2.328	503	5	160	10.718	19.326
56.10.11 ristorazione con somministrazione	2.228	465	5	162	10.895	19.355
56.10.12 attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	0	0	-	-	-	-
56.10.20 ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	71	28	3	121	7.018	16.633
56.10.30 gelaterie e pasticcerie	-	-	0	-	-	-
56.10.41 gelaterie e pasticcerie ambulanti	-	-	-	-	-	-
56.10.42 ristorazione ambulante	29	9	0	41	3.280	22.946
56.10.50 ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2 fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	87	16	5	177	13.922	22.673
56.21.00 catering per eventi, banqueting	14	3	6	144	10.955	21.954
56.29.10 mense	69	12	0	208	17.041	23.584
56.29.20 catering continuativo su base contrattuale	3	2	2	-	-	-
56.3 bar e altri esercizi simili senza cucina	1.225	387	3	177	12.307	20.026
79.1 attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	44	20	2	291	31.032	30.718
79.11.00 attività delle agenzie di viaggio	44	20	2	291	31.032	30.718
79.12.00 attività dei tour operator	-	-	0	-	-	-
79.90.20 attività delle guide e degli accompagnatori turistici	-	-	-	-	-	-
93.19.92 attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00 parchi di divertimento e parchi tematici	4	2	3	147	5.436	10.644
93.29.10 discoteche, sale da ballo night-club e simili	4	1	0	-	-	-
93.29.20 gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	160	19	8	74	3.502	13.630
96.04.20 stabilimenti termali	-	-	-	-	-	-
TOTALE	4.589	1.048	4,4	173	12.435	20.654

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.15 La Campania

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	17.831	1.062	17	187	17.090	26.323
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	4.152	1.077	4	156	11.724	21.575
55.20.10	villaggi turistici	1.087	64	17	110	7.935	20.777
55.20.20	ostelli della gioventù	105	20	5	233	17.853	22.100
55.20.30	rifugi di montagna	1	1	2	-	-	-
55.20.40	colonie marine e montane	660	55	12	281	19.698	20.188
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	2.297	936	2	200	15.836	22.792
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	2	2	1	259	29.784	33.103
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	286	45	0	114	8.539	21.553
55.9	altri alloggi	1.310	208	6	154	12.550	23.463
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	1.310	208	6	154	12.550	23.463
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	50.226	7.913	6	203	15.850	22.451
56.10.11	ristorazione con somministrazione	46.545	6.745	7	202	15.778	22.539
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	5	3	2	164	14.743	25.956
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	2.491	938	3	222	14.986	19.453
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	205	32	6	251	18.726	21.437
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	3	1	2	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	955	192	-	237	18.420	22.401
56.10.50	ristorazione su treni e navi	21	1	21	-	-	-
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	5.301	215	25	183	13.965	21.987
56.21.00	catering per eventi, banqueting	739	74	10	150	11.496	22.035
56.29.10	mense	2.594	80	32	256	21.237	23.856
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	1.968	61	32	170	11.969	20.319
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	21.246	5.452	4	210	15.869	21.729
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	2.392	560	4	269	24.103	25.760
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	2.249	534	4	269	24.168	25.816
79.12.00	attività dei tour operator	143	26	6	265	23.158	25.116
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	176	31	6	243	19.150	22.651
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	171	18	10	200	14.674	21.147
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	130	19	7	81	5.945	21.185
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	2.221	306	7	113	8.942	22.683
96.04.20	stabilimenti termali	685	29,1	23,5	233	17.883	22.057
	TOTALE	106.260	16.933	6,3	192	15.895	23.826

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.16 La Puglia

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				GG. RETRIBUI TE	RETRIBUZIONE	RETRIB. STANDARDIZZATA	
55.1	alberghi e strutture simili	9.014	1.062	16	169	13.428	22.920
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	5.481	1.077	6	147	11.015	21.520
55.20.10	villaggi turistici	2.467	64	28	128	9.695	21.755
55.20.20	ostelli della gioventù	6	20	2	155	6.220	11.552
55.20.30	rifugi di montagna	-	1	0	-	-	-
55.20.40	colonie marine e montane	673	55	23	292	21.318	20.986
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	2.326	936	3	170	12.429	21.027
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	10	2	2	174	14.504	24.047
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	808	45	11	124	9.903	23.019
55.9	altri alloggi	645	208	5	160	12.456	22.459
55.90.10	gestione di vagoni letto	3	-	3	9	468	14.969
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	641	208	5	160	12.456	22.460
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	42.356	7.913	6	163	11.626	20.546
56.10.11	ristorazione con somministrazione	38.555	6.745	7	162	11.608	20.597
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	8	3	2	208	22.518	31.147
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	2.440	938	3	167	11.138	19.214
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	138	32	7	197	14.564	21.228
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	4	1	2	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	1.194	192	0	152	10.412	19.736
56.10.50	ristorazione su treni e navi	18	1	18	227	16.604	21.060
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	6.779	215	50	211	17.452	23.767
56.21.00	catering per eventi, banqueting	480	74	10	110	8.656	22.552
56.29.10	mense	5.953	80	145	269	22.510	24.070
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	346	61	8	164	13.525	23.753
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	21.007	5.452	4	187	13.434	20.707
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	1.265	560	4	268	23.984	25.809
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	1.167	534	4	270	24.011	25.629
79.12.00	attività dei tour operator	98	26	4	240	22.875	27.435
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	58	31	3	227	21.419	27.218
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	115	18	7	121	8.680	20.728
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	123	19	9	76	4.487	16.930
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	2.834	306	9	89	6.293	20.384
96.04.20	stabilimenti termali	125	29,1	31,3	157	14.504	26.635
	TOTALE	90.621	16.933	6,5	164	12.258	21.557

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.17 La Basilicata

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)		
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata
55.1 alberghi e strutture simili	1.533	127	12	178	14.138	22.858
55.2 alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	866	110	8	141	10.339	21.120
55.20.10 villaggi turistici	410	9	45	121	9.032	21.413
55.20.20 ostelli della gioventù	55	7	8	185	15.362	23.946
55.20.30 rifugi di montagna	8	1	7	-	-	-
55.20.40 colonie marine e montane	88	5	18	236	15.923	19.446
55.20.51 affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	303	87	3	213	14.810	20.034
55.20.52 attività di alloggio connesse alle aziende agricole	1	1	1	32	2.174	19.867
55.3 aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	50	11	0	142	11.153	22.613
55.9 altri alloggi	35	10	4	226	13.171	16.753
55.90.10 gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20 alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	35	10	4	226	13.171	16.753
56.1 ristoranti e attività di ristorazione mobile	4.077	782	5	160	11.156	20.051
56.10.11 ristorazione con somministrazione	3.757	694	5	160	11.226	20.173
56.10.12 attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	2	1	3	-	-	-
56.10.20 ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	208	61	3	152	8.973	17.002
56.10.30 gelaterie e pasticcerie	15	4	4	126	8.178	18.683
56.10.41 gelaterie e pasticcerie ambulanti	0	0	-	-	-	-
56.10.42 ristorazione ambulante	89	21	0	137	8.995	18.952
56.10.50 ristorazione su treni e navi	5	1	6	77	5.577	20.823
56.2 fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	297	31	10	199	15.468	22.328
56.21.00 catering per eventi, banqueting	10	4	3	16	657	11.613
56.29.10 mense	239	19	0	209	16.822	23.151
56.29.20 catering continuativo su base contrattuale	49	8	6	186	12.279	19.004
56.3 bar e altri esercizi simili senza cucina	1.957	658	3	188	12.969	19.898
79.1 attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	120	38	3	239	18.846	22.675
79.11.00 attività delle agenzie di viaggio	113	35	3	236	18.596	22.713
79.12.00 attività dei tour operator	7	3	2	216	16.177	21.559
79.90.20 attività delle guide e degli accompagnatori turistici	7	2	4	312	38.575	35.591
93.19.92 attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00 parchi di divertimento e parchi tematici	17	3	6	83	6.591	22.935
93.29.10 discoteche, sale da ballo night-club e simili	2	1	4	9	141	4.510
93.29.20 gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	142	27	5	71	5.005	20.295
96.04.20 stabilimenti termali	18	1,7	10,9	173	16.975	28.246
TOTALE	9.123	1.767	5,1	163	11.895	21.047

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.18 La Calabria

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)			
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata	
55.1	alberghi e strutture simili	4.060	13	307	139	10.551	21.882
55.2	alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	2.322	9	267	141	10.641	21.784
55.20.10	villaggi turistici	1.357	16	84	113	8.518	21.646
55.20.20	ostelli della gioventù	3	2	2	106	7.767	21.191
55.20.30	rifugi di montagna	1	1	1	21	1.728	23.687
55.20.40	colonie marine e montane	572	27	21	283	22.089	22.441
55.20.51	affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	383	2	157	137	9.533	20.082
55.20.52	attività di alloggio connesse alle aziende agricole	7	3	2	154	9.086	17.039
55.3	aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	280	0	32	110	8.432	22.105
55.9	altri alloggi	191	6	31	131	9.263	20.370
55.90.10	gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20	alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	191	6	31	131	9.263	20.370
56.1	ristoranti e attività di ristorazione mobile	14.063	5	2.751	183	13.395	21.061
56.10.11	ristorazione con somministrazione	13.237	5	2.444	181	13.289	21.104
56.10.12	attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	8	2	5	292	20.542	20.251
56.10.20	ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	605	2	245	246	17.222	20.115
56.10.30	gelaterie e pasticcerie	72	0	18	213	15.505	20.918
56.10.41	gelaterie e pasticcerie ambulanti	0	-	0	-	-	-
56.10.42	ristorazione ambulante	141	0	39	173	12.201	20.250
56.10.50	ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2	fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	1.780	25	71	227	18.014	22.857
56.21.00	catering per eventi, banqueting	227	12	19	164	12.669	22.297
56.29.10	mense	1.138	35	32	226	17.875	22.798
56.29.20	catering continuativo su base contrattuale	415	21	20	255	21.049	23.787
56.3	bar e altri esercizi simili senza cucina	5.800	3	1.718	219	15.962	20.972
79.1	attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	462	5	99	250	21.633	24.958
79.11.00	attività delle agenzie di viaggio	410	4	91	248	21.720	25.224
79.12.00	attività dei tour operator	52	7	8	272	20.460	21.668
79.90.20	attività delle guide e degli accompagnatori turistici	13	2	6	195	17.116	25.278
93.19.92	attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00	parchi di divertimento e parchi tematici	90	8	11	91	7.534	23.846
93.29.10	discoteche, sale da ballo night-club e simili	43	6	7	25	1.750	19.811
93.29.20	gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	1.036	5	216	86	6.151	20.645
96.04.20	stabilimenti termali	163	27,1	6,0	155	12.451	23.105
	TOTALE	30.308	5,5	5.520	160	11.970	21.568

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.19 La Sicilia

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)		
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata
55.1 alberghi e strutture simili	11.671	771	15	184	15.053	23.535
55.2 alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	3.935	962	4	191	14.528	21.911
55.20.10 villaggi turistici	646	47	14	136	10.563	22.403
55.20.20 ostelli della gioventù	137	12	12	218	15.762	20.802
55.20.30 rifugi di montagna	56	4	13	90	6.900	22.075
55.20.40 colonie marine e montane	1.041	99	11	279	20.685	21.349
55.20.51 affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	2.020	786	3	212	15.510	21.022
55.20.52 attività di alloggio connesse alle aziende agricole	35	14	2	230	23.195	29.089
55.3 aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	246	41	0	148	11.182	21.804
55.9 altri alloggi	692	156	4	204	15.434	21.767
55.90.10 gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20 alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	692	156	4	204	15.434	21.767
56.1 ristoranti e attività di ristorazione mobile	41.085	6.778	6	201	14.858	21.309
56.10.11 ristorazione con somministrazione	36.612	5.407	7	198	14.685	21.344
56.10.12 attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	39	10	4	241	25.983	31.051
56.10.20 ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	2.891	1.069	3	247	16.792	19.532
56.10.30 gelaterie e pasticcerie	346	41	8	253	19.952	22.722
56.10.41 gelaterie e pasticcerie ambulanti	10	4	2	32	1.862	16.926
56.10.42 ristorazione ambulante	1.180	244	-	209	15.825	21.805
56.10.50 ristorazione su treni e navi	8	3	2	114	7.122	18.007
56.2 fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	2.555	147	17	174	13.869	22.887
56.21.00 catering per eventi, banqueting	543	53	10	116	9.214	22.908
56.29.10 mense	1.081	37	29	275	22.990	24.081
56.29.20 catering continuativo su base contrattuale	931	57	16	191	14.443	21.765
56.3 bar e altri esercizi simili senza cucina	15.960	3.785	4	219	15.940	20.941
79.1 attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	2.064	449	5	208	18.819	25.999
79.11.00 attività delle agenzie di viaggio	1.501	412	4	268	25.298	27.206
79.12.00 attività dei tour operator	563	37	15	145	11.880	23.666
79.90.20 attività delle guide e degli accompagnatori turistici	82	18	4	209	17.304	23.815
93.19.92 attività delle guide alpine	24	3	7	281	61.671	63.165
93.21.00 parchi di divertimento e parchi tematici	293	20	15	81	5.497	19.426
93.29.10 discoteche, sale da ballo night-club e simili	226	28	8	101	7.234	20.625
93.29.20 gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	1.783	229	8	104	7.544	20.874
96.04.20 stabilimenti termali	578	14,4	40,1	280	21.224	21.802
TOTALE	81.224	13.403	6,1	194	14.931	22.149

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

4.8.20 La Sardegna

ATTIVITÀ	N. LAVORATORI DIPENDENTI	N. AZIENDE	DIPENDENTI PER AZIENDA	LAVORATORI FT (VALORI PER DIPENDENTE)		
				gg. retribuite	retribuzione	retrib. standardizzata
55.1 alberghi e strutture simili	10.386	510	20	151	13.741	26.125
55.2 alloggi per vacanze e altre strutture per brevi soggiorni	1.797	375	5	172	14.085	23.563
55.20.10 villaggi turistici	530	24	22	150	13.199	25.338
55.20.20 ostelli della gioventù	39	4	9	185	13.651	21.289
55.20.30 rifugi di montagna	-	-	-	-	-	-
55.20.40 colonie marine e montane	400	20	20	243	19.018	22.493
55.20.51 affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, bed and breakfast, residence	827	325	3	175	13.376	21.956
55.20.52 attività di alloggio connesse alle aziende agricole	2	1	2	-	-	-
55.3 aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte	674	54	0	149	12.809	24.765
55.9 altri alloggi	326	60	5	158	13.777	25.137
55.90.10 gestione di vagoni letto	-	-	-	-	-	-
55.90.20 alloggi per studenti e lavoratori con servizi accessori di tipo alberghiero	326	60	5	158	13.777	25.137
56.1 ristoranti e attività di ristorazione mobile	19.823	3.011	7	162	12.453	22.079
56.10.11 ristorazione con somministrazione	17.889	2.385	8	161	12.421	22.221
56.10.12 attività di ristorazione connesse alle aziende agricole	1	1	1	138	9.814	20.472
56.10.20 ristorazione senza somministrazione con preparazione di cibi da asporto	1.645	550	3	215	14.313	19.137
56.10.30 gelaterie e pasticcerie	47	11	0	138	9.394	19.608
56.10.41 gelaterie e pasticcerie ambulanti	3	1	-	-	-	-
56.10.42 ristorazione ambulante	239	64	-	143	10.074	20.233
56.10.50 ristorazione su treni e navi	-	-	-	-	-	-
56.2 fornitura di pasti preparati e altri servizi di ristorazione	1.033	98	11	220	17.497	22.892
56.21.00 catering per eventi, banqueting	61	7	9	194	16.422	24.310
56.29.10 mense	755	51	15	178	13.810	22.390
56.29.20 catering continuativo su base contrattuale	217	40	5	242	19.209	22.892
56.3 bar e altri esercizi simili senza cucina	9.734	2.400	4	174	13.020	21.509
79.1 attività delle agenzie di viaggio e dei tour operator	519	133	4	224	20.347	26.136
79.11.00 attività delle agenzie di viaggio	462	123	4	216	19.071	25.465
79.12.00 attività dei tour operator	57	10	6	255	26.604	30.048
79.90.20 attività delle guide e degli accompagnatori turistici	121	30	4	193	15.441	23.049
93.19.92 attività delle guide alpine	-	-	-	-	-	-
93.21.00 parchi di divertimento e parchi tematici	81	9	9	102	7.627	21.557
93.29.10 discoteche, sale da ballo night-club e simili	146	12	12	78	7.658	28.253
93.29.20 gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali	605	90	7	107	8.059	21.737
96.04.20 stabilimenti termali	784	3,0	261,5	296	21.464	20.848
TOTALE	46.057	6.785	6,8	162	13.305	23.619

Fonte: elaborazioni Fipe e Federalberghi su dati Inps relativi all'anno 2024

Federalberghi da oltre cento anni è l'organizzazione nazionale maggiormente rappresentativa delle imprese turistico ricettive italiane.

La federazione rappresenta le esigenze e le proposte delle imprese nei confronti delle istituzioni e delle organizzazioni politiche, economiche e sindacali.

Aderiscono a Federalberghi 128 associazioni territoriali e una delegazione, raggruppate in 20 unioni regionali, e 7 Sindacati Nazionali (Federalberghi Extra, Federalberghi Isole Minori, Federalberghi Terme, Unione Nazionale Italiana Catene Alberghiere, Sindacato Grandi Alberghi, Sindacato Villaggi Turistici, Unihotel Franchising).

Il Presidente è Bernabò Bocca.

Il Direttore Generale è Alessandro Massimo Nucara.

Faiat service srl è il braccio operativo di Federalberghi.

Federalberghi aderisce dal 1950 a Confcommercio ove, insieme alle principali federazioni di categoria che operano nel Turismo, ha dato vita a Confturismo, l'organizzazione di rappresentanza imprenditoriale di settore.

Federalberghi è socio fondatore di Hotrec, la Confederazione Europea degli imprenditori del settore alberghiero e della ristorazione.

